

Анна ВОЛОХОВИЧ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,  
Минск, Республика Беларусь  
e-mail: eleonorann@list.ru*

УДК 631.115:005.334:005.52

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2024-10-41-61>

## Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственных организаций

Представлен анализ подходов к определению и обеспечению экономической безопасности, а также факторов и рисков сельскохозяйственных организаций, предложены авторские разработки в рамках данных категорий. Результаты исследования позволяют определить концепцию экономической безопасности агропредприятий, выявить ключевые факторы, влияющие на их стабильность в современных условиях; способствуют выработке эффективных управленческих подходов к обеспечению устойчивого развития сельскохозяйственных организаций в рамках региональных структур.

*Ключевые слова:* экономическая безопасность, риски сельскохозяйственных организаций, факторы устойчивости сельхозорганизаций, принципы обеспечения экономической безопасности, управление экономической безопасностью.

Hanna VALAKHOVICH

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex  
of the National Academy of Sciences of Belarus,  
Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: eleonorann@list.ru*

## Theoretical aspects of ensuring the economic security of agricultural organizations

The analysis of approaches to the definition and provision of economic security, as well as factors and risks of agricultural organizations is presented, the author's developments within these categories are proposed. The results of the study allow to define the concept of economic security of agricultural enterprises, identify key factors affecting their stability in modern conditions; contribute to the development of effective management approaches to ensure sustainable development of agricultural organizations within regional structures.

*Keywords:* economic security, risks of agricultural organizations, factors of sustainability of agricultural organizations, principles of economic security, economic security management.

### Введение

Стратегической составляющей устойчивого социально-экономического развития государства является продовольственная безопасность, включающая производство продуктов питания. Их дефицит способен дестабилизировать страну, привести к неблагоприятным социальным и экономическим последствиям.

© Волохович А., 2024

В условиях современного экономического ландшафта особую актуальность приобретает выход сельскохозяйственных организаций на самокупаемое и самофинансируемое функционирование, в основе которого лежит комплексный подход к управлению факторами и параметрами экономической безопасности.

Цель исследования – теоретическое обоснование подходов и факторов обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственной организации. Задачи:

- изучить теоретические аспекты;
- проанализировать факторы и риски;
- исследовать методы и обосновать пути обеспечения.

В условиях современной экономики любое предприятие сталкивается с рядом рисков, которые могут негативно повлиять на ее деятельность и привести к серьезным последствиям. Поэтому вопрос обеспечения экономической безопасности является важным для каждого предпринимателя, руководителя (управляющего) [1].

Национальная безопасность страны включает экономическую, продовольственную, геополитическую, военную, экологическую, социальную, демографическую и информационную безопасность. Экономическая теория выделяет такой вид безопасности, как историко-культурная независимость [2, 3]. Все эти составляющие затрагивают сельское хозяйство и агропредприятие как субъект обеспечения.

Концепция национальной безопасности Республики Беларусь трактует национальную безопасность как состояние защищенности национальных интересов Республики Беларусь от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее ее устойчивое развитие [4]. Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года термин «продовольственная безопасность» определяет как состояние экономики, при котором независимо от влияния конъюнктуры мировых рынков и других внешних факторов жителям на всей территории гарантируется доступность к продовольствию в количестве, необходимом для активной, здоровой жизни, а также создаются социально-экономические условия для поддержания потребления основных продуктов питания на рациональном уровне [5]. Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года рассматривает направления стабильного развития трех взаимосвязанных и взаимодополняющих компонентов, определяющих параметры безопасности:

- человека как личности и генератора новых идей;
- конкурентоспособной экономики;
- качества окружающей среды в условиях внутренних и внешних угроз и вызовов долгосрочного развития [6].

Экономическую безопасность домашних хозяйств и организаций можно определить как неделимую, базовую составляющую национальной. В контексте

исследования организация (предприятие) при возможности обеспечения собственной безопасности способна повысить уровень благосостояния региона, а следовательно, и страны в целом.

На основании оценки экономической безопасности организаций на макроуровне можно делать заключение об экономическом состоянии региона и страны [7].

## Основная часть

При анализе экономической безопасности организации стоит учесть факт отсутствия однозначного мнения экспертов по поводу данного термина (табл. 1).

Выполненный нами обзор и анализ различных подходов [8–26] позволил сформулировать следующие позиции:

1) *устойчивое развитие* организации или региона: рациональное распоряжение ресурсами сегодня с учетом их сохранения в перспективе;

2) *корпоративный подход*: эффективное использование корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта;

3) *адаптивный подход*: понимание экономической безопасности как состояния организации, характеризующегося защищенностью, противостоянием и самовывживанием;

4) *управленческий подход*: управляемость и целостность организации;

5) *экономический подход*: экономически эффективное функционирование как состояние или процесс хозяйствующего субъекта (табл. 1).

Исходя из понимания организации как системы с внешней и внутренней средой на базе адаптивности, управляемости, устойчивости развития и экономической эффективности функционирования организации, нами был разработан *интегрированный подход* (авторский подход).

Относительно сельскохозяйственных организаций задача обеспечения экономической безопасности стоит не менее актуально. Это обусловлено спецификой функционирования и воспроизводства (см. рисунок).

Сельское хозяйство является фундаментальной системообразующей отраслью всей экономической системы, формирует сферы производства и переработки продукции. Аграрные организации удовлетворяют потребности населения в продовольствии, а также промышленности – в сырье. Сельхозпроизводство участвует в обеспечении продовольственной и экономической безопасности страны.

При этом необходимо отметить наличие рисков и угроз. Риск – это объективно существующая возможность негативного воздействия на общество, личность, государство, бизнес и др., в результате чего им может быть нанесен ущерб, вред, ухудшающий их состояние [27–29].

Т а б л и ц а 1. Подходы к понятию «экономическая безопасность»

Автор	Объект определения	Определение	Сущность подхода	Ключевая проблема	Цель
<i>Подход с позиции устойчивого развития</i>					
А. А. Быков [8]	Экономическая безопасность предприятия	Состояние наиболее эффективного использования сырьевых, финансовых и трудовых ресурсов	Предполагает ресурсную декомпозицию с последующей рационализацией использования	Угрозы внешнего и внутреннего характера	Устойчивое функционирование хозяйствующего субъекта
С. Дзарасов, С. Меньшиков, Г. Попов [9]	Экономическая безопасность	Комплекс мер, который направлен на устойчивое развитие и совершенствование экономики предприятия, включающий механизм противодействия внешним и внутренним угрозам	Представляет экономическую безопасность не как состояние защищенности, а как комплекс мер, системный подход к достижению устойчивого развития предприятия	Внешние и внутренние угрозы	Устойчивое развитие и совершенствование экономики предприятия
И. В. Платонова, Е. В. Горковенко, А. А. Кузнецова [10]	Экономическая безопасность организации	Обеспечение оптимального использования ресурсов для предупреждения угроз предпринимательству и организации условий устойчивого, эффективного функционирования и получения прибыли	Подразумевает рациональное управление ресурсами и получение прибыли	Угрозы предпринимательству	Прибыльность, устойчивое функционирование
<i>Корпоративный подход</i>					
А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова [11]	Экономическая безопасность предприятия	Обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и сохранения устойчивости функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее время и в будущем	Определяет понимание сущности экономической безопасности как эффективного использования корпоративных ресурсов	Угрозы внешнего и внутреннего характера	Устойчивое функционирование

В. К. Сенчагов [12]	Экономическая безопасность компании	Обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов	Определяет экономическую безопасность с позиции эффективности использования корпоративных ресурсов	Неэффективное использование корпоративных ресурсов	Стабильное функционирование основных элементов организации
О. А. Грунин, С. О. Грунин [13]	Экономическая безопасность предприятия	Состояние хозяйственного субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска	Формирует представление о целях бизнеса и факторах обеспечения его функционирования	Угрозы и опасности	Эффективность использования ресурсов
<i>Адаптивный подход</i>					
Г. Н. Зайцев [14]	Экономическая безопасность	Количественная и качественная характеристика свойств организации, которая отражает способность самовыживания и развития в условиях возникновения как внешних, так и внутренних экономических угроз	Ориентирует адаптацию экономической безопасности к условиям организации с охватом конкретных как качественных, так и количественных данных	Внешние и внутренние экономические угрозы	Способность самовыживания
М. Бендиков, Е. Хрусталева [15]	Экономическая безопасность предприятия (хозяйствующего субъекта)	Защитенность хозяйствующего субъекта, его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала; способность к воспроизводству	Предполагает понимание экономической безопасности как состояния защищенности ресурсно-производственных компонентов субъекта хозяйствования	Активные и пассивные экономические угрозы	Защищенность

Продолжение табл. 1

Автор	Объект определения	Определение	Сущность подклада	Ключевая проблема	Цель
И. В. Гусев [16]	Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта	Состояние защищенности экономических интересов собственников и руководителей предприятия, компании или фирмы, а также материальных ценностей и ресурсов	Формирует понимание экономической безопасности как состояния защищенности собственного предприятия как имущественного комплекса	Внешние и внутренние угрозы	Состояние защищенности
А. И. Соловьев [17]	Экономическая безопасность фирмы	Состояние защищенности	Подразумевает состояние защищенности фирмы	Ущерб различной природы	Защищенность
С. А. Айвазян и др. [18]	Экономическая безопасность предприятия (фирмы)	Состояние хозяйственного субъекта, при котором жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений	Предполагает состояние защищенности от «нежелательных изменений» (угроз)	Угрозы как «нежелательные изменения»	Защищенность
И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев [19]	Экономическая безопасность	Состояние и способность экономической системы противостоять опасности разрушения ее организационной структуры и статуса, а также преодолеть препятствия в достижении целей развития	Рассматривает экономическую безопасность как состояние и способность противостоять опасностям в рамках экономической системы (предприятия, региона и т. д.)	Опасность разрушения организационной структуры и препятствия в достижении целей развития	Достижение целей развития
А. В. Савиных [20]	Экономическая безопасность бизнеса	Состояние защищенности экономических интересов предприятия в лице собственников, руководителей, сотрудников, достигаемое посредством применения системы управленческих решений, ориентированных на устойчивое развитие организации и противодействие ее внутренним и внешним угрозам	Ориентирует на позицию защищенности имущественных отношений, экономических интересов предпринимателя, собственника и руководителя	Внешние и внутренние угрозы	Состояние защищенности и устойчивое развитие

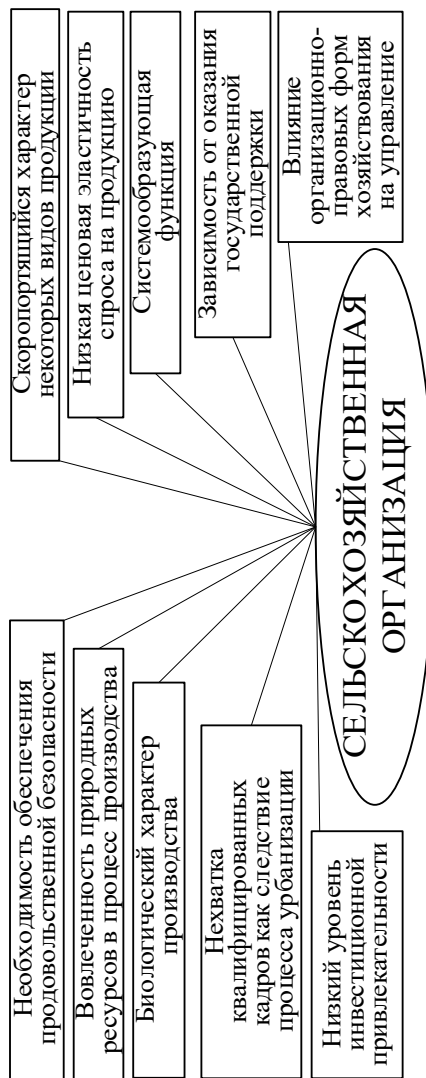
<i>Управленческий подход</i>					
В. Г. Гусаков, Е. И. Дереза [21]	Безопасность экономическая	Создаваемые государством условия, гарантирующие недопущение нанесения хозяйству страны неоправданного ущерба от внутренних и внешних экономических угроз; предотвращение утечки конфиденциальной экономической информации из фирмы, нарушения коммерческой тайны, осуществления экономических диверсий	Понимает экономическую безопасность как систему создаваемых государством условий и гарантий	Утечка информации, нарушение коммерческой тайны	Гарантии и условия безопасности со стороны государства
Л. А. Чалдаева, А. А. Килячков [22]	Экономическая безопасность компании	Совокупность мер, направленных на обеспечение управляемости и сохранение структурной, экономической и финансовой целостности организации как хозяйствующего субъекта	Формулирует понятие экономической безопасности как совокупности мер для достижения целостности и обеспечения управляемости	Факторы и угрозы влияния	Управляемость и целостность
А. П. Судоплатов, С. В. Лекарев [23]	Безопасность предприятия	Состояние его правовых, экономических и производственных отношений, а также материальных, интеллектуальных и информационных ресурсов, которое выражает способность предприятия к стабильному функционированию	Акцентирует внимание на правовых отношениях, а также учитывает ресурсы, но отсутствует конкретика в понимании границ и рамок объекта исследования	Ресурсный дисбаланс	Стабильное функционирование
В. Г. Гавриленко, П. Г. Никитенко, Н. И. Ядевич [24]	Экономическая безопасность	Предотвращение утечки конфиденциальной информации из фирмы, нарушения коммерческой тайны, осуществления экономических диверсий	Предполагает интеллектуально-правовую безопасность, безопасность конфиденциальности	Риск промышленного шпионажа, риск разглашения	Предотвращение утечки информации

Окончание табл. 1

Автор	Объект определения	Определение	Сущность подхода	Ключевая проблема	Цель
	Экономическая безопасность	Состояние юридических, экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия	Определяет экономическую безопасность как уровень состояния различного рода производственных отношений, связей и ресурсов	Управленческие риски	Стабильное функционирование и перспективное развитие
<i>Экономический подход</i>					
Н. В. Матвеев [25]	Экономическая безопасность	Состояние предприятия, при котором обеспечиваются стабильность его функционирования, финансовое равновесие и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных целей и задач, способность к дальнейшему развитию и совершенствованию	Понимает экономическую безопасность как состояние экономически эффективного функционирования предприятия	Факторы среды предприятия	Финансовое равновесие, извлечение прибыли, способность к совершенствованию
К. С. Половнев [26]	Экономическая безопасность промышленного предприятия	Непрерывный процесс обеспечения на промышленном предприятии, находящемся в определенном внешнем окружении, стабильности его функционирования, финансового равновесия и регулярного извлечения прибыли, а также возможности выполнения поставленных целей и задач, способности его к дальнейшему развитию и совершенствованию на различных стадиях жизненного цикла предприятия и в процессе изменения конкурентных рыночных стратегий	Подразумевает непрерывный процесс, а не состояние, при котором все базируется на экономических показателях	Воздействие внешнего окружения	Финансовое равновесие, регулярное извлечение прибыли, достижение поставленных целей и решение задач, способность к устойчивому функционированию на разных стадиях жизненного цикла предприятия



<i>Интегрированный подход</i>			
А. М. Волохович	Экономическая безопасность организации	Состояние субъекта хозяйствования как целостной системы, при котором он способен противостоять внешним, внутренним факторам и рискам в условиях рационального использования как природных, так и производственных ресурсов, а также способность обеспечения эффективного функционирования и устойчивого развития	Рассматривает позиции устойчивого развития, экономической эффективности, адаптивности и управляемости. Организация представлена как система с управляемой внутренней и неуправляемой внешней средой
			Негативные угрозы и риски субъективного и объективного воздействия
			Состояние и способность организации к устойчивому развитию, экономической и управленческой эффективности функционирования



Специфика сельскохозяйственного производства

Угроза – наиболее конкретная и непосредственная форма опасности или совокупность условий и факторов, создающих опасность для интересов личности, общества, государства или бизнеса. Угрозы могут исходить как извне, так и от самого объекта, организации [30, 31].

Обеспечение экономической безопасности позволяет повысить и раскрыть внутренний экономический и финансовый потенциал организации в условиях снижения негативного влияния факторов внешней и внутренней среды, в которых она функционирует. Кроме того, это приводит к реализации способностей в дополнительном расширении воспроизводства, что является основой повышения эффективности использования ресурсов, задействованных в операционной деятельности. Также наблюдается зависимость роста экономической безопасности от способности руководящего аппарата предвидеть, предотвращать и разрешать возможные экономические угрозы [32].

Сельскохозяйственное производство можно оценить как рискованный вид экономической деятельности. Классификация рисков позволит спрогнозировать стратегические процессы управления (табл. 2).

**Т а б л и ц а 2. Классификация рисков экономической безопасности сельскохозяйственной организации**

Подход	Тип рисков	Природа влияния	Риски
Функциональный: М. В. Павлуцких, М. А. Сумарокова, А. Ю. Анфалова [33]	Производственные	Влияют на объем производства	Заболевание растений; ветеринарные эпидемии; дефицит кадров; нехватка оборудования; технологические ошибки; низкое качество сырья; климатические условия
	Рыночные	Связаны с конъюнктурой рынка	Изменение стандартов качества; динамика цен; доступность продукции; изменение процентных ставок; уровень конкуренции; интеграционные процессы
	Внешние	Изменяют условия организации производства	Внешнеторговые ограничения; изменения нормативно-правовой базы; степень инновационного развития; уровень государственной поддержки
Административный: А. А. Жирова [34], П. П. Ковалев [35], А. В. Мозоль [36], Л. М. Павлович [37]	Внешние	Любое вмешательство или изменение условий извне	Техногенные, природные, смешанные; допустимые, нормальные, критические, недопустимые; простые, комплексные; регулярные, нерегулярные;
	Внутренние	Любое внутреннее вмешательство или изменение условий	бессрочные, срочные; предотвратимые, непредотвратимые; субъективные, объективные (глобальные, внутрискруктурные) и т. д.

Подход	Тип рисков	Природа влияния	Риски
Предметный: А. С. Шапкин, В. А. Шапкин [38], Л. Ф. Догиль [39]	Чистые	Имеют естественную природу возникновения	Природно-естественные, экологические, государственно-правовые, социальные, информационные и т. д.
	Спекулятивные	Связаны преимущественно с антропологическими факторами	Экономические, плановые, правовые, форс-мажор и т. д.
Объективный: А. М. Волохович	Субъективные	Не зависят от организации как от производственно-экономической системы	Административно-правовые, законодательные, социальные, научно-технологические, природно-климатические, рыночные и т. д.; внешнеторговые ограничения
	Объективные	Напрямую связаны с производственно-экономической деятельностью (внутренней средой) организации	Экономические, кадровые, управленческие, организационно-правовые, транспортные, финансовые, технологические и т. д.

В соответствии с *функциональным* подходом можно выделить риски, связанные с организационной структурой: производство, реализация, управление и финансирование предприятия. Они наиболее актуальны для сельскохозяйственной организации.

*Административный* подход к классификации предусматривает разделение на внешние и внутренние риски в зависимости от их происхождения. Внешние находятся вне пределов организации: изменения законодательства, политические факторы, экономические кризисы и др. Внутренние – возникают внутри нее и могут быть связаны с управлением, финансами, производственными процессами и т. д.

Применяя *предметный* подход, можно дифференцировать риски на чистые и спекулятивные в зависимости от факторов возникновения. Чистые связаны с естественными факторами, такими как погода, заболевания растений или животных, изменения качества почвы и т. д. Спекулятивные – с ситуацией на рынке, ценообразованием, спросом и предложением, а также другими экономическими факторами.

*Объективный* подход к дифференциации рисков предполагает деление на объективные и субъективные (зависящие и не зависящие от системы организации). Преимущество данного подхода к классификации рисков заключается в понимании организации как самостоятельной системы со своей индивидуальной внутренней и внешней средой (авторский подход).

Такое разделение рисков экономической безопасности является важным для разработки стратегии управления. Это позволяет проводить более детальный анализ, определять конкретные меры для снижения рисков в каждой из указанных областей, а также эффективнее управлять и повышать устойчивость сельхозорганизаций.

Важной составляющей эффективности субъектов хозяйствования в АПК является производственный потенциал: ресурсный, технологический, технический и экономический. При этом ресурсный выступает фундаментальным, так как производственные затраты, эффективность и производительность наиболее сильно зависят от природно-климатических условий и качества почв.

В целом более благоприятные климатические условия и более плодородные почвы могут определить определенные преимущества, такие как повышенная урожайность, лучшее качество продукции, снижение затрат на удобрения и агротехнику, а также устойчивую производственную среду. При определении уровня экономической безопасности сельскохозяйственной организации необходимо учитывать множество факторов, включая наличие и качество ресурсов, экономическую эффективность, технологические возможности и навыки управления. Все эти аспекты следует фиксировать при оценке и сравнении агропредприятий на различных территориях.

Экономическая безопасность организации является отражением ее состояния и способности к успешному функционированию в рамках хозяйственной деятельности. Ее уровень определяется возможностью к воспроизводству, наличием потенциала и степенью защищенности от различных угроз и рисков, понимание факторов, предпосылок и специфики которых в сельском хозяйстве становится ключевым для обеспечения экономической безопасности и поддержки устойчивого развития.

Факторы экономической безопасности – это комплекс условий, влияющих на параметры безопасности организации.

Анализ научной литературы [40–47] показал, что классификация факторов воздействия на параметры безопасности сельскохозяйственной организации осуществляется в соответствии с такими подходами, как:

системный: подразумевает деление факторов на внешние и внутренние, что в значительной степени характеризует сельскохозяйственную организацию как производственную систему;

предметный: характеризует организацию как самостоятельную единицу, на которую факторы влияют детализированно;

иерархический: определяет организацию как субъект хозяйствования, подвергающийся факторам воздействия одновременно на разных уровнях экономики.

Системный подход в рамках исследования является наиболее адаптированным к параметрам экономической безопасности и классификации рисков, сформулированным нами (табл. 3).

Т а б л и ц а 3. Классификация факторов экономической безопасности сельскохозяйственной организации

Подход	Тип факторов	Факторы	Природа влияния
Системный: В. Г. Гусаков, А. П. Шпак [40], О. В. Демчук, Н. А. Баранова [41]	Внешние	Макроэкономические	Отражаются в стабильности хозяйственного законодательства, уровне инфляции, покупательной способности населения и стадии развития экономики страны в целом
		Рыночные	Проявляются в величине спроса на рынке, уровне цен на сырье и готовую продукцию, динамике конкуренции в регионе и отрасли, поведении конкурентов, емкости рынка, платежеспособности контрагентов и т. д.
	Внутренние	Административно-правовые	Касаются системно-административной ситуации в стране
		Финансовые	Выражаются в структуре капитала, обеспеченности собственными и оборотными средствами, структуре и ликвидности активов, а также в других финансовых показателях оценки экономической деятельности организации
Предметный: А. Н. Асаул, Н. И. Пасяда [42], В. М. Аскинадзи, В. Ф. Макимова [43]	Источник возникновения	Производственные	Определяются использованием оборотных и основных средств, состоянием и структурой основных фондов и другими показателями, касающимися структуры и качества производства
		Кадровые	Касаются организационной структуры управления, мотивации персонала, параметров оплаты труда, квалификации и структуры персонала и прочих показателей и критериев качества кадрового состава организации
		Экономические	Отображаются в степени экономической эффективности производства: структуре себестоимости, уровне рентабельности, росте и приросте в динамике, а также во многом другом
	Зависимость от деятельности людей	Ресурсные	Проявляются в степени безопасности снабжения: уровне диверсифицированности поставок и качестве сырья, ритмичности и интервалах поставок, а также во многом другом
		Внешние	Выражаются в воздействии на организацию извне
		Внутренние	Зависят от самой организации
		Объективные	Проявляются не антропологически
		Субъективные	Проявляются антропологически

Продолжение табл. 3

Подход	Тип факторов	Факторы	Природа влияния	
	Направленность воздействия	Благоприятные	Выражаются в благоприятных последствиях для организации	
		Неблагоприятные	Могут иметь негативные последствия для организации	
	Длительность воздействия	Долгосрочные	Длятся от 8 лет	
		Среднесрочные	Длятся от 1 до 8 лет	
		Краткосрочные	Длятся до 1 года	
	Сфера формирования	Институциональные	Проявляются на уровне правил, норм, установлений, законов и т. д.	
		Экономические	Выражаются в экономической эффективности	
		Политические	Воздействуют на организацию на административном уровне	
		Финансовые	Проявляются в финансовых возможностях и потенциале	
		Социальные	Являются следствием социальных тенденций	
		Социокультурные	Выражаются в социальных и культурных тенденциях	
		Инновационные	Определяются уровнем инновационного развития	
		Экологические	Характеризуются воздействием природно-климатических условий	
		Предсказуемость	Предсказуемые	Прогнозируются
			Непредсказуемые	Не прогнозируются
Управляемость	Управляемые	Регулируются		
	Неуправляемые	Не регулируются		
Способ выражения	Количественные	Выражаются и оцениваются количественно		
	Качественные	Выражаются и оцениваются качественно		
Степень детализации	1-го порядка	Являются первоначально опасными для организации		
	2-го порядка	Выражаются во второй степени опасности для организации		
	N-го порядка	Могут быть незначительными для организации		

Значимость изменений	Степень интенсивности изменений	Существенные	Оказывают существенное воздействие на организацию	
		Несущественные	Характеризуются незначительностью воздействия на организацию	
		Быстро меняющиеся	Проявляются в мгновенном воздействии на организацию	
		Умеренно меняющиеся	Проявляются в постепенном воздействии на организацию	
		Медленно меняющиеся	Проявляются в медленном воздействии на организацию	
		Практически неизменные	Проявляются в постоянном воздействии на организацию	
		Мегауровень	Политико-экономические	Выражаются в глобальных кризисах, международной конкуренции, внешнеторговых ограничениях
			Социально-экономические	Проявляются на уровне государства: изменения в экономике страны; теннизация экономики и рост экономической преступности; корректировки финансовой системы; изменения демографической ситуации; рост безработицы и ослабление трудовой мотивации
		Макроуровень	Научно-технические	Выражаются в изменении уровня научно-технического потенциала
			Информационные	Проявляются в дискредитации сельскохозяйственного потенциала, негативной деятельности средств массовой информации
Нормативно-законодательные	Отражаются в несовершенстве законодательно-правовых норм, регулирующих отношения в сфере взаимодействия сельскохозяйственного производства, незапланированных законодательных ограничениях деятельности, изменениях налоговых ставок или появлении новых			
Потребительские	Выражаются в изменении в потребностях и вкусах покупателей, снижении их платежеспособности			
Мезоуровень	Региональные	Проявляются на уровне региона: изменения в экономике региона, корректировки или несовершенство местной нормативно-законодательной базы		
	Социально-экономические	Отражаются в отсутствии или недостаточности финансового обеспечения, ухудшении состояния инфраструктуры, изменении уровня инвестиционной активности, снижении конкурентоспособности сельскохозяйственного производства		
		Иерархический: М. Т. Гильфанов [44], А. Янигло [45], В. Н. Самочкин, В. И. Барахов [46], Д. Д. Буркальцева [47]		

Окончание табл. 3

Подход	Тип факторов	Факторы	Природа влияния	
		Потребительские	Выражаются в снижении привлекательности отечественного продукта	
		Ресурсно-экологические	Являются следствием снижения качества природно-ресурсного потенциала, нерационального использования земель	
		Форс-мажорные	Характеризуются возможностью стихийных бедствий	
	Микроуровень	Конкурентные	Проявляются на уровне сельскохозяйственной организации: снижение уровня качества сельскохозяйственного продукта (мясо, молоко, овощи и т. д.)	
		Партнерские	Отражаются в изменениях, вызываемых деятельностью владельцев, акционеров, местными органами власти и общественными организациями и т. д.	
		Потребительские	Определяются изменениями предпочтений потребителей	
		Влияние поставщиков	Проявляются как недиверсифицированная зависимость от поставщиков, снижение качества и рост цен поставляемого сырья, невыполнение договорных обязательств	
		Маркетинговые	Отражаются в неэффективных методах исследования рынка, проведении неэффективной ценовой политики и сбытовой деятельности	
		Финансовые	Проявляются в недостаточности финансовых ресурсов	
		Производственно-технологические	Выражаются в несоответствии технической оснащенности и технологического обеспечения потребностям объемов производства, недостаточности ресурсов для эффективного функционирования	
		Информационные	Характеризуются низким уровнем технического информационного оснащения и коммуникаций организации	
		Инновационные	Отражаются в отсутствии инноваций в основном виде деятельности, управлении предприятием	
		Кадровые	Проявляются в недостаточности трудовых ресурсов, низком уровне их квалификации	
Социальные	Выражаются в негативном изменении условий и мотивации труда, непривлекательности сельскохозяйственной отрасли для трудовых ресурсов, процессах урбанизации			
Управленческие	Определяются непоследовательностью и низким уровнем компетентности органов управления			



Для формирования механизма обеспечения экономической безопасности организации нами выделена целесообразность учета и анализа определенных факторов: минимизация затрат, технологическая независимость, адаптация к нововведениям, экономическая эффективность функционирования, правовая защищенность, высокий уровень квалификации персонала, расширение сферы использования услуг инфраструктуры рынка [48]. Представляется, что именно эти условия способны оказать наиболее существенное влияние на формирование прибыли организации, обеспечив тем самым ее экономическую безопасность.

Исходя из перечисленных угроз, рисков и факторов, а также из анализа трактовок и подходов к экономической безопасности, нами сформулированы ее основные принципы (табл. 4).

Т а б л и ц а 4. Принципы обеспечения экономической безопасности

Принцип	Характеристика
Комплексность	Интегративная способность разработанной системы экономической безопасности, направленная на всестороннюю защиту имущества, информации, персонала и других ключевых ресурсов от потенциальных угроз
Оперативность	Способность системы на этапе зарождения выявлять деструктивные факторы и своевременно осуществлять предиктивные мероприятия по их нейтрализации
Постоянство	Обеспечение непрерывного функционирования механизмов защиты экономических интересов организации в динамично изменяющейся среде
Легитимность	Строгое соответствие проводимых мероприятий по обеспечению экономической безопасности требованиям законодательства с гарантией правовой обоснованности действий
Рациональность	Оптимальное расходование ресурсов на функционирование системы экономической безопасности, обоснованное финансовой целесообразностью
Координированность	Способность достигнуть высокого уровня координации и интеграции совместной работы всех подразделений и сотрудников, участвующих в системе обеспечения экономической безопасности
Компетентность	Необходимость наличия высококвалифицированных специалистов, способных эффективно оценивать ситуации и принимать адекватные решения в изменяющихся условиях

П р и м е ч а н и е. Составлена по [44–49].

Важно отметить, что анализ рисков и управление экономической безопасностью предприятия являются ключевыми аспектами его эффективного функционирования. Применение специально разработанных методов оценки и учета различных факторов, определяющих уровень стабильности и устойчивости финансовых процессов, позволит создать надежную систему управления рисками и обеспечить развитие организации в условиях нестабильной экономической

среды. Исследование данных аспектов поможет выявить основные составляющие, которые влияют на экономическую безопасность, и разработать реальные стратегии укрепления финансового состояния организации.

## **Заключение**

В рамках исследования получены следующие результаты:

1. На основе анализа теоретических и практических аспектов классифицированы подходы к пониманию концепции экономической безопасности. Нами выделены пять ключевых направлений, каждое из которых обладает собственными характеристиками и акцентами: устойчивое развитие, корпоративный, адаптивный, управленческий и экономический подходы.

Представлена авторская интерпретация экономической безопасности организации, которая отражает ее целостную систему, активно взаимодействующую как с внешней, так и с внутренней средой. Ключевыми аспектами такой системы являются устойчивое развитие, экономическая эффективность, адаптивность и управляемость. Предложенный интегрированный подход к определению экономической безопасности организации как динамичной и саморегулирующейся системы учитывает необходимость применения комплексного сочетания экспертных мнений для обеспечения стабильного состояния как на внутреннем, так и на внешнем уровне.

2. Выполнена авторская классификация рисков, которая разделяет их на объективные и субъективные, что позволяет обосновать эффективные подходы к управлению ими. Это дает возможность учитывать природу их возникновения, которая обусловлена различными факторами. В частности, выделены риски, появляющиеся в результате внутренней деятельности организации, которые могут быть связаны с ее управлением, ресурсами и иными аспектами функционирования. Риски, не зависящие от организации, выделены в контур внешних воздействий: экономических, административно-правовых, природных, а также социальных условий, которые не поддаются изменению или контролю. Данный подход позволяет выделить практические инструменты для их анализа и управления, способствует более эффективному и результативному функционированию сельскохозяйственной организации в условиях неопределенности.

3. Установлено, что важным аспектом исследования является выявление преимуществ системной классификации факторов, влияющих на экономическую безопасность субъекта хозяйствования. Данная типология представляется особенно актуальной в контексте сформулированных теоретических представлений о сущности организации и системной классификации рисков. Это позволило структурировать множество элементов, оказывающих влияние на функционирование экономической системы и аспекты безопасности сельхозпредприятия, и способствовало их лучшему пониманию (см. табл. 3).

В рамках представленной нами системной классификации выделены факторы воздействия в разрезе двух ключевых категорий: внешние и внутренние. Внешние – это экономические условия, административно-правовое регулирование, природные явления и социальные трансформации, которые, в свою очередь, оказывают значительное влияние на экономическую безопасность организации. Внутренние – связаны с процессами и аспектами функционирования самого предприятия. К ним относятся производственные процессы, управление ресурсами, кадровая политика и механизмы контроля.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Сапожникова, С. М. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы / С. М. Сапожникова, Н. В. Рейхерт. – Чебоксары: Среда, 2021. – 119 с.
2. Коваленя, А. Обеспечение национальной безопасности в контексте тенденций развития современного мира / А. Коваленя, В. Арчаков, А. Баньковский // *Беларус. думка.* – 2021. – № 8. – С. 54–60.
3. Коваленя, А. Обеспечение национальной безопасности в контексте тенденций развития современного мира (Окончание. Начало в № 8) / А. Коваленя, В. Арчаков, А. Баньковский // *Беларус. думка.* – 2021. – № 9. – С. 50–55.
4. Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс]: решение Всебелорус. нар. собр., 25 апр. 2024 г., № 5 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P924v0005>. – Дата доступа: 02.09.2024.
5. О Доктрине национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 15 дек. 2017 г., № 962 // Национальный правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21700962>. – Дата доступа: 02.09.2024.
6. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR-2035-1.pdf>. <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitija-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>. – Дата доступа: 02.09.2024.
7. Юрьев, К. И. Экономическая безопасность предприятия: подходы и факторы / К. И. Юрьев // *Экономическая наука сегодня: теория и практика: сб. материалов V Междунар. науч.-практ. конф., Чебоксары, 3 дек. 2016 г. / Чуваш. гос. ун-т [и др.]; редкол. О. Н. Широков (гл. ред.) [и др.].* – Чебоксары, 2016. – С. 112–113.
8. Быков, А. Кризис – явление коварное. Можно ли его избежать в хозяйствовании? Методика экономического обоснования экстренных антикризисных мер на предприятии / А. Быков // *Финансы, учет, аудит.* – 2002. – № 2. – С. 33–36.
9. Дзарасов, С. Судьба политической экономии и ее советского классика / С. Дзарасов, С. Меньшиков, Г. Попов. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 454 с.
10. Платонова, И. В. Исследования технико-технологической безопасности организации / И. В. Платонова, Е. В. Горковенко, А. А. Кузнецова // *Перспективы развития биоэкономики: материалы VI Нац. науч.-практ. конф. науч. сотрудников, специалистов, преподавателей, аспирантов и студентов, Воронеж, 8 апр. 2019 г. / Воронеж. гос. ун-т инженер. технологий.* – Воронеж, 2019. – С. 64–65.
11. Суглобов, А. Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / А. Е. Суглобов, С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. – М.: Юнити-Дана. – 2015. – 271 с.
12. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / В. К. Сенчагов. – М.: Дело. – 2005. – 896 с.

13. Грунин, О. А. Экономическая безопасность организации / О. А. Грунин, С. О. Грунин. – СПб.: Питер, 2002. – 160 с.
14. Зайцев, Г. Н. Экономическая безопасность организации в условиях финансового кризиса / Г. Н. Зайцев. – СПб.: Питер, 2017. – 352 с.
15. Бендиков, М. Экономическая безопасность наукоемких производств / М. Бендиков, Е. Хрусталева // *Вопр. экономики*. – 1999. – № 9. – С. 119–125.
16. Гусев, И. В. Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / И. В. Гусев. – М., 2006. – 185 л.
17. Соловьев, А. И. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта / А. И. Соловьев // *Экон. безопасность предприятия*. – 2004. – № 1. – С. 63–66.
18. Стратегии бизнеса: Аналитический справочник / С. А. Айвазян [и др.]; под общ. ред. Г. Б. Клейнера. – М.: КОНСЭКО, 1998. – 288 с.
19. Сергеева, И. А. Экономическая безопасность: метод. указания для лаборатор. работ / И. А. Сергеева, А. Ю. Сергеев. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2015. – 158 с.
20. Савиных, А. В. Обеспечение устойчивости и экономической безопасности предпринимательских структур: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. В. Савиных. – Киров, 2005. – 175 л.
21. Гусаков, В. Г. Аграрная экономика: термины и понятия: энцикл. справ. / В. Г. Гусаков, Е. И. Дереза. – Минск: Беларус. наука, 2008. – 576 с.
22. Чалдаева, Л. А. О понятии экономической безопасности компании / Л. А. Чалдаева, А. А. Килячков // *Финансы и кредит*. – 2001. – № 3. – С. 40–43.
23. Судоплатов, А. П. Безопасность предпринимательской деятельности / А. П. Судоплатов, С. В. Лекарев. – М.: ОЛМА-ПРЕСС, 2001. – 381 с.
24. Гавриленко, В. Г. Экономическая безопасность: деловой энцикл. словарь / В. Г. Гавриленко, П. Г. Никитенко, Н. И. Ядевич. – 2-е изд., доп. – Минск: Право и экономика, 2005. – 762 с.
25. Матвеев, Н. В. Экономическая безопасность предприятия: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Н. В. Матвеев. – М., 1999. – 122 л.
26. Половнев, К. С. Механизм обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / К. С. Половнев. – Екатеринбург, 2002. – 138 л.
27. Классификация угроз экономической безопасности организации [Электронный ресурс] // Академия подготовки главных специалистов. – Режим доступа: [https://specialitet.ru/lekcyi/eb/lekcyyu\\_modul\\_1\\_vopros\\_3.pdf](https://specialitet.ru/lekcyi/eb/lekcyyu_modul_1_vopros_3.pdf). – Дата доступа: 02.09.2024.
28. Михаленок, Н. О. Важные аспекты оценки уровня экономической безопасности предприятий в перспективе их развития / Н. О. Михаленок, А. А. Зорина // *Revistă științifică progresivă*. – 2020. – Т. 3, № 3. – С. 37–39.
29. Шнайдер, В. В. Анализ ликвидности и платежеспособности экономических субъектов: сущность, значение и влияние на экономическую безопасность / В. В. Шнайдер, А. А. Зорина // *Научен вектор на Балканите*. – 2020. – Т. 4, № 2. – С. 49–51. <https://doi.org/10.34671/SCH.SVB.2020.0402.0013>.
30. Павлов, А. Ю. Обеспечение экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий в условиях глобализации экономического пространства / А. Ю. Павлов, В. Н. Батова // *Экономика с.-х. и перерабатывающих предприятий*. – 2014. – № 6. – С. 18–21.
31. Винничек, Л. Б. Механизм обеспечения экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий в современных условиях / Л. Б. Винничек, В. Н. Батова, А. Ю. Павлов // *Нива Поволжья*. – 2015. – № 4. – С. 116–120.
32. Оценка влияния управленческих решений на экономическую безопасность сельскохозяйственной организации / Н. Д. Аварский [и др.] // *Экономика сел. хоз-ва России*. – 2017. – № 8. – С. 2–8.
33. Павлуцких, М. В. Оценка рисков финансово-хозяйственной деятельности на примере сельскохозяйственного производственного кооператива / М. В. Павлуцких, М. А. Сумарокова, А. Ю. Анфалова // *Разработка стратегии социальной и экономической безопасности государства: сб. ст. по материалам V Всерос. (нац.) науч.-практ. конф., Курган, 7 февр. 2019 г.* / Кург. гос. с.-х.

акад. им. Т. С. Мальцева; под общ. ред. С. Ф. Сухановой. – Курган: Изд-во Курган. ГСХА, 2019. – С. 241–247.

34. Жирова, А. А. Классификация рисков сельского хозяйства / А. А. Жирова // Вестн. Алт. гос. аграр. ун-та. – 2016. – № 1. – С. 186–190.

35. Ковалев, П. П. Некоторые аспекты управления рисками / П. П. Ковалев // Деньги и кредит. – 2006. – № 1. – С. 47–51.

36. Мозоль, А. В. Методика оценки риска формирования производственного потенциала / А. В. Мозоль // Инновационные процессы в социально-экономическом развитии: материалы Междунар. науч.-практ. конф., Бобруйск, 15 апр. 2011 г. / М-во образования Респ. Беларусь, УО «Белорус. гос. экон. ун-т»; редкол.: В. Н. Гавриленко [и др.]. – Минск: БГЭУ, 2011. – С. 201–202.

37. Павлович, Л. М. Формирование системы управления рисками в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь / Л. М. Павлович. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2024. – 207 с.

38. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – М.: Дашков и К°, 2012. – 544 с.

39. Догиль, Л. Ф. Хозяйственный риск и финансовая устойчивость предприятий АПК: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Л. Ф. Догиль; Белорус. гос. экон. ун-т. – Минск, 1999. – 44 с.

40. Гусаков, В. Г. Агропромышленный комплекс Беларуси в условиях трансформационной экономики / В. Г. Гусаков, А. П. Шпак // Белорус. экон. журн. – 2018. – № 4. – С. 54–64.

41. Демчук, О. В. Экономическая безопасность предприятия, алгоритм и способы ее формирования / О. В. Демчук, Н. А. Баранова // Вестн. Керч. гос. морского технол. ун-та. – 2019. – № 1. – С. 108–117.

42. Асаул, А. Н. Инвестиционная привлекательность региона / А. Н. Асаул, Н. И. Пасяда. – СПб.: Изд-во СПбГАСУ, 2014. – 120 с.

43. Аскинадзи, В. М. Инвестиции: учеб. для бакалавров / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова – М.: Юрайт, 2014. – 422 с.

44. Гильфанов, М. Т. Инструментарий оценки и обеспечения экономической безопасности предприятия: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / М. Т. Гильфанов; Тамб. гос. ун-т им. Г. Р. Державина, 2013. – 22 с.

45. Яниогло, А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятий (на примере АТО Гагаузия): дис. ... д-ра экон. наук: 521.03 / А. Яниогло. – Кишинев, 2016. – 188 л.

46. Самочкин, В. Н. Экономическая безопасность промышленных предприятий / В. Н. Самочкин, В. И. Барахов // Изв. Тул. гос. ун-та. Экон. и юрид. науки. – 2014. – № 3-1. – С. 342–352.

47. Буркальцева, Д. Д. Система обеспечения экономической безопасности государства: необходимость формирования и структурные составляющие / Д. Д. Буркальцева. – Наука и инновации. – 2013. – № 123. – С. 29–32.

48. Гусаков, В. Г. Производительность и конкурентоспособность сельского хозяйства Беларуси: анализ и перспективы / В. Г. Гусаков // Белорус. экон. журн. – 2010. – № 1. – С. 61–72.

49. Гусаков, В. Г. Факторы и методы эффективного хозяйствования / В. Г. Гусаков; Нац. акад. наук Беларуси. – Минск: Беларус. навука, 2020. – 56 с.

*Поступила в редакцию 10.09.2024*

#### Сведения об авторе

Волохович Анна Михайловна – научный сотрудник сектора имущественных отношений, магистр экономических наук

#### Information about the author

Valakhovich Hanna Mikhailovna – Researcher in the Property Relations Sector, Master of Economic Sciences