

Надежда КОТКОВЕЦ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,  
Минск, Республика Беларусь,  
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

УДК 338.43.02(476)  
<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2025-2-3-18>

## **Теоретические аспекты обеспечения устойчивости развития агропромышленного производства в современных условиях**

Разработаны положения в развитие теоретико-методологических основ государственного регулирования агропромышленного производства в целях обеспечения его устойчивости по производственной, экономической, социальной и экологической составляющим. Представлены выявленные закономерности развития в контексте тенденций мирового рынка и подходов государственного регулирования. Обоснован механизм регулирования устойчивого развития агропромышленного комплекса, базирующийся на комплексном инструментарии: программном развитии, государственной поддержке сельхозпроизводителей, регулировании сбалансированности продуктовых рынков; стимулировании, мотивации и контроле.

*Ключевые слова:* устойчивое развитие АПК, государственное регулирование агропромышленного производства, организационно-экономический механизм развития агропроизводства, инвестиции в развитие экспортно ориентированных производств, стимулирование, мотивация и контроль производительности в АПК, стратегическое планирование в АПК.

Nadezhda KOTKOVETS

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex  
of the National Academy of Sciences of Belarus,  
Minsk, Republic of Belarus,  
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

## **Theoretical aspects of ensuring the sustainability of agroindustrial production in modern conditions**

The provisions in the development of theoretical and methodological foundations of state regulation of agroindustrial production in order to ensure its sustainability in terms of production, economic, social and environmental components are developed. The revealed regularities of development in the context of world market trends and approaches of state regulation

© Котковец Н., 2025

are presented. The mechanism of regulation of sustainable development of agroindustrial complex based on complex tools: program development, state support of agricultural producers, regulation of product market balance, stimulation, motivation and control is substantiated.

*Keywords:* sustainable development of agroindustrial complex, state regulation of agroindustrial production, organizational and economic mechanism of agroindustrial development, investments in the development of export-oriented industries, stimulation, motivation and control of productivity in agroindustrial complex, strategic planning in agroindustrial complex.

## **Введение**

Одной из ключевых составляющих стратегии белорусского государства по формированию социально ориентированной рыночной экономики является повышение устойчивости развития села и аграрного производства, укрепление продовольственной безопасности страны и наращивание экспортного потенциала. Обеспечение стабильного и эффективного развития сельского хозяйства затрагивает жизненно важные интересы национальной экономики, производимая продукция относится к социально значимой, а само оно является многофункциональной отраслью, способствующей развитию ряда других – пищевой промышленности, торговли, машиностроения, научной сферы. Выделенные особенности, свидетельствуя об исключительной важности отрасли, обуславливают необходимость ее государственного регулирования, в том числе посредством оказания финансовой поддержки и экономического стимулирования развития. Особую актуальность имеет исследование теоретических и практических аспектов формирования и развития эффективного конкурентоспособного, стабильного и экологически безопасного производства продукции на основе использования ресурсосберегающих технологий и рациональной специализации, а также расширения международного сотрудничества в рамках региональных сообществ.

Руководство страны, государственные органы управления и отечественная экономическая наука уделяют пристальное внимание выработке действенных мер и механизмов, направленных на повышение эффективности и устойчивости аграрной отрасли. Различные аспекты проблемы нашли отражение в публикациях ученых-экономистов В. Г. Гусакова [1], А. В. Пилипука [2], Г. И. Гануша [3], В. И. Бельского [4], Е. В. Гусакова [5], Л. Ф. Догиля [6], А. С. Сайганова [7], А. П. Шпака [8] и др. Вместе с тем, несмотря на наличие четкой положительной динамики, требуется внедрение новых эффективных инструментов и методов регулирования производства и сбыта продукции, рыночных форм организации и управления в отрасли, оказания финансовой поддержки национальным товаропроизводителям, а также разработки механизмов сбалансированного развития внешней торговли.

## **Основная часть**

Анализ результатов, полученных отечественными [1, 9, 10] и зарубежными авторами [11–13], позволил установить различные классификации факторов устойчивого развития агропромышленного производства:

по влиянию на эффективность производства; направленности влияния;  
сфере влияния;  
относительно социально-экономической системы.

В данной связи предлагается факторы устойчивости классифицировать по системному признаку и сферам регулирования, включая группы:

сбалансированность мирового рынка;  
макроэкономическая ситуация;  
экономическая интеграция;  
внешнеэкономические связи;  
государственное регулирование и управление;  
интенсификация и эффективность;  
научное обеспечение и технологическая независимость;  
развитие села и кадрового потенциала (табл. 1).

Принципиальная новизна подхода состоит в следующем: во-первых, в комплексном охвате ключевых направлений регулирования устойчивости развития агропромышленного производства в современных условиях; во-вторых, в выделении новых групп факторов, таких как интенсификация и эффективность в отрасли (имеет важнейшее значение в формировании конкурентных преимуществ отечественных товаропроизводителей), научное обеспечение и технологическая независимость (определяет доступность прогрессивных технологий для сельхозпроизводителя), а также социальное развитие села и его влияние на формирование достаточного кадрового потенциала аграрной отрасли.

В рамках теоретического обоснования особенностей и социально-экономической целесообразности государственного регулирования агропромышленного производства на базе анализа классических экономических теорий государственного регулирования экономики применительно к аграрному производству [14–16], а также подходов в работах современных экономистов [17–20] установлено: государственное регулирование агропромышленного производства и рынка направлено на приоритетное решение задач национальной продовольственной безопасности и устойчивого социально-экономического развития АПК на основе:

создания благоприятных нормативных, правовых, организационных и экономических условий и стимулов для развития производства и повышения эффективности;

формирования и реализации мер аграрной политики и поддержки сельхозпроизводителей;

обеспечения сбалансированности внутреннего рынка и наращивания экспортного потенциала.

Таблица 1. Факторы устойчивости агропромышленного производства в современных условиях

Группы по системному признаку	Факторы		Сущность и значение
	по сферам регулирования		
Внешние	Сбалансированность мирового рынка	Волатильность конъюнктуры мировых товарных рынков. Сбалансированность спроса и предложения, уровень запасов ресурсов основных экспортеров. Состояние мирового рынка транспортно-логистических услуг. Стратегии ведущих мировых производителей и экспортеров	Определяет конкурентные стратегии и преимущества отечественных товаропроизводителей на внешних рынках
	Макроэкономическая ситуация	Динамика потребительских цен. Доступность кредитных ресурсов, состояние кредитно-денежной системы. Стабильность рынка энергоресурсов. Эколого-экономическое регулирование	Характеризует влияние макроэкономических условий на доступность для товаропроизводителей финансовых ресурсов, состояние потребности сельского рынка
	Экономическая интеграция	Развитие и углубление международных региональных экономических связей. Реализация единой аграрной политики и стратегии обеспечения коллективной продовольственной безопасности	Отражает уровень конкурентной среды на аграрном рынке ЕАЭС, СНГ, Союзного государства Беларуси и России
	Внешнеэкономические связи	Экономические санкции и другие ограничения на импорт и экспорт товаров, услуг и капитала. Развитие торгово-экономических отношений в рамках интеграционных формирований. Уровень локализации национальных производственных цепочек	Определяет наличие барьеров для реализации активной конкурентной стратегии и развития АПК в целом
Внутренние	Государственное управление и регулирование АПК	Стратегическое планирование на национальном и региональном уровнях, в рамках крупных кооперационно-интеграционных структур. Стабильная государственная финансовая поддержка аграрного сектора. Сохранение крупнотоварного производства. Выстраивание эффективной организационной структуры. Совершенствование регулирования внешней торговли. Защита внутреннего рынка и товаропроизводителя	Учитывает эффективность и результативность системы стратегического планирования развития АПК, сбалансированность механизмов государственного регулирования и поддержки

	Интенсификация и эффективность	<p>Внедрение прогрессивных технологий. Сохранение и повышение плодородия земель. Доступность современных отечественных технологий для сельхозпроизводителей.</p> <p>Рациональное использование ресурсов и окупаемость затрат. Специализация и рациональное размещение производства</p>	Отражает достигнутый уровень производительности аграрного производства и сравнительные конкурентные преимущества продукции на внутреннем и внешнем рынках
Научное обеспечение и технологическая независимость		<p>Разработка отечественных импортозамещающих технологий и обеспечение их доступности.</p> <p>Интеллектуализация сельскохозяйственного производства и освоение цифровых технологий</p>	Учитывает научно-технической и инновационный потенциал аграрного сектора и доступность отечественных прорывных технологий
Развитие села и кадровый потенциал		<p>Система мотивации аграрного труда с увязкой с конкретными производственными и финансовыми результатами.</p> <p>Повышение социальных стандартов и социально-бытовое обустройство сельских населенных пунктов.</p> <p>Повышение реальных доходов сельского населения</p>	Определяет благоприятную социально-экономическую среду сельской местности, а также условия для наращивания кадрового потенциала

Примечание. Составлена по [1, 10, 12, 13].

Научная новизна заключается в установлении следующих значимых аспектов государственного регулирования: во-первых, решения задачи создания благоприятных условий и стимулов для развития производства, повышения его эффективности (социально-экономической устойчивости, результативности, производительности); во-вторых, необходимости финансовой поддержки сельхозтоваропроизводителей в целях обеспечения доступности (физической и экономической) продовольствия, поддержания эффективной занятости сельского населения, развития кадрового потенциала АПК.

Следует отметить, что в современных условиях появляются новые закономерности развития агропромышленного производства в контексте тенденций мирового рынка и государственного регулирования (табл. 2).

**Таблица 2. Новые закономерности развития агропромышленного производства по периодам**

2000–2021 гг. (тенденции)	2022–2025 гг. и на перспективу до 2030 г. (новые закономерности)	Оценка новых возможностей развития отечественного АПК
Ведущая роль транснационального экспорта в развитии мировой торговли	Трансформация международных агропродовольственных цепочек под влиянием нарастающей конкуренции за доступ к качественному сельскохозяйственному сырью	Возможность создания экспортно ориентированных производств продукции с высокой добавленной стоимостью на основе самообеспечения сельскохозяйственным сырьем
Предоставление технологии в рамках транснациональных поставок семян, средств защиты растений, техники	Упор на развитие собственных комплексных технологий, знаний и компетенций в области сельского хозяйства	Доступность современных технологий и высокий научно-технический потенциал определяют благоприятные перспективы развития сельского хозяйства. Необходимость дальнейшего развития импортозамещающих технологий и товаров для сельского хозяйства
Либерализация международной торговли на основе принципов ВТО	Углубление торгово-экономической и производственной кооперации в рамках международных региональных формирований (ЕАЭС, СНГ, ШОС, БРИКС)	Возможность нарастить и максимально использовать экспортный потенциал на рынке продовольствия и высокотехнологичных товаров для сельского хозяйства
Приоритет принципов устойчивого сельского хозяйства, в том числе его эколого-экономической составляющей. Преимущественное развитие в мире малого и среднего бизнеса	Государственное регулирование и поддержка направлены на достижение комплексной социально-экономической устойчивости развития АПК и обеспечение продовольственной безопасности	Крупнотоварное производство позволяет обеспечить необходимую концентрацию и эффективное использование земельных, материально-технических и финансовых ресурсов, выстроить полный производственно-сбытовой цикл

Примечание. Составлена по [21–23].

Установлено, что международная торговля трансформируется под влиянием нарастающей конкуренции за доступ к качественному сельскохозяйственному сырью. Если ранее транснациональные продажи продовольствия занимали ведущие позиции в формировании международных производственно-сбытовых цепочек, то в последние годы большинство стран самостоятельно выстраивают полный цикл от производства сырья до экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью [24, 25].

Доступность современных технологий и научно-технический потенциал определяют конкурентные возможности для развития сельского хозяйства и АПК. В числе приоритетов – сохранение и повышение почвенного плодородия, улучшение баланса минеральных и органических веществ, создание и внедрение продуктов на основе био- и нанотехнологий [26, 27].

Происходит объективное замещение тенденций либерализации международной торговли на основе принципов ВТО и выстраивание новых углубленных торгово-экономических и производственных кооперационных связей в рамках международных региональных формирований (ЕАЭС, СНГ, ШОС, БРИКС). Для Республики Беларусь появляются новые рыночные возможности для наращивания и максимального использования экспортного потенциала на рынке продовольствия и высокотехнологичных товаров для сельского хозяйства [21].

В условиях нестабильности мировой экономики и рынка наибольшую устойчивость демонстрирует крупнотоварный сектор агропромышленного производства, который имеет преимущества организационно-производственного, технологического и финансово-экономического характера, позволяет обеспечить необходимую концентрацию и эффективное использование ресурсов, организовать собственную кормовую базу для животноводства, гарантировать строгое соблюдение агротехнологии, выстроить полный производственно-сбытовой цикл, включая агротехническое обслуживание сельского хозяйства, систему торговых объектов на внутреннем и внешнем рынках [22, 23].

Практическое применение выявленных закономерностей позволит оценить дополнительные возможности для развития отечественного АПК, в том числе:

- создание новых производств продукции с высокой добавленной стоимостью на основе самообеспечения сельскохозяйственным сырьем;
- повышение доступности отечественных современных технологий;
- наращивание и максимальное использование экспортного потенциала на рынке продовольствия и высокотехнологичных товаров для сельского хозяйства;
- выстраивание полного производственного цикла с выходом на продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Анализ механизмов обеспечения производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия в республике показал, что в значительной степени они ориентированы на стабилизацию ценовой конъюнктуры внутреннего рынка и потребления. При этом за методическую основу принимается подход ком-

пенсации затрат сельхозпроизводителя. Обоснованы следующие дополнительные направления стимулирования производства:

усиление взаимосвязи мер государственной поддержки, оказываемой сельхозпроизводителям, с показателями производственно-экономической результативности;

увязка договоров поставки в рамках сырьевых зон с целевыми критериями повышения эффективности производства товарных сельскохозяйственных культур;

создание фондов стимулирования и страхования поставок (табл. 3).

Научная новизна заключается в систематизации наиболее успешных подходов отечественной и зарубежной практики применительно к условиям республики, а также в обосновании необходимости разработки и применения критериев повышения эффективности производства и сбыта сельскохозяйственной продукции и продовольствия на базе сырьевых зон и долгосрочных программ развития.

С учетом выявленных теоретических и методологических аспектов нами обоснована функциональная модель механизма государственного регулирования устойчивого развития агропромышленного производства, которая базируется на использовании эффективных инструментов:

программное развитие;

государственная поддержка;

регулирование сбалансированности рынка;

стимулирование, мотивация и контроль (см. рисунок).

В рамках увязки экономического стимулирования с целевыми критериями повышения эффективности сельскохозяйственного производства предлагается применять поэтапную методику:

1. *Анализ сравнительной эффективности производства основных видов продукции в разрезе организаций и районов.* Критерии оценки: устойчивость производства, продуктивность, себестоимость единицы продукции, потребность с учетом общественного животноводства и мощностей по переработке.

$$Кэф_{ij} = \frac{\overline{\Pi_{ij}}}{Попт_{ij}} \cdot \frac{Y_{ij}}{Y_{iJ}} \cdot \frac{C_{iJ}}{C_{ij}},$$

где  $Кэф_{ij}$  – коэффициент эффективности  $j$ -го производителя  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья;  $\overline{\Pi_{ij}}$ ,  $Попт_{ij}$  – объем производства  $i$ -го вида продукции  $j$ -м производителем, средний (за 3 года) и оптимальный (плановый) соответственно, т;  $Y_{ij}$ ,  $Y_{iJ}$  – урожайность  $i$ -го вида продукции, достигнутая  $j$ -м производителем и в среднем по целевой  $J$ -й группе соответственно, ц/га;  $C_{iJ}$ ,  $C_{ij}$  – себестоимость  $i$ -го вида продукции, обеспеченная в среднем по целевой  $J$ -й группе и  $j$ -м производителем соответственно, бел. руб.



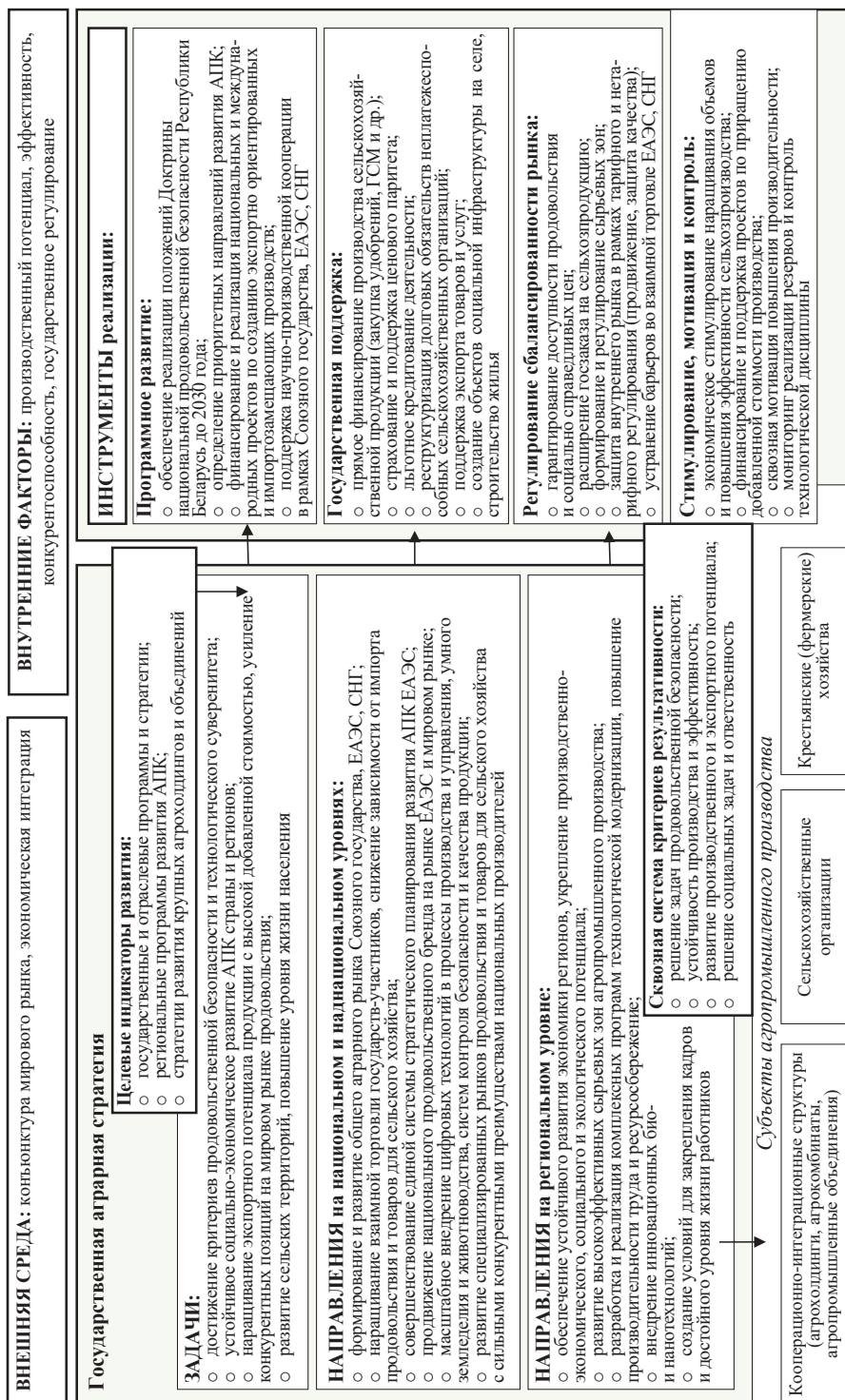
Таблица 3. Государственная система стимулирования производства сельскохозяйственной продукции

<p>Нормативный правовой акт. Цель и задачи, установленные им</p>	<p>Методические подходы</p>	<p>Направления развития</p>
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 «О государственной аграрной политике» [28]. Повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. Поддержание паритета индекса цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию. Сохранение и воспроизводство природных ресурсов, используемых в сельском хозяйстве</p>	<p>Предоставление прямых выплат на единицу реализованной, произведенной или направленной в переработку продукции либо на единицу площади земельного участка, голову скота. Компенсации потерь сельхозпроизводителей при установлении диспаритета цен. Закупка и переработка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия для государственных нужд. Увеличение уровня поддержки на 10 % в районах, которые отнесены к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции</p>	<p>Усиление взаимосвязи мер государственной поддержки, оказываемой сельхозпроизводителям, с показателями производственно-экономической эффективности. Использование критериев повышения конкурентоспособности в рамках сырьевых зон, выявленных с предоставлением дополнительной поддержки</p>
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 г. № 59 «О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы» [29]. Реализация инвестиционных проектов, обеспечение повышения прибыльности производимых товаров (работ, услуг), снижение их себестоимости. Удешевление стоимости оригинальных и элитных семян сельскохозяйственных растений, племенной продукции, затрат на содержание селекционных стад и генофонда</p>	<p>Критерии инвестиционных проектов: эффективность, импортозамещение, экспорториентированность, финансовая реализуемость, особая значимость для экономического развития административно-территориальной единицы. Критерии предоставления поддержки производителям семян: соответствие сортовых и посевных качеств требованиям, включение в государственный реестр, обработка средствами защиты</p>	<p>Производственные программы и меры по повышению эффективности функционирования сырьевых зон агропромышленного производства. Эффективное использование ресурсов государственной поддержки (инновационная и инвестиционная направленность, окупаемость и экономический рост)</p>
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 350 «Об особенностях поставки сельскохозяйственной продукции для республиканских государственных нужд» [30]. Обеспечение продовольственной безопасности республики. Поддержка сельхозтоваропроизводителя посредством авансирования</p>	<p>Предварительная оплата (аванс) производительно сельскохозяйственной продукции не менее 30 % ее стоимости. Фиксированная цена, которая устанавливается уполномоченным государственным органом. Компенсация потерь банкам по кредитам, предоставляемым заготовителям на закупку сельскохозяйственной продукции, поставляемой для государственных республиканских нужд</p>	<p>Научно обоснованные методы стимулирования производства и повышения качества продукции растениеводства. Увязка договоров поставки с целевыми критериями повышения эффективности производства товарных сельскохозяйственных культур. Контроль соблюдения агротехнологии со стороны заготовителя. Создание фондов стимулирования и страхования поставок в рамках сырьевых зон</p>

Окончание табл. 3

<p>Нормативный правовой акт. Цель и задачи, установленные им</p>	<p>Методические подходы</p>	<p>Направления развития</p>
<p>Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 17 января 2024 г. № 44 «О выплатах в виде субсидий на единицу реализованной и (или) направленной в обработку (переработку) сельскохозяйственной продукции» [31]. Поддержка субъектов, осуществляющих деятельность в области агропромышленного производства</p>	<p>Целевое использование полученных надбавок: приобретение энергоресурсов, минеральных удобрений, включая расходы по их доставке и затраты обслуживающих организаций, горюче-смазочных материалов, семян, средств защиты растений, ветеринарных препаратов, белкового сырья, зерна, комбикормов, запасных частей для сельскохозяйственной техники; оплата услуг по ремонту и др.</p>	<p>Применение нормативных параметров производительности ресурсов для основных типов специализации производителей, принципы рационального размещения и формирования высокоэффективных сырьевых зон. Оптимизация перечня продуктов с учетом перспективной специализации и задач развития региональных АПК</p>
<p>Указ Президента Республики Беларусь от 2 апреля 2015 г. № 146 «О финансировании закупки современной техники и оборудования» [32]. Обеспечение организаций агропромышленного комплекса и других отраслей экономики современной техникой и оборудованием. Снижение уровня долговой нагрузки на сельхозпроизводителя</p>	<p>Приобретение современной техники и оборудования, производимых на территории ЕАЭС, по договорам лизинга без проведения процедур закупки. Применение льготной ставки финансирования. Субсидия сельскохозяйственным организациям, структурам жилищно-коммунального хозяйства и погребительской кооперации за счет средств республиканского бюджета на погашение части лизинговых платежей по договорам, предусматривающим выкуп предмета лизинга</p>	<p>Создание льготных механизмов поддержки модернизации перерабатывающих мощностей с целью улучшения структуры добавленной стоимости продукции. Разработка и внедрение механизма и критериев льготного финансирования кооперационных проектов в сфере АПК в рамках Союзного государства, ЕАЭС, СНГ</p>

Примечание. Составлена по [31, 32].



Механизм государственного регулирования устойчивого развития агропромышленного производства

2. *Выполнение факторного анализа эффективности производства.* Задача заключается в выявлении целевых групп производителей по продуктивности (применяется метод группировок).

*Группировочный признак:* продуктивность (урожайность), себестоимость единицы продукции, выручка от реализации, прибыль в расчете на 1 балло-га, концентрация поголовья, посевов, расход кормов в расчете на 1 гол., затраты на 1 гол., 1 га посевов.

3. *Определение целевого показателя продуктивности (урожайности) с учетом критериев экономической эффективности.* Задача стоит в обосновании системы критериев экономического стимулирования производства продукции; выполняется с учетом экономического эффекта от выхода производителей на целевые критерии продуктивности и рационального использования ресурсов.

$$\mathcal{E}_{iP} = \sum_{j=1}^n (\mathcal{E}U_{iJ} + \mathcal{E}\Pi_{iJ} + \mathcal{E}C_{iJ} + \mathcal{E}K_{iJ}) + \sum_{P=1}^m (\mathcal{E}M_{iP} + \mathcal{E}K_{iP}),$$

где  $\mathcal{E}_{iP}$  – комплексный экономический эффект от достижения целевых критериев эффективности производства  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья по  $P$ -й цепочке (производство сырья – переработка), бел. руб.;  $\mathcal{E}U_{iJ}$  – совокупный эффект по  $J$ -й группе производителей от увеличения урожайности  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья, бел. руб.;  $\mathcal{E}\Pi_{iJ}$  – совокупный эффект по  $J$ -й группе производителей от увеличения объема производства  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья, бел. руб.;  $\mathcal{E}C_{iJ}$  – совокупный эффект по  $J$ -й группе производителей от снижения себестоимости  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья, бел. руб.;  $\mathcal{E}K_{iJ}$  – совокупный эффект по  $J$ -й группе производителей от повышения качества  $i$ -го вида сельскохозяйственного сырья, бел. руб.;  $\mathcal{E}M_{iP}$  – комплексный экономический эффект от увеличения поступления сырья на переработку и загрузки мощностей в цепочке  $P$  по  $i$ -му виду продукции, бел. руб.;  $\mathcal{E}K_{iP}$  – комплексный экономический эффект от конкурентоспособности конечной продукции в цепочке  $P$ , бел. руб.

4. *Установление рациональной надбавки к цене на продукцию, поступившую на переработку.* Выполняется с учетом задач развития региона и конкретной сырьевой зоны, учитывает нормативно-расчетные затраты для каждой группы производителей и целевые параметры конечной продукции (доступность для внутреннего потребителя и ценовая конкурентоспособность на экспортных рынках).

Комплексная надбавка к цене на единицу реализованной продукции для сельхозпроизводителя включает следующие стимулирующие части:

- за качество (относительно базового уровня);
- увеличение объема поставки (относительно предшествующего периода);
- увеличение урожайности (продуктивности) (относительно целевого критерия, установленного для сырьевой зоны);
- увеличение концентрации посевов (плотности поголовья животных) (с учетом экономической эффективности).

5. *Организация мониторинга эффективности производства продукции в рамках сырьевой зоны.* Основная задача: обеспечить оперативную выработку дополнительных организационных и стимулирующих мер; используется предложенная система целевых показателей применительно к регионам и сырьевым зонам.

Новизна разработки заключается в обосновании системы критериев эффективности размещения крупнотоварного сельскохозяйственного производства в рамках мониторинга резервов и усиления стимулирующих мер государственного регулирования, которые ориентированы на формирование устойчивых сырьевых зон агропромышленного производства, обоснование и достижение целевых параметров программ регионального развития и отраслевых государственных программ. Значимость для практического применения заключается в выстраивании эффективной организационно-экономической модели развития специализированной зоны агропромышленного производства, учитывающей факторы и преимущества производства (увеличение доли продукции высокой степени переработки, управление, контроль и бюджетирование потоков, адаптивность к конъюнктуре).

## **Заключение**

В рамках исследования теоретических аспектов обеспечения устойчивости развития агропромышленного производства в современных условиях получены результаты, характеризующиеся научной новизной и практической значимостью.

Разработаны положения в развитие теоретико-методологических основ государственного регулирования агропромышленного производства, в том числе: условия, определяющие значение и социально-экономическую целесообразность государственного регулирования и поддержки аграрной отрасли (приоритет национальной продовольственной безопасности, недостаточный уровень устойчивости к рискам), факторы устойчивости, сгруппированные по сферам регулирования: сбалансированность мирового рынка (волатильность конъюнктуры, доступность транспортно-логистических услуг), внешнеэкономические связи (экономические ограничения на импорт и экспорт товаров, услуг и капитала), государственное регулирование и управление (стратегическое планирование, государственная поддержка, развитие крупнотоварного производства, экономическое стимулирование), интенсификация и эффективность (рациональное использование ресурсов, окупаемость затрат).

Выявлены новые закономерности развития агропромышленного производства в контексте тенденций мирового рынка и государственного регулирования. Установлено, что международные агропродовольственные цепочки трансформируются под влиянием нарастающей конкуренции за доступ к качественному сельскохозяйственному сырью, а доступность современных технологий и научно-технический потенциал определяют конкурентные возможности для развития сельского хозяйства. Наибольшую устойчивость демонстрирует крупнотовар-

ный сектор, который имеет неоспоримые преимущества организационно-производственного, технологического и финансово-экономического характера.

Обоснована функциональная модель механизма регулирования устойчивого развития агропромышленного комплекса. Практическое использование механизма позволяет:

выявить группы организаций, которые являются драйверами экономического развития района и области, и те, которым требуется дополнительное стимулирование и государственная поддержка;

выработать дифференцированные меры государственного регулирования;

обеспечить рациональное использование ресурсов на национальном, региональном и хозяйственном уровнях.

Разработана методика обоснования целевых критериев продуктивности и эффективности производства на уровне регионов (урожайность, устойчивость поставок, товарность, окупаемость затрат, концентрации), а также стимулирующие инструменты экономического регулирования (на уровне сырьевой зоны: мотивация труда в увязке с производственно-экономическими результатами, включая: прирост чистой прибыли, валовой продукции, выручки от реализации, качества продукции; на уровне государства: дополнительное стимулирование в рамках государственного заказа; обоснование размера стимулирующей надбавки к цене реализации продукции, направленной на переработку, посредством целевых критериев).

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гусаков, В. Г. Новейшая экономика и организация сельского хозяйства в условиях становления рынка: научный поиск, проблемы, решения / В. Г. Гусаков. – Минск: Белорус. наука, 2008. – 431 с.
2. Пилипук, А. В. Аграрная отрасль в экономике Республики Беларусь: текущие параметры и потенциал развития / А. В. Пилипук // Вестник Фонда фундаментальных исследований. – 2024. – № 2. – С. 139–152.
3. Гануш, Г. И. Методология и методика определения производственных преимуществ аграрных регионов в контексте классических экономических теорий / Г. И. Гануш // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2017. – № 4. – С. 15–24.
4. Бельский, В. И. Экономический механизм государственного регулирования сельскохозяйственного производства: теория, методология, практика / В. И. Бельский. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 265 с.
5. Гусаков, Е. В. Теоретические и методологические решения по развитию кластерной политики / Е. В. Гусаков // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя гуманітарных навук. – 2019. – Т. 64, № 2. – С. 227–234. <https://doi.org/10.29235/2524-2369-2019-64-2-227-234>.
6. Догиль, Л. Ф. Хозяйственный риск и финансовая устойчивость предприятий АПК: методологические и практические аспекты / Л. Ф. Догиль. – Минск: Белорус. гос. экон. ун-т, 1999. – 239 с.
7. Сайганов, А. Теоретические основы кластеризации экономики АПК / А. Сайганов, Е. Гусаков // Аграрная экономика. – 2019. – № 12. – С. 4–8.
8. Шпак, А. П. Стратегия развития АПК Беларуси в условиях евразийской интеграции / А. П. Шпак // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук. – 2016. – № 4. – С. 13–20.

9. Кондратенко, С. А. Устойчивое развитие регионального агропродовольственного комплекса: теория, методология, практика / С. А. Кондратенко; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2019. – 286 с.
10. Гусаков, Е. Кластеры как система организации эффективного хозяйствования / Е. Гусаков // *Аграрная экономика*. – 2020. – № 4. – С. 28–33.
11. Лысенко, Е. Г. Лимитирующие факторы устойчивого развития сельского хозяйства России / Е. Г. Лысенко // *Устойчивое развитие агропродовольственного сектора как важнейший фактор социально-экономической стабильности России: материалы Второго Всерос. конгр. экономистов-аграрников*, Москва, 13–15 февр. 2006 г.: в 2 ч. / Рос. науч.-исслед. ин-т информ. и технико-экон. исслед. по инженер.-техн. обеспечению агропром. комплекса. – М., 2006. – Ч. 1. – С. 131–135.
12. Инновационное развитие отраслей АПК на основе технико-технологической модернизации: методологические положения / А. Г. Папцов [и др.] / под ред. Н. С. Санду, В. И. Нечаева. – М.: Науч. консультант, 2021. – 202 с.
13. Курцев, И. В. Устойчивое развитие агропромышленного комплекса Сибири: предпосылки, факторы, пути / И. В. Курцев. – Новосибирск: Сиб. отд-ние Рос. акад. с.-х. наук, 2005. – 374 с.
14. Smith, A. The wealth of nations: in 2 vol. / A. Smith. – London: J. M. Dent, 1937–1938. – Vol. 1. – 1937. – 413 p.
15. Keynes, J. M. The general theory of employment, interest and money / J. M. Keynes. – New York: Harcourt, Brace and Co, 1936. – XII, 403 p.
16. Stiglitz, J. E. Neoliberalism, Keynesian economics, and responding to today's inflation / J. E. Stiglitz // *Review of Keynesian Economics*. – 2024. – Vol. 12, № 1. – P. 1–26.
17. Гусаков, В. Г. Механизм рыночной организации аграрного комплекса: оценка и перспективы / В. Г. Гусаков. – Минск: Беларусь. наука, 2001. – 363 с.
18. Попков, А. А. Аграрная экономика Беларуси: опыт, проблемы, перспективы / А. А. Попков. – Минск: Беларусь, 2006. – 319 с.
19. Ильина, З. М. Глобальные проблемы и устойчивость национальной продовольственной безопасности: в 2 кн. / З. М. Ильина. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2012. – Кн. 1. – 211 с.
20. Ушачев, И. Г. Нарращивание объемов агропромышленного производства для обеспечения продовольственной безопасности и увеличения экспортного потенциала АПК России / И. Г. Ушачев, В. В. Маслова, А. В. Колесников // *Экономика региона*. – 2022. – № 18. – С. 1178–1193.
21. Стратегия обеспечения национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь: результаты мониторинга, задачи и механизмы / А. В. Пилипук, С. А. Кондратенко, И. В. Гусакова, Л. А. Лобанова // *Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук*. – 2024. – Т. 62, № 4. – С. 271–287. <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2024-62-4-271-287>.
22. Вариантные модели развития крупнотоварных агропромышленных предприятий с учетом их специализации и размещения / Н. Артюшевский, Е. Гусаков, А. Русакович, Д. Башко // *Аграрная экономика*. – 2024. – № 2. – С. 3–18. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-2-3-18>.
23. Гусаков, В. Г. Приоритетные направления повышения эффективности, конкурентоспособности и устойчивости развития аграрной отрасли Республики Беларусь / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак // *Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук*. – 2018. – Т. 56, № 4. – С. 401–409. <https://doi.org/10.29235/1817-7204-2018-56-4-401-409>.
24. Найденова, В. Н. Тенденции развития международной торговли под влиянием глобальных цепочек создания стоимости / В. Н. Найденова, А. Е. Шкрядина // *Московский экономический журнал*. – 2019. – № 9. – С. 1178–1193. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-razvitiya-mezhdunarodnoi-torgovli-pod-vliyaniem-globalnyh-tsepochk-sozdaniya-stoimosti> (дата обращения: 09.01.2025).
25. Бельский, В. И. Анализ принимаемых обязательств Республики Беларусь по государственной поддержке сельского хозяйства при вступлении в ВТО / В. И. Бельский // *Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. Серыя аграрных навук*. – 2005. – № 2. – С. 16–23.
26. Кондратенко, С. Направления совершенствования механизма государственного регулирования агропромышленного производства в Республике Беларусь в современных условиях /

С. Кондратенко, Н. Котковец // Аграрная экономика. – 2024. – № 3. – С. 3–22. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-3-3-22>.

27. Ленчук, Е. Б. Курс на новую индустриализацию – глобальный тренд экономического развития / Е. Б. Ленчук // Проблемы прогнозирования. – 2016. – № 3. – С. 132–143.

28. О государственной аграрной политике: Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 347 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31400347> (дата обращения: 16.10.2024).

29. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 1 февр. 2021 г. № 59 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C22100059> (дата обращения: 16.10.2024).

30. Об особенностях поставки сельскохозяйственной продукции для республиканских государственных нужд: Указ Президента Республики Беларусь от 17 июля 2014 г. № 350 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31400350> (дата обращения: 06.10.2024).

31. О выплатах в виде субсидий на единицу реализованной и (или) направленной в обработку (переработку) сельскохозяйственной продукции: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 17 янв. 2024 г. № 44 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22400044> (дата обращения: 12.09.2024).

32. О финансировании закупки современной техники и оборудования: Указ Президента Республики Беларусь от 2 апр. 2015 г. № 146 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P31500146> (дата обращения: 06.10.2024).

*Поступила в редакцию 24.01.2025*

#### **Сведения об авторе**

Котковец Надежда Николаевна – соискатель ученой степени кандидата экономических наук

#### **Information about the author**

Kotkovets Nadezhda Nikolaevna – Applicant for an Academic Degree of Candidate of Economic Sciences