

Алексей ХОДЕНКОВ, Татьяна ШЕРОНКИНА

*Минский филиал Российского экономического  
университета имени Г. В. Плеханова,  
Минск, Республика Беларусь  
e-mail: alhodenkov@mail.ru, tisheronkina@reu.by*

УДК 631.1

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2023-4-23-29>

## **Механизм финансового оздоровления неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций за счет привлечения инвестиций разных форм собственности**

Правительство ежегодно рассматривает и предпринимает меры по совершенствованию механизма реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций в целях их финансового оздоровления и повышения эффективности производства. Результатом данной работы является снижение количества убыточных сельхозпредприятий в целом по стране. При этом их удельный вес в общем количестве организаций, занимающихся сельским, лесным и рыбным хозяйством, все еще имеет двухзначную величину, поэтому вопросы финансового оздоровления белорусских сельхозорганизаций не перестают быть актуальными.

В статье представлена характеристика АПК Республики Беларусь, рассмотрен механизм присоединения неплатежеспособных сельхозорганизаций в зависимости от организационно-правовой формы таких субъектов хозяйствования и инвестора.

*Ключевые слова:* финансовое оздоровление, неплатежеспособные сельхозорганизации, привлечение инвестиций в АПК, досудебное оздоровление, устойчивое развитие АПК.

Alexey HODENKOV, Tatyana SHERONKINA

*Minsk Branch of Plekhanov Russian University of Economics,  
Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: alhodenkov@mail.ru, tisheronkina@reu.by*

## **The mechanism of financial recovery of insolvent agricultural organizations by attracting investments of various forms of ownership**

The government annually considers and takes certain measures to improve the mechanism of reforming unprofitable, insolvent agricultural organizations in order to improve their financial recovery and increase production efficiency. The result of this work is the reduction of unprofitable agricultural organizations in the whole country. At the same time, their share in the total number of enterprises engaged in agriculture, forestry and fisheries still has a double-digit value, so the issues of financial recovery of Belarusian agricultural organizations do not cease to be relevant. The article presents the characteristics of the agroindustrial complex of the Republic of Belarus, considers the mechanism

© Ходенков А., Шеронкина Т., 2023

of joining insolvent agricultural organizations, depending on their organizational and legal form, as well as on the organizational and legal form of the investor.

*Keywords:* financial recovery, insolvent agricultural organizations, attracting investments in the agroindustrial complex, pre-trial rehabilitation, sustainable development of the agroindustrial complex.

## **Введение**

Сельское хозяйство в Республике Беларусь является одним из приоритетных направлений развития экономики, способствующим сохранению продовольственной безопасности страны и обладающим высоким экспортным потенциалом. Так, в 2022 г. доля сельского хозяйства в структуре ВВП Беларуси составила 7,7 % (14751,5 млн бел. руб.). Темп роста данного показателя к 2021 г. составил 104,1 % в сопоставимых ценах, что в 2022 г. стало самым высоким значением по сравнению с динамикой остальных отраслей экономики. Согласно данным Министерства статистики Республики Беларусь, темп роста ВВП в целом по стране за 2022 г. был на уровне 95,3 %. На начало 2022 г. в Беларуси действовало 1443 сельскохозяйственных предприятия и 3181 крестьянское (фермерское) хозяйство. Общая площадь сельхозземель на начало 2022 г. составила 8176,2 га, из них 70,3 % – посевные площади. Республика Беларусь практически полностью обеспечивает себя продовольствием, которого достаточно для удовлетворения внутренних потребностей с учетом платежеспособного спроса населения страны. Импорт продовольствия в анализируемом периоде был менее 11 % всего объема потребления. В 2021 г. экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции и продуктов питания составил 6776,7 млн долл. США, или 16,9 % общего экспорта.

Важность развития сельского хозяйства в Республике Беларусь не вызывает сомнений, поэтому одним из ключевых вопросов в оценке эффективности работы предприятий и организаций сельскохозяйственного профиля является их финансовое состояние. Несмотря на то что за 2021 г. чистая прибыль в сельском хозяйстве была на уровне 1521,5 млн бел. руб. (в 2020 г. – 910,2 млн бел. руб.), а рентабельность продаж в сельском хозяйстве выросла до 6,1 % (в 2020 г. – 5,3 %), в Беларуси 12,7 % общего количества предприятий, занимающихся сельским, лесным и рыбным хозяйством, работают с убытком (табл. 1). Число таких субъектов хозяйствования в аграрной сфере постепенно снижается как в целом по стране, так и по областям. Однако напряженная ситуация с количеством таких предприятий по Гомельской, Могилевской и Минской областям.

Согласно информации Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, на начало 2023 г. в Беларуси действуют 127 очень сложных неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий, 117 из которых находятся в Гомельской, Могилевской и Минской областях.

Вопрос об оказании различного рода помощи белорусским сельхозпредприятиям с критическим уровнем экономики не перестает быть актуальным, так как экономическое состояние неплатежеспособных субъектов хозяйствования вызывает озабоченность органов государственного управления и необходимость поиска организационно-экономических моделей их реформирования [2].

Т а б л и ц а 1. Убыточные предприятия в Республике Беларусь в 2017–2021 гг.

Территория Республики Беларусь	Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Республика Беларусь	Всего предприятий	1227	1243	1030	1128	897
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	212	231	193	136	114
	Удельный вес в общем количестве, %	17,3	18,6	18,7	12,1	12,7
Брестская область	Всего предприятий	149	149	121	121	104
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	27	23	13	14	12
	Удельный вес в общем количестве, %	18,1	15,4	10,7	11,6	11,5
Витебская область	Всего предприятий	185	155	111	106	82
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	63	50	37	23	24
	Удельный вес в общем количестве, %	34,1	32,3	33,3	21,7	29,3
Гомельская область	Всего предприятий	98	126	121	116	102
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	13	18	22	21	19
	Удельный вес в общем количестве, %	13,3	14,3	18,2	18,1	18,6
Гродненская область	Всего предприятий	132	160	132	112	92
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	24	38	42	16	19
	Удельный вес в общем количестве, %	18,2	23,8	31,8	14,3	20,7
г. Минск	Всего предприятий	272	273	227	314	245
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	0	0	1	1	1
	Удельный вес в общем количестве, %	0,0	0,0	0,4	0,3	0,4
Минская область	Всего предприятий	246	241	178	214	163
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	58	68	55	41	26
	Удельный вес в общем количестве, %	23,6	28,2	30,9	19,2	16,0
Могилевская область	Всего предприятий	145	139	140	145	109
	Предприятия, занимающиеся сельским, лесным и рыбным хозяйством	27	34	23	20	13
	Удельный вес в общем количестве, %	18,6	24,5	16,4	13,8	11,9

Пр и м е ч а н и е. Составлена по [1].

### Основная часть

В Республике Беларусь реализуется Государственная программа «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [3], одним из ожидаемых результатов реализации которой должно стать проведение финансового оздоровления неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций путем реструктуризации долгов и привлечения инвесторов согласно указам Президента Республики Беларусь от 4 июля

2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций», от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» [4], от 25 февраля 2020 г. № 70 «О развитии агропромышленного комплекса Витебской области». Эти нормативные правовые акты предоставили возможность финансового оздоровления по двум направлениям: реструктуризация задолженности по обязательствам перед бюджетом, банками и иными кредиторами;

привлечение к управлению сельскохозяйственными организациями инвесторов за счет применения механизмов замещения активов, конвертации требований кредиторов в акции дополнительного выпуска, при проведении процедур санации и ликвидации. Для организаций, подлежащих досудебному оздоровлению, предусмотрено: сдача предприятия как имущественного комплекса сельхозорганизации в аренду, передача в доверительное управление находящихся в государственной собственности акций (долей в уставном фонде), передача полномочий исполнительного органа (руководителя) внешнему управляющему, продажа имущественного комплекса и акций (долей в уставном фонде) сельхозорганизации, находящихся в коммунальной собственности.

Законодательством Республики Беларусь предусмотрен следующий *механизм присоединения неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций*.

Если сельхозпредприятие имеет форму государственного унитарного предприятия, то оно может быть присоединено к государственному унитарному предприятию в соответствии с передаточным актом, составленным на основании данных бухгалтерского баланса присоединяемого предприятия на 1-е число 1-го месяца квартала, в котором принято решение о присоединении, а также данных инвентаризации активов и обязательств, проведенной в соответствии с законодательством.

Если сельхозпредприятие имеет форму государственного унитарного предприятия и оно присоединяется к открытому акционерному обществу, то инициатор этого процесса после принятия решения Президента Республики Беларусь в отношении республиканских унитарных предприятий, местными исполнительными и распорядительными органами – в отношении коммунальных унитарных предприятий создает комиссию по присоединению неплатежеспособных сельхозорганизаций. На основании заключения комиссии по присоединению между государственным унитарным предприятием и открытым акционерным обществом заключается договор о присоединении, в котором определяются его порядок и условия. Договор утверждается общим собранием акционеров открытого акционерного общества и учредителем государственного унитарного предприятия.

Далее совместное общее собрание акционеров открытого акционерного общества и уполномоченного представителя учредителя государственного унитарного предприятия принимает решение об увеличении уставного фонда открытого акционерного общества, дополнительном выпуске акций этого общества, пере-

даче их в собственность Республики Беларусь или административно-территориальной единицы и внесении изменений и дополнений в устав открытого акционерного общества. Порядок голосования на совместном общем собрании определяется договором о присоединении либо на этом совместном общем собрании.

Поскольку все выпускаемые акционерным обществом акции должны обеспечиваться его имуществом в случае, если стоимость чистых активов государственного унитарного предприятия на 1-е число 1-го месяца квартала, в котором принято решение о присоединении, равна нулю или имеет отрицательную величину, совместным общим собранием акционеров открытого акционерного общества и уполномоченного представителя учредителя государственного унитарного предприятия может быть принято решение о том, что присоединение будет осуществляться без дополнительного выпуска акций в соответствии с передаточным актом, утвержденным этим совместным общим собранием.

При присоединении неплатежеспособной сельхозорганизации в форме открытого акционерного общества к открытому акционерному обществу количество дополнительно выпускаемых акций открытым акционерным обществом, к которому осуществляется присоединение, определяется как частное от деления стоимости чистых активов неплатежеспособной сельхозорганизации в форме открытого акционерного общества на стоимость чистых активов акционерного общества, к которому осуществляется присоединение, и умноженное на общее количество акций, выпущенных этим акционерным обществом.

Стоимость чистых активов открытого акционерного общества и неплатежеспособной сельскохозяйственной организации в форме открытого акционерного общества рассчитывается в соответствии с законодательством на 1-е число 1-го месяца квартала, в котором принимается решение о выпуске дополнительных акций открытого акционерного общества. Эти акции распределяются между участниками неплатежеспособной сельхозорганизации в форме открытого акционерного общества пропорционально количеству принадлежавших им акций в уставном фонде такой организации в форме открытого акционерного общества. При этом образование частей акций (дробных акций) законодательством не допускается.

Поскольку все выпускаемые акционерным обществом акции должны обеспечиваться его имуществом в случае, если стоимость чистых активов присоединяемой неплатежеспособной сельхозорганизации в форме открытого акционерного общества на 1-е число 1-го месяца квартала, в котором должно приниматься решение о выпуске дополнительных акций, равна нулю или имеет отрицательную величину, совместным общим собранием участников реорганизуемых юридических лиц может быть принято решение о том, что присоединение будет осуществляться без дополнительного выпуска акций в соответствии с передаточным актом, утвержденным этим совместным общим собранием.

Указ Президента Республики Беларусь № 399 [4] распространяет свое действие только на неплатежеспособные сельхозорганизации, включенные в перечни таких организаций, подлежащих финансовому оздоровлению.

Инициаторами присоединения неплатежеспособных субъектов хозяйствования могут выступать уполномоченные государственные органы или открытые акционерные общества.

Для привлечения инвесторов Указом Президента Республики Беларусь № 399 предусмотрен ряд льгот:

организациям, которые включены в соответствующий перечень, приостановлено начисление процентов, пеней, штрафов практически по всем видам задолженности (кроме процентов, начисляемых ОАО «Агентство по управлению активами», банками и ОАО «Банк развития Республики Беларусь»);

допустима реструктуризация кредитной задолженности. Например, может быть применен механизм отсрочки платежей на три года с последующей рассрочкой на пять лет;

возможно преобразование унитарного предприятия в хозяйственное общество по упрощенной схеме, например переход прав на земельные участки без проведения аукциона, передача имущества без правоудостоверяющих документов.

Применение указанных выше системных указов и предусмотренных ими преференций уже принесло положительный эффект. Например, в 2012 г. в результате реорганизации к частному унитарному предприятию «Азот Агро», в состав которого входили два сельхозпредприятия – СПК «Лаздунский» и СПК «Дайлиды», были присоединены СПК «Лелюкинский» и СПК «Эйгерды». В 2020 г. унитарное сельхозпредприятие «Новый Двор-Агро» было реорганизовано в форме выделения из него сельскохозяйственного унитарного предприятия «Лаздуны-Агро», которое сегодня является одним из крупнейших агропредприятий в Гродненской области. Положительные результаты объединения показали ОАО «Орепичи», ОАО «Полесская нива», ОАО «Пионер-Агро», ОАО «Липникский» и другие организации, которые смогли восстановить платежеспособность, обеспечить рентабельность продаж и увеличить объемы производства.

## **Заключение**

Финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций состоит из комплекса мер по государственной финансовой поддержке, совершенствованию законодательства, реструктуризации долгов, а также системы мероприятий [6], включающих реорганизацию таких субъектов хозяйствования в форме присоединения как к унитарному предприятию, так и к акционерному обществу, занимающимся переработкой сельскохозяйственной продукции.

На 1 января 2022 г. в процедуре финансового оздоровления с использованием механизмов досудебного оздоровления и антикризисного управления находилось 336 сельскохозяйственных организаций, что составило 23,2 % их общего числа. В анализируемом периоде более 160 объектов были переданы в собственность либо в управление инвесторам различных сфер экономики страны. На 1 января 2022 г. количество субъектов хозяйствования, в отношении которых было

принято решение по отчуждению имущественных комплексов (как не имеющих перспектив развития), составило 110 объектов.

Снижение количества убыточных сельскохозяйственных организаций по Республике Беларусь свидетельствует о положительном результате действия механизма финансового оздоровления таких неплатежеспособных субъектов хозяйствования, в том числе за счет привлечения инвесторов разных форм собственности. Как уже было отмечено ранее, Указ Президента Республики Беларусь № 399 распространяет свое действие только на неплатежеспособные организации, включенные в перечни таких организаций, подлежащих финансовому оздоровлению. На наш взгляд, следует регулярно актуализировать перечень предприятий и организаций, которые могут рассчитывать на применение механизмов финансового оздоровления, а также критериев, на основании которых и формируется данный перечень. Также необходимо рассмотреть возможность применения льгот не только для присоединяемого субъекта хозяйствования, но и для предприятия-инвестора в целях повышения инвестиционной привлекательности вложения средств в сельское хозяйство.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Статистика финансов организаций. Экономическая статистика [Электронный ресурс] // Интерактивная информационно-аналитическая система распространения официальной статистической информации. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <http://dataportal.belstat.gov.by/Indicators/Search?code=1063065>. – Дата доступа: 23.03.2023.

2. Организационно-экономический механизм реформирования убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций / А. П. Шпак [и др.]; под ред. А. П. Шпака. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2016. – 177 с.

3. О Государственной программе «Аграрный бизнес» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 1 февр. 2021 г., № 59 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/documents/ab2025.pdf>. chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglefindmkaj/<https://www.mshp.gov.by/documents/ab2025.pdf>. – Дата доступа: 01.03.2023.

4. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 окт. 2018 г., № 399 // КонсультантПлюс: Беларусь / ООО «Юр-Спектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2023.

5. Ходенков А. Досудебное оздоровление предприятий АПК Республики Беларусь / А. Ходенков, Т. Шеронкина // Аграр. экономика. – 2022. – № 5. – С. 53–58.

*Поступила в редакцию 27.03.2023*

#### Сведения об авторах

Ходенков Алексей Леонидович – старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов;

Шеронкина Татьяна Ивановна – старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов

#### Information about the authors

Hodenkov Alexey Leonidovich – Senior Lecturer of the Department of Management, Accounting and Finance;

Sheronkina Tatyana Ivanovna – Senior Lecturer of the Department of Management, Accounting and Finance