

Диана СИНИЛО

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь,
e-mail: d.sinilo@refor.by*

УДК 338.43:631.15

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2025-4-37-54>

Теоретические аспекты формирования устойчивого развития АПК

На основании систематизации подходов ученых формализована трактовка понятия «устойчивое развитие АПК».

Для оценки устойчивости АПК предложен учет девяти составляющих (производственно-технологическая, экономическая, инвестиционная, инновационная (научно-техническая), рыночная, международная, социальная, экологическая и информационная). Также разработана модель управления устойчивым развитием АПК и предложены оценочные показатели для количественной и стоимостной характеристики в соответствии с выделенными элементами.

Ключевые слова: устойчивое развитие АПК, факторы устойчивого развития, принципы устойчивого развития, механизмы обеспечения устойчивого развития, модель управления устойчивым развитием.

Diana SINILO

*Institute of Systems Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus,
e-mail: d.sinilo@refor.by*

Theoretical aspects of formation of sustainable development of agroindustrial complex

Based on the systematization of scientists' approaches, the interpretation of the concept of "sustainable development of agroindustrial complex" is formalized.

To assess the sustainability of the agroindustrial complex, it is proposed to take into account nine components (production and technological, economic, investment, innovation (scientific and technical) market, international, social, environmental and information). The model of sustainable development management is also developed and evaluation indicators for quantitative and cost characterization in accordance with the identified elements are proposed.

Keywords: sustainable development of agroindustrial complex, factors of sustainable development, principles of sustainable development, mechanisms for sustainable development, sustainable development management model.

Введение

Агропромышленный комплекс представляет собой систему, объединяющую широкий спектр взаимосвязанных сегментов экономики, которые совместно обеспечивают производство сельскохозяйственного сырья и его переработку в готовую продукцию. В этом многообразии около 70 отраслей, каждая из них вносит свой вклад в общий процесс, участвует как непосредственно в производственных и технологических операциях, так и косвенно, оказывая влияние на различные компоненты системы.

В современных условиях одна из наиболее актуальных задач, стоящих перед менеджерами агропромышленного комплекса, – обеспечение его устойчивого развития. Под этим понимается не только стремление к стабильному экономическому росту и повышению конкурентоспособности предприятий, но и забота о сохранении и рациональном использовании природного ресурсного потенциала. Ключевым аспектом устойчивого развития является необходимость создания сбалансированной системы, в которой экономическая эффективность сочетается с сохранением экологического равновесия и социальной стабильностью.

Устойчивое развитие АПК требует комплексного подхода, который включает инновационные технологии, эффективное управление ресурсами, а также активное участие всех заинтересованных сторон – от государственных структур до частного сектора. Это позволяет не только повысить производительность и обеспечить стабильный экономический рост, но и создать благоприятные условия для сохранения природного баланса и улучшения качества жизни населения, что и определяет актуальность исследования.

Основная часть

Базовое понятие «устойчивое развитие» было сформулировано на заседании Международной комиссии по окружающей среде и развитию при Организации Объединенных Наций (Комиссия Брундтланд) в 1987 г. в докладе «Наше общее будущее». Согласно документу, это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности [1].

На данный момент во многих странах, включая Республику Беларусь, разработаны концепции перехода к устойчивому развитию, охватывающие как национальную экономику, так и местные уровни (районы, города, сельские населенные пункты). Однако с теоретической точки зрения вопросы научного обоснования методов и механизмов достижения устойчивого развития требуют дальнейшего углубленного изучения. Это связано с различными вариантами перевода термина с английского языка и его применением к многоуровневым экономическим системам, что затрудняет формирование универсального толкования.

Кроме того, существует объективная потребность в уточнении определения устойчивого развития для региональных социально-экономических систем. Один из подходов базируется на учете различных факторов и особенностей применения в исследуемом объекте или предмете (табл. 1).

Т а б л и ц а 1. Подходы к определению понятия «устойчивое развитие» применительно к АПК

Автор	Определение
<i>Устойчивое развитие сельского хозяйства</i>	
В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, В. И. Бельский и др.	Развитие, которое, сохраняя колебания объемов производства в отдельные годы, обеспечивает полную компенсацию периодически возникающих дефицитов за счет ранее созданных резервов и запасов
В. А. Иванов	Способность поддерживать расширенное воспроизводство производственного потенциала, человеческие ресурсы и природную среду в течение длительного периода времени
И. В. Курцев	Воспроизводство ресурсов на каждом этапе производственного цикла на более высоком уровне в положительном плане результатов (производственных, экономических и социальных параметров), последовательное наращивание возможностей их улучшения
<i>Устойчивое развитие АПК</i>	
И. Н. Буздалов	Экономический рост при устойчивости производственной, социальной, экологической и природной составляющих, которые реализуются в рамках единой интегральной системы научно-методических обоснований и мер практического высокоэффективного осуществления
М. Ш. Минасов	Наличие характеристик, которые позволяют в различных условиях хозяйствования (вне зависимости от степени отклонения условий от оптимальных), связанных с действием природных, а также внутренних экономических факторов, произвести заданное количество каждого вида продукции необходимого качества с наименьшими затратами имеющихся средств
В. В. Чабатуль, М. В. Папинова, А. Ю. Башко, И. А. Третьякова, О. А. Азаренко	Тип развития, предполагающий такое сочетание его основных составляющих, формирующихся за счет внутренних факторов и под влиянием внешних на основе определенных принципов под воздействием специфических особенностей отраслей агропромышленного производства, обеспечивающего их эффективное функционирование и высокий уровень конкурентоспособности в условиях хозяйственного риска и неопределенности, что позволяет удовлетворять и учитывать интересы настоящего и будущего поколений
И. Г. Ушачев	Многоцелевая (многоаспектная) категория, включающая, как минимум, пять составляющих: экономическую устойчивость и обеспеченность финансовыми ресурсами для расширенного воспроизводства, расширенное воспроизводство всех ресурсов, развитие производства на основе инноваций, улучшение экологии, устойчивое социальное развитие сельских территорий

Автор	Определение
А. А. Коков	Способность субъектов воспроизводства постоянно и интенсивно содействовать рациональной пропорциональности между факторами воспроизводства АПК и нужным темпом его совершенствования в условиях хозяйственного риска и неопределенности
Д. В. Ходос, С. Г. Иванов	Способность всех сфер динамично поддерживать пропорции эффективного развития всего АПК, вести расширенное воспроизводство, формировать продовольственную безопасность страны
<i>Устойчивое развитие сельских территорий</i>	
А. В. Петриков	Стабильное развитие сельского сообщества, обеспечивающее рост эффективности сельской экономики, повышение уровня и улучшение качества жизни сельского населения, поддержание экологического равновесия, сохранение и улучшение ландшафта в сельской местности
А. Я. Троцкий	Процесс изменений, в котором эксплуатация природных ресурсов, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциалы для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений
О. В. Шумакова, О. В. Косенчук	Процесс управления комплексным развитием территории в целях обеспечения в настоящем и прогнозируемом будущем устойчивых социально-экономических отношений субъектов территориального управления и хозяйствования, диверсификации и повышения эффективности сельской экономики, достойного уровня жизни населения, поддержания и сохранения экосистемы

Примечание. Составлена по [2–13].

Изучив и систематизировав подходы (см табл. 1), нами сформулирована авторская трактовка понятия «устойчивое развитие АПК» – это такой тип развития, который позволяет обеспечивать в различных условиях хозяйствования, связанных с действием внутренних и под влиянием внешних факторов, эффективное функционирование АПК за счет конкурентоспособности отрасли и реализации потенциала составляющих (производственно-технологическая, экономическая, инновационная (научно-техническая), инвестиционная, экологическая, рыночная, международная, информационная и социальная) (рис. 1). Научная новизна предложенного определения заключается в комплексности, интеграции множества компонентов устойчивого развития, акценте на конкурентоспособности АПК и практической направленности на достижение его эффективного функционирования в различных условиях.

В Республике Беларусь аграрный сектор сталкивается с многообразием природно-климатических, социально-экономических и организационно-административных условий производства. При этом в различных регионах степень их влияния значительно отличается по уровню воздействия на доходность



Рис. 1. Составляющие устойчивого развития АПК (выполнен по результатам собственных исследований)

и затратность ведения бизнеса, а также на социальное развитие территории [14]. А поскольку агропромышленный комплекс представляет собой сложную систему, на которую влияет множество факторов, событий, тенденций и механизмов, то целесообразным является расширение охвата рассмотрения различных аспектов устойчивого развития при взаимосвязи структурных элементов для образования единой стратегии, в которой каждое звено совершенствуется за счет улучшения другого (см. рис. 1).

Анализ подходов отечественных и зарубежных авторов к классификации факторов, влияющих на устойчивое развитие АПК, позволил выделить общие признаки и критерии оценки их воздействия (табл. 2). Научная новизна заключается в многоуровневом и практико-ориентированном подходе к данной оценке, который учитывает специфику отрасли, разграничивает способствующие и сдерживающие факторы, а также обеспечивает возможность детального анализа и формирования адресных мер поддержки.

Т а б л и ц а 2. Критерии оценки влияния факторов на устойчивость АПК

Факторы	Критерии	
	способствующие	сдерживающие
Экономические	Привлечение инвестиций в сельское хозяйство и переработку; поддержка государством развития новых проектов; доступ фермеров и сельскохозяйственных организаций к финансовым ресурсам; развитие кооперации и аграрных объединений	Нехватка инвестиций в современные технологии и инфраструктуру; низкая прибыльность аграрного бизнеса; нестабильность цен на сельскохозяйственную продукцию и сырье; высокие процентные ставки и ограниченный доступ к финансовым ресурсам
Социальные	Развитие сельских территорий и социальной инфраструктуры; обучение и повышение квалификации работников АПК	Недостаток квалифицированных специалистов; отток населения из сельских районов в города; низкий уровень жизни сельских работников и социальных условий для них
Экологические	Рациональное использование природных ресурсов (вода, почва); сохранение биологического разнообразия; управление отходами и минимизация загрязнения окружающей среды; применение экологически чистых технологий и методов производства	Увеличение негативного воздействия на окружающую среду; изменение климата; ухудшение экосистем
Технологические	Внедрение современных технологий и инноваций; выведение и использование устойчивых сортов растений и пород животных;	Низкий уровень внедрения современных технологий и инноваций; ограниченный доступ к современным технологиям;

Факторы	Критерии	
	способствующие	сдерживающие
	применение систем точного земледелия; внедрение информационных технологий для управления сельскохозяйственным производством	неразвитая инфраструктура для хранения, переработки и транспортировки продукции
Административно-правовые	Эффективная аграрная политика, налоговые льготы и программы развития сельских территорий; создание благоприятного правового поля для ведения бизнеса	Неэффективное регулирование и отсутствие четкой государственной политики в области АПК; ограниченные меры государственной поддержки аграрного сектора; непредсказуемость законодательства и изменений в налоговой политике
Маркетинговые	Развитие кооперативов и ассоциаций, которые помогают субъектам хозяйствования объединяться для эффективного выхода на рынок; поддержка экспорта сельскохозяйственной продукции и освоение мировых рынков; доступ к информации о потребительских предпочтениях и трендах на рынке	Ограниченный доступ к рынкам сбыта и недостаточная поддержка для выхода на международные рынки; нехватка информации о потребительских предпочтениях и тенденциях на рынке; отсутствие продвижения сельскохозяйственной продукции

Примечание. Составлена по результатам собственных исследований.

Практическое применение указанного подхода позволит выявлять основные угрозы и перспективы развития АПК, оптимизировать распределение ресурсов и создавать эффективную систему управления устойчивостью АПК.

Ключевым аспектом экономической сущности устойчивого развития являются принципы, присущие этой категории. Анализ показывает, что главные принципы устойчивого развития любой отрасли, а также агропромышленного комплекса, состоят в следующем:

экономическая эффективность заключается в обеспечении максимально рационального использования ресурсов (земли, воды, труда, капитала, сырья) для производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия с целью получения прибыли, снижения затрат, повышения конкурентоспособности и достижения экономического благосостояния всех участников АПК;

экологическая безопасность предполагает бережное отношение к окружающей среде, минимизацию загрязнения, внедрение природосберегающих технологий и соблюдение экологических норм, чтобы сохранить ресурсы для будущих поколений;

социальная справедливость направлена на обеспечение равного доступа к экономическим благам, образованию, здравоохранению и другим социальным услугам, достойных условий труда и жизни для работников АПК и сельского населения, а также на ликвидацию социальной и региональной дифференциации;

государственно-частное партнерство предусматривает сотрудничество между государственными органами и частным сектором для реализации проектов, направленных на развитие АПК;

инновационность и технологический прогресс предполагают внедрение новых технологий, методов и подходов в производство, переработку и реализацию сельскохозяйственной продукции для повышения конкурентоспособности АПК;

долгосрочное стратегическое планирование развития ориентировано на прогнозирование рисков, стабильность экономики и обеспечение устойчивого роста сельского хозяйства в будущем;

адаптивность и преемственность означают способность АПК быстро реагировать на изменения условий внешней среды (климат, экономические кризисы, технологические инновации) и учитывать опыт и традиции;

прозрачность и ответственность предполагают обеспечение открытости информации о деятельности АПК, подотчетность всех участников системы, ответственность за принимаемые решения и их последствия.

Научная новизна предложенных принципов заключается в комплексном подходе к устойчивому развитию АПК, сочетающем экономические, социальные, экологические и управленческие аспекты, а также в учете его задач. Соблюдение этих принципов является основным условием для достижения устойчивого развития АПК, способного обеспечить продовольственную безопасность, экономический рост и улучшение качества жизни населения в долгосрочной перспективе.

В результате исследования нами выделены механизмы, которые демонстрируют комплексный подход к развитию сектора: стратегическое планирование определяет долгосрочные приоритеты, экономические меры стимулируют инвестиции и модернизацию, экологическое регулирование снижает воздействие на окружающую среду, а социальные инициативы улучшают условия жизни в сельской местности. Особое внимание уделено кооперации и интеграции производителей, что способствует росту конкурентоспособности, а цифровизация и инновации обеспечивают технологический прорыв. Развитие экспортного потенциала служит важным фактором повышения доходности сектора (табл. 3).

В целом комплексная реализация этих механизмов направлена на сбалансированное и устойчивое развитие агропромышленного комплекса Беларуси, что способствует его адаптации к внешним вызовам и увеличению вклада в экономику страны.

Устойчивое развитие АПК на всех уровнях обеспечивается непрерывным действием механизмов государственного регулирования. Целесообразность регулирования определяется такими условиями функционирования отрасли, как:

необходимость в поддержании стабильного и достаточного производства качественной сельскохозяйственной продукции для удовлетворения потребностей населения и экспорта;

Т а б л и ц а 3. Анализ механизмов обеспечения устойчивого развития национального АПК

Механизм	Сущность	Функциональное значение	Направления развития
Стратегическое планирование	Формирование и реализация долгосрочных государственных и отраслевых программ (например, «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы) для определения приоритетов развития и модернизации АПК	Обеспечивает системное развитие, координацию мер и создание стратегического курса для повышения конкурентоспособности сектора	Усиление стратегического планирования и прогнозирования по критериям устойчивого развития на уровне регионов и предприятий, интеграция ЦУР во все стратегии и программы
Экономическое регулирование и финансовая поддержка	Применение субсидий, дотаций, льготного кредитования, налоговых преференций и инвестиционных мер для поддержки аграрного производства	Стимулирует инвестиционную активность, способствует модернизации производственных процессов и повышению экономической эффективности	Создание благоприятных условий для инвестирования в АПК, гибкой системы субсидирования и кредитования
Экологическое регулирование и мониторинг	Внедрение экологических стандартов, систем контроля и мониторинга состояния окружающей среды и природных ресурсов	Снижает негативное воздействие сельскохозяйственного производства на экосистемы, способствует устойчивому использованию земель, воды и сохранению биоразнообразия	Внедрение системы устойчивого земледелия, развитие «зеленых» технологий, органического сельского хозяйства
Социальное регулирование и поддержка сельских регионов	Реализация мер по развитию сельской инфраструктуры, созданию рабочих мест, повышению уровня образования и улучшению условий жизни населения	Улучшает социальное благополучие, способствует устойчивому развитию сельских территорий и повышению квалификации кадров аграрного сектора	Создание благоприятных условий для развития бизнеса в сельской местности, реализация программ поддержки молодых специалистов
Развитие кооперации и интеграции	Поддержка создания и развития сельскохозяйственных и агропромышленных объединений	Усиливает позиции сельскохозяйственных производителей на рынке, повышает эффективность получения и переработки, обеспечивает устойчивые каналы сбыта	Поддержка производственных, перерабатывающих, сбытовых и кредитных кооперативов, стимулирование горизонтальной и вертикальной интеграции
Поддержка инновационного развития	Внедрение современных информационных технологий, цифровых платформ и инновационных систем (например, «БЕЛФИТО», «Точное земледелие», AITS)	Повышает эффективность производства, оптимизирует управление ресурсами и способствует технологической модернизации сектора	Развитие агроинновационных центров, поддержка научных исследований и внедрения цифровых решений в управлении, производство и сбыт сельхозпродукции
Развитие экспортного потенциала	Реализация мер, направленных на продвижение продукции АПК на внешние рынки, включая участие в международных выставках и ярмарках, предоставление экспортных кредитов, снижение административных барьеров	Увеличивает валютные поступления, повышает конкурентоспособность продукции АПК, стимулирует развитие производства	Развитие международных торговых отношений, усиление экспортного брендинга, продвижение белорусской продукции на мировом рынке

П р и м е ч а н и е. Составлена по [15–20].

контроль за использованием земель, воды и биологических ресурсов, направленный на сохранение экосистем и предотвращение деградации окружающей среды;

создание благоприятных условий для инвестиций, модернизации производства, внедрения инновационных технологий через субсидии, льготное кредитование и налоговые стимулы;

повышение качества жизни населения, создание рабочих мест и развитие инфраструктуры в сельских регионах;

объединение усилий государственных органов, бизнеса и научных учреждений для решения комплексных задач аграрного сектора;

стимулирование внедрения современных информационных и агротехнологических решений для повышения эффективности производства и управляемости отрасли.

В этой связи целесообразно обеспечить эффективное государственное регулирование, направленное, с одной стороны, на достижение приоритетов и заданных ориентиров развития, с другой – на формирование благоприятной среды для конкурентоспособной деятельности субъектов. Таким образом, нами предложена концептуальная модель эффективного устойчивого развития АПК (рис. 2).

Научная новизна концептуальной модели заключается в комплексном и системном подходе, позволяющем одновременно учитывать многогранность факторов, направлений государственной политики и специфические черты АПК, что повышает эффективность стратегического планирования и управления устойчивым развитием отрасли. Данная модель может применяться как инструмент стратегического управления АПК. Ее использование позволяет обеспечить устойчивый рост, повысить производительность, улучшить экологическую ситуацию и социальное благополучие в сельском хозяйстве, что является необходимым условием для формирования конкурентоспособного и адаптивного аграрного сектора в условиях динамично меняющейся внешней среды.

Оценка устойчивости функционирования АПК представляет собой методологически сложную задачу, поскольку следует обеспечить взаимосвязь количественных и качественных критериев, согласованность подходов на различных уровнях, а также учесть специфику каждого региона.

В современной научной практике используются следующие методы оценки устойчивости социально-экономических и производственных систем: адаптивный, динамический, статистический, критический, комплексный (табл. 4).

Эти подходы следует применять комплексно, что способствует своевременному выявлению негативных факторов и потенциальных рисков, их оценке, а также обоснованию мер по стабилизации ситуации. Анализ методик по формированию критериев устойчивости АПК позволяет выделить наиболее важные и часто используемые из них.

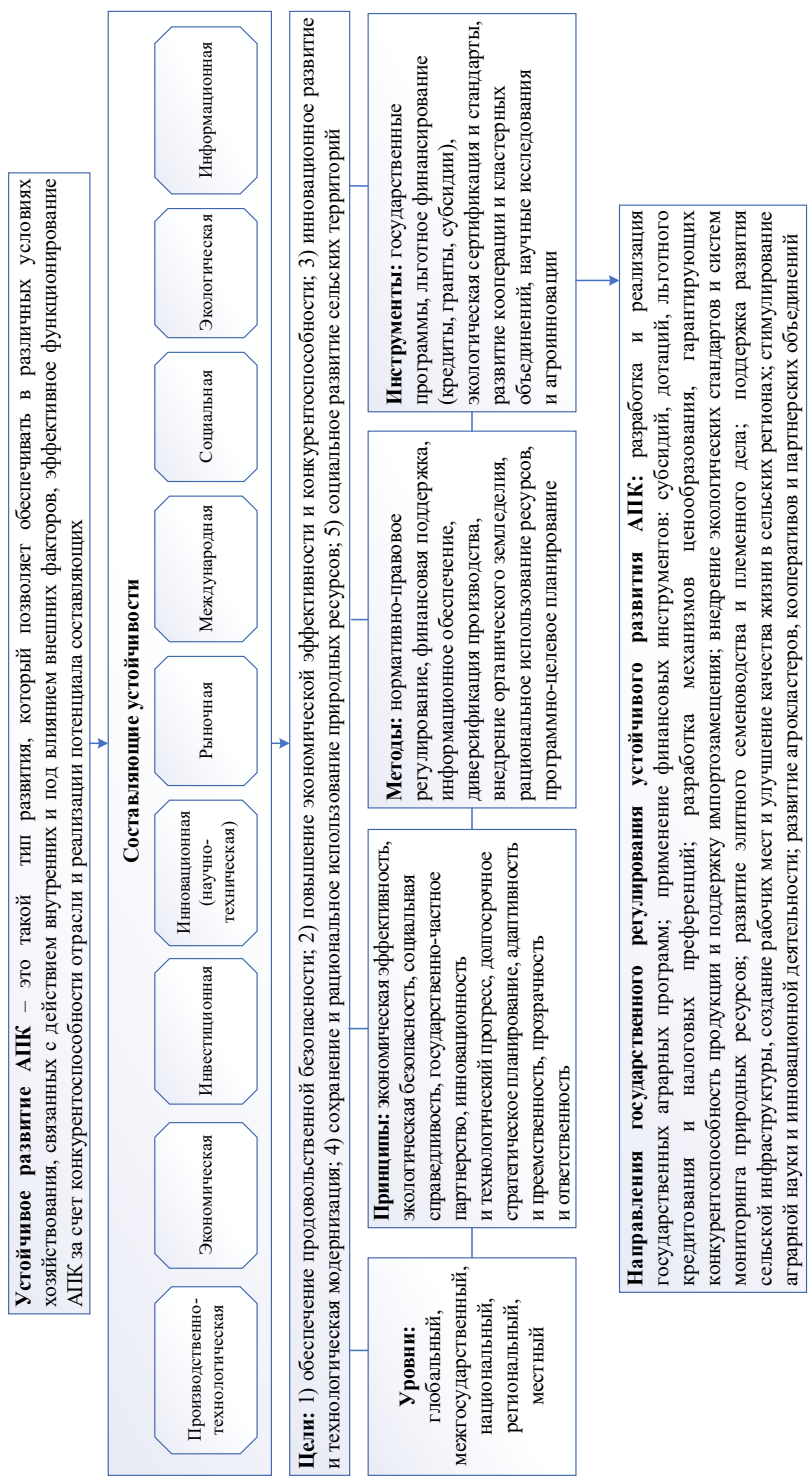


Рис. 2. Концептуальная модель управления устойчивым развитием АПК (выполнен по результатам собственных исследований)

Т а б л и ц а 4. Сравнительный анализ подходов к оценке устойчивого развития АПК

Подходы, авторы	Сущность	Критерий	Формализация	Преимущества	Недостатки
Адаптивный (С. Ф. Зубарев, И. В. Курцев, Б. Мишкевич и др.)	Способность АПК приспосабливаться к изменениям внешних и внутренних условий	Оценка адаптивного потенциала и устойчивости при воздействии внешних факторов	Индекс устойчивости системы (I_S): $I_S = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n I_j,$ где n – число факторов устойчивости; I_j – значение j -го индекса уровня влияния фактора	Позволяет своевременно выявлять и оценивать угрозы и слабые места развития сельского хозяйства, определять направления стабилизации, ранжировать объекты по уровню адаптации	Не учитывает реальный уровень устойчивости системы, существует трудность применения количественных оценок
Динамический (В. И. Векленко, Е. Л. Золотарёва, Н. В. Векленко, М. М. Трясцин, В. Волчек и др.)	Анализ изменения ключевых показателей АПК для оценки устойчивости	Стабильность производства сельхозпродукции	Коэффициент устойчивости производства i -го вида сельхозпродукции $K_x(P)$: $K_x(P) = \sqrt{\frac{1}{n} \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2},$ $V = \frac{K_x(P)}{\bar{x}},$ где x_i – фактическое значение i -го исследуемого показателя; $\bar{x}$ – среднее значение показателя; V – объем производства продукции. Система устойчива при значении коэффициента $K_x(P) \geq M$, где M – нормативное значение устойчивости производства по видам сельскохозяйственной продукции	Позволяет оценить изменения объема производства продукции и прогнозировать его	Не принимает во внимание влияние внешних условий функционирования производства

Статистический (В. Г. Гусаков, З. М. Ильина и др.)	Определение границ устой- чивого функ- ционирования сельского хозяйства	Состояние и динамика устойчивого развития сель- ского хозяйства за определенный период	$S = \{s_1, s_2, \dots, s_n\},$ где s_i – уровень развития сельского хозяйства в i-м году; n – количество рассматриваемых лет. Система устойчива, если для любого i (в любом году исследуемого периода) выполняется условие $Skrit_i \leq s_i \leq Sopt_i,$ где $Skrit_i$ и $Sopt_i$ – критический и оптимистический уровни развития сельского хозяйства в i-м году	Обеспечивает количественную оценку потенциальных угроз, влияющих на развитие сельского хозяйства региона	Трудности в оценке влияния факторов на устойчивое развитие сельского хозяйства
Критический (Е. В. Гусаков)	Анализ существующих методик оценки устойчивости с целью выявления их системных недостатков	Оценка полноты и адекватности применяемых критериев устойчивости	Анализ устойчивости (U) проводится через функциональную зависимость (без строгой математической модели): $U = f(k, w),$ где k – критерии устойчивого развития; w – весовые коэффициенты	Позволяет оценить, насколько АПК устойчив к различным видам внешних воздействий	Может чрезмерно концентрироваться на негативных аспектах и упускать из виду сильные стороны АПК и возможности для его развития
Комплексный (Р. А. Вахрамеев, Т. Г. Фильчук и др.)	Интеграция различных аспектов устойчивости АПК в единый оценочный показатель	Интегральный индекс, отражающий устойчивое состояние АПК по различным составляющим	Интегральный показатель устойчивого развития АПК (I_U): $I_U = \frac{\sum_{i=1}^n (x_i w_i)}{n},$ где x_i – составляющие устойчивого развития АПК; w_i – весовой коэффициент; n – количество показателей в модели	Позволяет учитывать взаимодействие различных компонентов, что обеспечивает целостную картину состояния АПК	Требует значительных усилий для сбора и обработки данных по различным направлениям, что может быть трудоемким; иногда учитываются не все компоненты

П р и м е ч а н и е. Составлена по [21–31].

Немаловажным при выборе управленческих решений является определение степени эффективности и размера резервов развития субъектов хозяйствования и отрасли. Для этого предлагается выстроить и внедрить систему взаимосвязанных индикаторов (табл. 5).

Критерии оценки устойчивости должны базироваться на таких принципах, как: количественное и стоимостное выражение возможности применения на различных уровнях;

достоверность данных;

использование ограниченного числа основных индикаторов.

Устойчивому развитию отрасли при этом способствуют:

непротиворечивость текущих и будущих целей деятельности;

эффективное функционирование;

учет интересов ключевых заинтересованных сторон;

формирование адаптивного механизма взаимодействия с внешней средой.

Т а б л и ц а 5. Система показателей оценки устойчивого развития АПК

Составляющая устойчивого развития	Показатели
Производственно-технологическая	Материалоемкость; соотношение основных и оборотных средств; коэффициент устойчивости производства; фондоотдача
Экономическая	Доля отрасли в ВВП; производство продукции на душу населения; темпы роста производства продукции; индикаторы финансового состояния предприятия; уровень обеспеченности ресурсами; уровень бюджетной обеспеченности
Инвестиционная	Состояние бизнес-среды и инвестиционного климата в регионе; объем инвестиций в основной капитал; коэффициент инвестиционной активности; инвестиционный потенциал предприятий; эффективность использования отечественных и иностранных инвестиций
Инновационная (научно-техническая)	Уровень наукоемкости отрасли; затраты на научные исследования и разработки; затраты на инновации
Рыночная	Учет колебания цен на рынке; доля сельскохозяйственной продукции на рынке; оценка конкурентоспособности продукции; уровень покупательной способности населения
Международная	Количество международных партнеров; объем экспорта и импорта сельскохозяйственной продукции; уровень конкуренции на международных рынках

Составляющая устойчивого развития	Показатели
Социальная	Уровень изменения средней заработной платы в отрасли; уровень производительности труда; уровни текучести и квалификации кадров; качество жизни сельского населения; удельный вес занятых
Экологическая	Расходы на экологическую безопасность; экологические налоги; количество пестицидов, примененных для защиты сельскохозяйственных культур; земли, подверженные эрозии
Информационная	Мониторинг актуальной информации; внедрение современных технологий обработки учетной информации; уровень использования современных информационных технологий

Примечание. Составлена по результатам собственных исследований.

Таким образом, система показателей, представленная в табл. 5, позволяет оценить устойчивость АПК, выявить сильные и слабые стороны каждого направления, а также служит основой для разработки стратегий по совершенствованию функционирования агропромышленного комплекса в условиях динамично меняющейся внешней среды.

Заключение

По результатам нашего исследования можно сделать следующие выводы:

1. Анализ научной литературы показывает наличие множества определений устойчивого развития, построенных на различных подходах. Нами предложена авторская трактовка, отражающая суть данного термина – это такой тип развития, который позволяет обеспечивать в различных условиях хозяйствования, связанных с действием внутренних и под влиянием внешних факторов, эффективное функционирование АПК за счет конкурентоспособности отрасли и реализации потенциала составляющих (производственно-технологическая, экономическая, инновационная (научно-техническая), инвестиционная, экологическая, рыночная, международная, информационная и социальная).

2. Анализ выделенных механизмов обеспечения устойчивого развития АПК и их комплексная реализация направлены на сбалансированное и устойчивое развитие агропромышленного комплекса Беларуси, что способствует его адаптации к внешним вызовам и увеличению вклада в экономику страны.

3. Разработанная модель управления устойчивостью АПК позволяет добиться устойчивого роста, повысить производительность, улучшить экологическую

ситуацию и социальное благополучие в сельском хозяйстве, что является необходимым условием для формирования более конкурентоспособного аграрного сектора.

4. Предложены оценочные показатели для количественной и стоимостной характеристики составляющих устойчивого развития в соответствии с выделенными элементами.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Наше общее будущее: Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию (МКОСР). – М.: Прогресс, 1989. – 376 с.
2. Продовольственная безопасность: термины и понятия: энцикл. справ. / В. Г. Гусаков, З. М. Ильина, В. И. Бельский [и др.]; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск: Беларус. наука, 2008. – 535 с.
3. Иванов, В. А. Методологические основы устойчивого развития региональных социо-эколого-экономических систем / В. А. Иванов // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2011. – № 2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-osnovy-ustoychivogo-razvitiya-regionalnyh-sotsio-ekologo-ekonomicheskikh-sistem> (дата обращения: 07.03.2025).
4. Курцев, И. В. Устойчивое развитие агропромышленного комплекса Сибири: предпосылки, факторы, пути / И. В. Курцев; РАСХН; Сиб. отд-е СибНИИЭСХ. – Новосибирск, 2005. – 374 с.
5. Буздалов, И. Н. Устойчивость агропродовольственной системы: вопросы методологии и регулирования / И. Н. Буздалов // Устойчивое развитие агропродовольственного сектора как важнейший фактор социально-экономической стабильности России: материалы Второго Всерос. конгр. экономистов-аграрников, Москва, 13–15 февр. 2006 г.: в 2 ч. – М.: Росинформагротех, 2006. – Ч. 1. – С. 187–195.
6. Минасов, М. Ш. Системные составляющие и проблемы обеспечения устойчивого развития агропромышленного комплекса / М. Ш. Минасов // Никоновские чтения. – 2006. – № 11. – С. 266–270.
7. Устойчивое инновационное развитие и его инвестиционное обеспечение как факторы повышения эффективности функционирования АПК / В. В. Чабатуль, М. В. Папинова, А. Ю. Башко [и др.] // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2018. – Т. 56, № 3. – С. 286–303. <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2018-56-3-287-303>.
8. Ушачев, И. Г. Экономический рост и конкурентоспособность сельского хозяйства Российской Федерации / И. Г. Ушачев // АПК: экономика, управление. – 2009. – № 3. – С. 12–30.
9. Коков, А. А. Организационно-экономические основы устойчивого развития агропромышленного комплекса (на материалах Кабардино-Балкарской Республики): дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Коков Алим Арсенович; Кабард.-Балкар. гос. с.-х. акад. им. В. М. Кокова. – Нальчик, 2015. – 196 л.
10. Ходос, Д. В. Устойчивое функционирование АПК как фундамент развития региональной экономики / Д. В. Ходос, С. Г. Иванов // Российское предпринимательство. – 2013. – № 21. – С. 22–32.
11. Петриков, А. В. Политика сельского развития в России / А. В. Петриков // Устойчивое развитие агропродовольственного сектора как важнейший фактор социально-экономической стабильности России: материалы Второго Всерос. конгр. экономистов-аграрников, Москва, 13–15 февр. 2006 г.: в 2 ч. – М.: Росинформагротех, 2006. – Ч. 1. – С. 54–59.
12. Устойчивое развитие сельских территорий Алтайского края: социально-экономические и пространственные аспекты: монография / А. Я. Троцкий, М. М. Анисимова, О. А. Иванова

[и др.]; Ин-т экономики и орг. пром. пр-ва СО РАН [и др.], науч. ред. А. Я. Троцкий. – Барнаул, Новосибирск: Изд-во Алт. гос. ун-та, 2013. – 328 с.

13. Шумакова, О. В. Теоретические аспекты устойчивого развития сельских территорий в современной науке / О. В. Шумакова, О. В. Косенчук // Современные проблемы науки и образования. – 2013. – № 6. – URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=11195> (дата обращения: 07.03.2025).

14. Шаренко, А. Н. Государственная поддержка сельского хозяйства: опыт стран Европейского союза и возможности его адаптации для Республики Беларусь / А. Н. Шаренко // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2024. – Т. 62, № 1. – С. 22–36. <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2024-62-1-22-36>.

15. Кондратенко, С. Направления совершенствования механизма государственного регулирования агропромышленного производства в Республике Беларусь в современных условиях / С. Кондратенко, Н. Котковец // Аграрная экономика. – 2024. – № 3. – С. 3–22. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-3-3-22>.

16. Развитие сельских территорий Республики Беларусь: состояние, проблемы, перспективы / Н. В. Киреенко, Н. С. Яковчик, Н. Н. Романюк [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2022 – 260 с.

17. Гусаков, Е. Особенности развития кооперативно-интеграционных отношений в АПК / Е. Гусаков // Аграрная экономика. – 2021. – № 6. – С. 35–51.

18. Такун, А. Институциональные основы современного механизма цифровизации управления АПК / А. Такун, О. Горбатовская // Аграрная экономика. – 2024. – № 10. – С. 3–15. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-10-3-15>.

19. Карпович, Н. Действенные меры и инструменты поддержки экспорта отечественных агропродовольственных товаров в контексте международных требований / Н. Карпович, Е. Макуцня // Аграрная экономика. – 2024. – № 5. – С. 69–84. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-5-69-84>.

20. Редько, В. Н. Проблемы и перспективы устойчивого развития АПК Республики Беларусь / В. Н. Редько, Д. В. Редько // Проблемы экономики. – 2008. – № 2. – С. 172–183.

21. Кондратенко, С. А. Устойчивое развитие регионального агропродовольственного комплекса: теория, методология, практика / С. А. Кондратенко; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – 286 с.

22. Зубарев, С. Ф. Устойчивое развитие агропромышленного комплекса региона / С. Ф. Зубарев. – Новосибирск: СО РАСХН, 2005. – 160 с.

23. Мицкевич, Б. Проблемы устойчивого развития польского сельского хозяйства: теория, методология, практика: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Мицкевич Бартош; Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2009. – 55 с.

24. Векленко, В. И. Экономические основы государственного регулирования устойчивости рынков сельскохозяйственной продукции / В. И. Векленко, Е. Л. Золотарёва, Н. В. Векленко. – Курск: Изд-во КурГСХА, 2000. – 170 с.

25. Трясцин, М. М. Управление устойчивым развитием регионального рынка продовольствия: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Трясцин Михаил Михайлович; Удмурт. гос. ун-т. – Пермь, 2009. – 380 л.

26. Волчек, В. Статистический анализ устойчивости сельскохозяйственного производства / В. Волчек // Экономический вестник (ЭКОВЕСТ). – 2001. – № 4. – С. 627–642.

27. Гусаков, В. Г. Основные объективные законы, закономерности и принципы рыночной экономики / В. Г. Гусаков; Ин-т экономики НАН Беларуси; Центр аграр. экономики. – Минск: Белорус. наука, 2006. – 59 с.

28. Ильина, З. М. Устойчивое развитие аграрной сферы – основа продовольственной безопасности / З. М. Ильина // Актуальные проблемы устойчивого развития сельского хозяйства: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 17–18 сент. 2008 г. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; под. ред. В. Г. Гусакова. – Минск, 2008. – С. 73–77.

29. Гусаков, Е. Критический анализ предложений по оценке устойчивости развития АПК / Е. Гусаков // Аграрная экономика. – 2019. – № 6. – С. 8–13.

30. Вахрамеев, Р. А. Методика формирования интегрального показателя комплексной оценки устойчивости развития агропромышленного комплекса / Р. А. Вахрамеев // Векторы благополучия: экономика и социум. – 2018. – № 4. – С. 82–92.

31. Фильчук, Т. Г. Подходы к оценке устойчивого развития сельскохозяйственного предприятия в период реформирования агропромышленного комплекса / Т. Г. Фильчук // Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем: тез. докл. V Междунар. науч.-практ. конф., Гомель, 29–30 нояб. 2007 г. / М-во образования Респ. Беларусь [и др.]; под общ. ред. Р. И. Громыко. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2007. – С. 237–239.

Поступила в редакцию 12.03.2025

Сведения об авторе

Синило Диана Сергеевна – научный сотрудник сектора финансов, магистр экономических наук

Information about the author

Sinilo Diana Sergeevna – Researcher of the Finance Sector, Master of Economic Sciences