

Фадей СУБОЧ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,  
Минск, Республика Беларусь  
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

**Перспективы формирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень»**

Fadej SUBOCH

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex  
of the National Academy of Sciences of Belarus,  
Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

**Prospects for the formation of a Center for cluster development of innovative technologies in the agroindustrial complex “Healthy nutrition” in the area of the doctrine of import substitution of the Union State and the EAEU on the platform of the Chinese-Belarusian industrial park “Great stone”**

**Введение**

Сегодня развитие экономики характеризуется действием экономических санкций, введенных западными странами и усложняющих возможности привлечения иностранного капитала. По его формам предложено различать инвестиции в виде материальных, денежных, финансовых, нематериальных активов и объектов интеллектуальной собственности. В рамках этой группы необходимо измерить патентную активность, ее плотность, скорость роста, а на макроуровне – ее распределение по отраслям.

К категории наукоемкой (высокотехнологичной) принято относить такую продукцию, при производстве которой доля затрат на исследования и разработки в общих издержках или объеме продаж составляет не менее 3,5–4,5 %. Мировая практика показывает, что кластеры – наиболее эффективная форма

реализации проектов по выпуску конкурентоспособной продукции. Уже сейчас около половины всей продукции разрабатывается и производится в кластерных образованиях, например в индустриальных парках или свободных экономических зонах.

Что касается Республики Беларусь, то в стране процессы кластеризации – достаточно новое явление, особенно для АПК. Тем не менее можно отметить позитивный опыт создания подобного рода структур. С учетом положительной мировой практики кластеризации считаем целесообразным развивать данное направление в Беларуси и формировать действенные кластеры по АПК в целом, принимая во внимание особенности конкретных отраслей и сфер. Это даст возможность сбалансировать интересы товаропроизводителей и государства, сгладить негативные проявления рыночной конкуренции и конъюнктуры, диверсифицировать риски социально-экономического развития АПК, а также обеспечить достижение целевой конкурентоспособности аграрной экономики.

### **Основная часть**

Цель исследования состоит в развитии эффективного функционирования кооперативно-интеграционных формирований (включая кластеры) на примере становления Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень».

В Директиве Президента Республики Беларусь от 3 декабря 2021 г. № 9 одной из приоритетных задач определено углубление торгово-экономического взаимодействия Беларуси с Китаем. Важным вектором товарной диверсификации продукции является рост экспорта высокотехнологичных товаров. Так, ЗАО «Белорусская национальная биотехнологическая корпорация» реализует масштабный экспортно ориентированный и импортозамещающий инвестиционный проект «Организация высокотехнологичного агропромышленного производства полного цикла на 2016–2032 годы».

Исследованиями установлено, что создавать действенные кластерные структуры целесообразно в соответствии с доктринальным подходом, предусматривающим такую последовательность:

апробирование на региональном уровне, в частности, для выработки методологических подходов и принятия практических решений;

формирование схемы пилотных проектов с возможностью распространения опыта в многоаспектных ракурсах;

мониторинг и оценка эффективности внедрения новых инструментов создания действенных кластерных структур на практике.

Компоненты конкурентных механизмов роста экспортно ориентированного потенциала Центра кластерного развития инновационных технологий

в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС позволяют учесть определение и согласование потребностей основных заинтересованных предприятий, их идеи, оценку совокупного эффекта и отбор экономически значимых проектов для их реализации. Именно поэтому поступательный рост экспортно ориентированного потенциала Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» предполагает не бессистемное заполнение рыночных ниш, освобождающихся в результате санкционной политики зарубежных стран, а долгосрочное импортозамещение на базе разработки и применения современных рациональных методов размещения и использования производственных ресурсов; проектирования и апробации новых форм организации производства, направленных на активное взаимодействие конкуренции и кооперации, кластеризацию. Такой подход к импортозамещению позволяет использовать эту стратегию для усиления конкурентных позиций страны в глобальной экономике в целом.

Привлекательность Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» как кластерной зоны состоит, во-первых, в возможности государственного регулирования деятельности субъектов кооперативно-интеграционных формирований; во-вторых, в экономии финансовых ресурсов для развития аналогичных инфраструктурных объектов и возможности их оснащения по передовым мировым технологиям; в-третьих, в использовании единого бренда, что положительно сказывается на информационном обеспечении и маркетинговом продвижении *высокоинновационных продуктов инвестиционного назначения*.

В настоящее время можно выделить следующие социально-экономические предпосылки эффективного функционирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в зависимости от системы интересов различных предприятий.

Первая группа интересов хозяйствующих субъектов: наличие ключевых представителей бизнеса, заинтересованных в совместном сотрудничестве в рамках кластерных образований; сложившиеся предпринимательские контакты между группами взаимосвязанных предприятий по типу цепочек высокой добавленной стоимости укрепляют доверие к образованию кластерных структур как формы интеграции субъектов в различных видах деятельности; возможность нарастить экспортный потенциал; эмерджентно-синергетический эффект взаимодействия способствует росту эффективности кластера не только в целом, но и в отдельных хозяйствующих субъектах, входящих в него.

Вторая группа – со стороны региональных органов управления. Они заинтересованы в создании и развитии кластерных структур, так как это упрощает задачу взаимодействия, оказания финансовой поддержки, повышает степень контроля за хозяйствующими структурами, входящими в кластер. Разработка нормативных правовых актов по условиям функционирования агропродоволь-

ственных кластеров в регионе способствует результативности деятельности организаций, что, в свою очередь, положительно сказывается на росте ВРП [1–5].

Прогресс кооперативно-интеграционных образований как формы интеграции субъектов в Центре кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» позволяет в стратегической перспективе достичь следующих преимуществ:

рост результативности хозяйствующих субъектов агропродовольственных кластеров способствует расширению доходной базы регионального бюджета;

использование единой торговой марки повышает узнаваемость продукции;

совместная платформа взаимодействия органов государственного управления и участников кластера позволяет ускорить решение проблем и ликвидацию узких мест в наращивании объемов производства и сбыта продукции;

механизм трансфертного ценообразования сокращает издержки участников кластерных структур [6, 7].

Глобальным трендом формирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» является рост цифровизации, в том числе увеличение объема продаж через онлайн-сервисы. Данное направление целесообразно совершенствовать через логистические центры.

В этих условиях Центр кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» разрабатывает технологии: повышения эффективности выпуска продуктов функционального и лечебно-профилактического назначения, органического крупномасштабного производства, хранения сельскохозяйственной продукции, для перерабатывающих производств, организации школьного питания.

*Перспективы современного производства продуктов здорового питания, включая продукты функционального назначения, специализированные лечебные и профилактические продукты, приобретают особую значимость и могут послужить качественно новым катализатором в развитии отраслей и АПК в целом.* Среди инновационных проектов особый интерес представляют продукты функционального питания.

Таким образом, формирование Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» предполагает разработку следующих основных стратегических направлений:

собственно организационное оформление сетевых структур кластерного типа;

системный ребрендинг;

продуктовая специализация как основа торгово-логистической инфраструктуры кластеров;

технологическая платформа освоения рыночных ниш со стороны заинтересованных структур.

Более того, Центр кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» – это инновационно-инвестиционный проект, предполага-

*ющий формирование системы приоритетов и стимулирования инвесторов к внедрению инновационных технологий с учетом стратегий поддержки районов, областей с хорошо развитой инженерной инфраструктурой, позволяющей использовать передовые инновационные технологии производства продукции с высокой добавленной стоимостью.*

Исследование конкурентных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных структур на примере Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» включает:

адаптацию принципов (целостность, целеориентированность, многофункциональность, самовоспроизводимость, пропорциональность);

устойчивое поступательное развитие от импортозамещающей к экспортно ориентированной модели.

Стратегические приоритеты данного объединения включают:

использование в практике хозяйственной деятельности методологии государственного регулирования воспроизводства в АПК как основы конструктивной политики государства и бизнеса;

опережающее развитие и внедрение современных технологий обучения кадров, владеющих цифровыми технологиями;

формирование единой информационной системы государственного регулирования на всех стадиях воспроизводства [8, 9].

Таким образом, к числу мер государственного регулирования в сфере модернизации АПК следует отнести вариант создания Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание». В его составе можно выделить следующие элементы:

центр инновационной техники и оборудования, осуществляющий трансфер технических ресурсов;

консалтинговый центр по оказанию услуг по применению инновационных и цифровых технологий;

научно-технические лаборатории по разработке новых технологий, техники и оборудования.

Ключевым аспектом кластерного функционирования было и остается формирование цепочек стоимости и поиск заинтересованных участников для вхождения в кластер. Например, желание Китая институционально обозначить свою глобальную роль вылилось в интеграционную стратегию «Пояс и путь». Такого рода межстрановое сотрудничество свидетельствует о зарождении гиперпартнерства, которое представляет собой особый режим предпочтений для стран-участниц. Условия функционирования таких гиперпроектов, как формирование Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание», зависят от договоренностей участников партнерства [10–12].

Развитие уставного капитала через реинвестирование прибыли имеет значимые социально-экономические эффекты и работает на межотраслевое взаимодействие в пространственно-временном диапазоне ИТ-кластер – АПК. Их задача –

стать катализаторами создания новых отраслей и производств, появления спроса на новые виды услуг, например здоровье нации. Центр кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» предназначен:

- для освоения конкурентоспособной высокотехнологичной продукции;
- создания высокотехнологичных предприятий;
- заключения лицензионных соглашений;
- отбора и оценки разработок, обладающих коммерческим потенциалом;
- патентных исследований и правовой помощи;
- охраны объектов интеллектуальной собственности.

Таким образом, фундаментом становления Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» выступают команда, платформа, интеллект и конкурентоустойчивость. На основе данных ценностей компания выстраивает модель бизнеса, которая, в свою очередь, формирует стратегию. Триада «ценности – модель – стратегия» закладывает монолитный фундамент для стремительного роста и развития данного объединения [13, 14].

Возникает новый институт (категория бизнес-структур сферы услуг) – сервисные интеграторы. Исследование конкурентных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных формирований (включая кластеры) показало, что цифровизация процессов актуальна не только на уровне отдельных предприятий: целые отрасли выбирают для себя этот путь развития как единственную возможность соответствовать стремительно меняющимся условиям окружающего мира. Благодаря этому цифровую трансформацию возможно рассматривать только на пересечении всех трех измерений (сформулированной бизнес-задачи, наличия данных и собственно технологий).

Следует отметить, что трудным изменением для Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как кластерной зоны будет, на наш взгляд, не столько *создание и интеграция технологий*, сколько принципиальная перестройка корпоративной организации.

Формирование и развитие инновационной среды является сложным процессом, который требует применения обновленных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных формирований (включая кластеры). Отечественная инновационная среда не в полном объеме удовлетворяет инновационному развитию доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС, что свидетельствует о необходимости ее структурной, технологической и организационной модернизации. Кластерно-сетевая инновационная среда агропромышленного сектора позволяет существенно повысить эффективность функционирования хозяйствующих субъектов, получить дополнительные пре-

ференции за счет сетевого взаимодействия предприятий-участников и сетевых организаций обеспечения деятельности, нарастить их конкурентные свойства.

Основная идея и главное преимущество конкурентных механизмов эффективного функционирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» – это *партнерство различных по выполняемым функциям участников с их специфическими, но ограниченными ресурсами.*

Таким образом, проектирование инновационных кластеров, технологических платформ и других факторов воспроизводства на основе IT-программы «Кластеризация» в условиях импортозамещения – это формирование моделей инфраструктурного проекта по обеспечению инновационной деятельности агропромышленного сектора с целью максимизации эффекта от взаимодействия участников проекта на всех его стадиях. В результате должны быть созданы новые эффективные и востребованные объекты инфраструктуры, модернизированы существующие, которые вносят значительный вклад в развитие инновационной среды агропромышленного сектора.

Важным условием эффективного функционирования кластерно-сетевой инновационной среды становится наличие интегрирующего элемента. Им выступает информационная система Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК, позволяющая повысить уровень инновационной активности, оперативности распространения инноваций, снизить транзакционные издержки и получить синергетический эффект путем сетевизации и взаимодействия предприятий-участников.

Следует также отметить, что в кластере создается системный контур. На его основе организуется новое научно-исследовательское направление, обеспечивающее возможность долгосрочной деятельности кластера. Это позволяет его участникам совершенствовать имеющиеся и разрабатывать новые виды инновационной продукции. Далее в зависимости от эффективности созданной инфраструктурной интеграции с элементами кластера и другими партнерами по инновационной деятельности региона в системном контуре оценивают эффективность мероприятий и уровень конкурентоспособности предприятий кластера. В рамках данного исследования представлено, что инновационная деятельность Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» реализуется на основе инновационной политики государства, включающей организацию инновационной деятельности, создание научно-производственных структур с применением частного и государственного капиталов [15].

В контексте решения проблемы импортозамещения предстоят изменения и в перерабатывающей промышленности, в которой намечается переход от импортных заквасок к отечественным аналогам для производства кисломолочных продуктов, творога и сыров, концентратов фруктовых соков и напитков. Вместе с тем доля импортного оборудования составляет более 80 %. Это большая и важная проблема, которую необходимо решать незамедлительно, в первую очередь

путем создания научной структуры, осуществляющей научное обеспечение развития производства машин и оборудования для перерабатывающих сельскохозяйственное сырье отраслей.

Исследование конкурентных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных формирований показало, что в целях решения проблемы долговой нагрузки на предприятия агропромышленного комплекса предлагается дифференцировать государственную поддержку товаропроизводителей в зависимости от их экономического положения. Необходимо оптимизировать систему налогообложения для предприятий АПК, совершенствовать государственную политику в области ценообразования на материально-технические ресурсы, сельскохозяйственное сырье и продовольствие. В современных условиях единственным реальным условием динамичного прогресса агропромышленного комплекса является его переход на инновационную модель. Поэтому аграрные научно-исследовательские учреждения призваны формировать базу, на которой может быть реализована инновационная модель Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание».

В связи с этим импортозамещение в современных условиях следует определить как тип экономической стратегии государства, направленный на защиту национальных приоритетов социально-экономического роста и их реализацию с поддержкой собственного производителя на национальном внутреннем рынке или в его сегментах.

Очевидно, что первоочередным приоритетом должна стать государственная поддержка фундаментальной науки, а также четкое определение – какие направления прикладной науки необходимо поддержать в современных условиях с ориентацией на обязательную реализацию их результатов в конечном товарном продукте.

На основе решения проблем по импортозамещению как важной государственной задачи можно сделать вывод, что *необходима корректировка доктрины продовольственной безопасности по содействию импортозамещению в АПК на 2024–2040 гг. на базе IT-программы «Кластеризация»* в аспекте межнациональной доктрины импортозамещения в рамках Союзного государства и ЕАЭС.

Основываясь на анализе общего состояния пищевой промышленности, необходимо выделить системные проблемы:

недостаточный объем комплексных фундаментальных и прикладных исследований, направленных на создание принципиально новых методов и средств переработки и консервирования продукции, экологически безопасных ресурсов и энергосберегающих пищевых технологий;

несоответствие степени переработки сельскохозяйственного сырья современным возможностям;

незначительные объемы вовлеченности в хозяйственный оборот вторичных ресурсов, являющихся существенным резервом увеличения выхода готовой продукции из единицы сырья;

неразвитость инфраструктуры обработки, хранения, транспортирования и логистики товародвижения продукции.

Поэтому в целях совершенствования экспорта продукции АПК не только в Беларуси, но и в других странах – членах ЕАЭС важно обеспечить согласованность действий по сбалансированности взаимной торговли, наращиванию экспортного потенциала.

С учетом прогнозных показателей объемов производства, внутреннего потребления а также условий внешнеторговой политики в рамках ЕАЭС структура емкости рынков основных сельскохозяйственных и продовольственных товаров Беларуси в перспективе начнет развиваться следующим образом: производство зерна будет направлено на внутреннее потребление, объемы его экспорта и импорта незначительны; на рынке мясной и молочной продукции, яиц и сахара весомая доля экспорта. Поэтому реализация экспортного потенциала Беларуси возможна на основе мер организационно-экономического характера (национального и межгосударственного уровней), обеспечивающих создание равных конкурентных условий и достижение согласованных действий в области взаимной торговли высокоинновационными продуктами [16–22].

Таким образом, работа по импортозамещению с последующим экспортом должна базироваться на стимулировании участия продовольственных экспортно ориентированных организаций, которые влияют на импортозамещение. Выделены следующие этапы методики формирования и реализации опережающего экспортно ориентированного импортозамещения в условиях цикличности:

1) оценка фактических масштабов зависимости отраслевой экономики от импорта. Для апробации используются показатели: динамика экспорта, импорта и внешнеторгового оборота, товарная структура импорта;

2) выявление устойчивого платежеспособного спроса на производимую для импорта продукцию.

Дополнительным элементом реализации инновационного потенциала опережающего экспортно ориентированного импортозамещения выступает развитие и создание институциональной среды. Ярким примером является формирование структуры импортозамещения на платформе ЕАЭС. В ее деятельность должна быть введена новая система «База импортозамещения в ЕАЭС», которая содержит электронную информацию о предприятиях для ускорения процесса их взаимодействия. Предложенный инструментарий может применяться в Центре кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС, который включает:

образование зон с преференциальными условиями на действующих предприятиях под производство импортозамещающей продукции;

предоставление субсидий под новые проекты импортозамещения с организацией рабочих мест;

компенсацию расходов на создание интеллектуальной собственности.

В данном аспекте образование Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как наднационального аналитического центра является *значимой инициативой, ориентированной на формирование инвестиционной инфраструктуры, которая может способствовать привлечению финансовых ресурсов в производственный сектор экономики.*

Исследование конкурентных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных структур (включая кластеры) показало, что в целом целесообразно:

проанализировать экспортный потенциал предприятий, выявить конкурентоспособные товары, возможные рынки сбыта промышленной продукции;

разработать программу адаптации отечественных предприятий к новым условиям ускоренного развития экспорта;

сформировать экспортные производственные зоны в политике стимулирования экспорта и импортозамещения с наиболее льготным режимом. Решение этой проблемы во многом будет зависеть от государственной политики, направленной на привлечение инвестиций и развитие реального сектора национальной экономики.

Особое внимание необходимо уделить встраиванию корпоративных форм хозяйствования в агропромышленную структуру народно-хозяйственного комплекса с позиций реализации инновационного потенциала опережающего экспортно ориентированного импортозамещения и условий экономической среды как многофакторного индикатора макроэкономической ситуации.

Исследования конкурентных механизмов эффективного функционирования кооперативно-интеграционных формирований (включая кластеры) показали, что современному этапу развития отечественного корпоративного сектора присущи следующие особенности:

большая доля в корпоративном секторе государственных компаний и структур с государственным участием;

низкая эффективность зарубежных активов;

огромная потребность отечественных корпоративных структур в инвестициях, что обусловлено преобладанием капиталоемких отраслей в экономике.

*Ряд практических мер и рекомендаций по повышению эффективности функционирования при становлении Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как наднационального аналитического центра сведены к следующим направлениям:*

1. Формирование благоприятной среды для реализации инновационного потенциала опережающего экспортно ориентированного импортозамещения и обеспечение особой селективной поддержки образования корпоративных структур

в соответствии со стратегическими направлениями кластерной модели экономики Республики Беларусь и приоритетов агропромышленного развития, к числу которых отнесены:

технологическое перевооружение агропромышленного комплекса новыми технологиями, соответствующими мировому уровню научно-технического прогресса;

развертывание наукоемких и высокотехнологичных производств, сохранение и развитие научного потенциала;

совершенствование инфраструктуры АПК.

2. Выделение в рамках государственной стратегии развития крупных инновационных проектов опережающего экспортно ориентированного импортозамещения, снятие регуляторных барьеров и формирование паритетных условий для вывода на рынок инновационной продукции корпоративных структур. Потребность в маневрировании экономическими ресурсами в Центре кластерного развития инновационных технологий в АПК определяет целесообразность *изменения налоговых условий деятельности структур, регламентации их консолидированной налоговой ответственности*. Стимулирование компаний к IPO на отечественных фондовых площадках будет способствовать развитию фондового рынка и снижению зависимости отечественного корпоративного сектора от состояния мирового финансового рынка.

3. Разработка рейтингов инвестиционной привлекательности *Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как национального аналитического центра*; широкое привлечение иностранных кредитов на основе доведения информации о привлекательных проектах до зарубежных инвесторов; создание отраслевых и региональных баз данных инвестиционных проектов и потенциальных инвесторов; комплексный подход к вопросам законодательного регулирования организационно-экономических и управленческих процессов корпоративного бизнеса, корпоративного законодательства по поддержке консолидации собственности и обеспечению в них управляемости, согласованности нормативно-правового регулирования выпуска и обращения ценных бумаг, бухгалтерского учета и налогообложения.

4. Одним из возможных путей реализации инновационного потенциала опережающего экспортно ориентированного импортозамещения рассматривается формирование региональных корпоративных структур. Их создание будет способствовать расширению выпуска продуктов, служащих основой для производства других, активизации деятельности промышленности региона и, как следствие, оздоровлению всей экономической системы территорий. Объективная оценка слабых и сильных сторон, снижающих или повышающих их привлекательность для отечественного и иностранного капитала, обстоятельный анализ стратегически важных факторов роста конкурентоспособности, а также выявление

приоритетных отраслей региональной экономики позволят определить наиболее рациональные пути усиления конкурентных позиций.

5. Структурная реализации Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» должна быть направлена на последовательное и эффективное совершенствование корпоративных агропромышленных объединений, обеспечивающих выпуск конкурентоспособной продукции, интегрированного на взаимовыгодных кооперационных и партнерских основах в рамках ЕАЭС. Для выхода на конкурентоспособный уровень необходимо стимулировать обновление и техническое перевооружение предприятий, подготовку и переподготовку значительной части управленческого персонала, формирование и реализацию мер по развитию производственной, социальной и рыночной инфраструктуры.

6. Большое значение могла бы иметь *IT-программа «Кластеризация»*, направленная на развитие корпоративных структур в наукоемких подотраслях и высокотехнологичных производствах путем технологической конверсии на основе госзаказа и кредитов на поставку оборудования по импортозамещению, формирование рынка инновационных технологий, замещение зарубежного оборудования изделиями собственного изготовления и т. п. Корпоративным структурам необходимы преимущества в получении финансовых средств для инвестиций в современное оборудование, импорта передовой технологии, а также в оказании консультационной, консалтинговой помощи в использовании всех доступных инструментов поддержки корпоративного предпринимательства.

7. В области инвестиционного обеспечения при становлении Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» весьма своевременными представляются программные мероприятия по переориентации денежных ресурсов с финансового рынка в реальный сектор. В целях повышения инвестиционной привлекательности корпоративных объединений предложен комплекс мер: привлечение средств на реализацию программ, направленных на создание конкурентоспособной продукции гражданского, военного и двойного назначения.

В структуре национальных интересов Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» значимое место занимают не только качественный состав и обоснование сфер, достойных быть отнесенными к ним, но и их количественная определенность, которая позволила бы уточнить многогранную социально-экономическую категорию «национальный экономический интерес», преобразовать ее в оценку управленческих решений по достижению избранных целевых показателей. В области инвестиционного обеспечения инновационного потенциала экспортно ориентированного импортозамещения национальный интерес не может рассматриваться без наднационального, следовательно, внешнеэкономический компонент национального интереса – внешнеэкономический интерес.

*Мировой рынок продовольствия все в большей степени будут определять продукты, отвечающие критериям здорового питания и удобства потребления.* Реализация мероприятий, обеспечивающих производство специализированных продуктов питания, требует скоординированной деятельности госорганов, предприятий пищевой промышленности, научных организаций, задействованных в решении вопросов формирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень».

Исследование методологических основ сбалансированности развития отраслей АПК в условиях различных моделей взаимодействия сельского хозяйства, обрабатывающей промышленности и сферы торговли показало, что более объективную характеристику конкурентоустойчивого потенциала, например, зернопродуктового подкомплекса дает его функционально-отраслевая структура. Она включает систему сгруппированных по видам деятельности отраслей, отражающих содержание определенного типа агропромышленного производства и обладающих способностью выпустить и реализовать достаточный объем продукции для обеспечения различных групп населения адаптированным питанием. Оно будет способствовать сохранению здоровья, профилактике заболеваний и поддержанию активного долголетия.

Мы считаем, что в настоящее время в условиях новой агропромышленной политики (структурной организации подкомплексов функционального назначения в аспекте национальной продовольственной конкурентоустойчивости) следует употреблять термин «зернопродуктовый подкомплекс как подкомплекс здоровья и долголетия», что более полно отражает его содержание. С учетом возрастающей потребности рынка в новых видах крупяной продукции экспресс-приготовления, а также необходимости производства импортозамещающей продукции на крупозаводах внедряются новые прогрессивные технологии (высокотемпературная обработка зерна и крупы методами варки, пропаривания, инфракрасного излучения), позволяющие получать из традиционных видов крупы зерновые продукты быстрого приготовления.

Исходя из рассмотренных моментов относительно природы импортозамещения можно определить несколько целевых ориентиров. Программа импортозамещения может реализоваться:

- для обеспечения положительного торгового баланса;
- укрепления экономической независимости страны;
- стимулирования развития отечественных товаропроизводителей и создания подспоря для повышения их конкурентоустойчивости;
- снижения степени импортной зависимости;
- наполнения внутреннего рынка определенными товарами в условиях применения различного рода санкций в отношении государства.

Находясь на начальном этапе развития, группа стран ЕАЭС заинтересована в создании институциональной основы своего объединения, преобразовании в многосторонний интеграционный международный институт (*наднациональный аналитический центр*), осуществляющий постоянное тесное стратегическое взаимодействие по ключевым вопросам развития экономики. ЕАЭС обладает огромным потенциалом в применении «инвестиций влияния» для расширения возможности использования платежей в цифровых валютах между государствами путем разработки единой криптовалюты стран и внедрения технологии блокчейн для международного торгово-инвестиционного сотрудничества.

Анализ развития «инвестиций влияния» в государствах ЕАЭС позволит выявить проблемы и предложить основные направления реализации этих инвестиций, такие как:

- пропаганда эффективности «инвестиций влияния»;
- привлечение крупных институциональных инвесторов;
- стимулирование участия инвесторов путем создания налоговых льгот, таможенных преференций и т. д.;
- обучение участников «инвестиций влияния»;
- использование финансово-экономических инструментов и бизнес-технологий;
- создание странами ЕАЭС общего фонда поддержки и развития «инвестиций влияния» [23–26].

## Заключение

1. В формировании системы пространственного развития страны предстоит разработать долгосрочную стратегию создания кластеров, технологических платформ и других факторов инновационного воспроизводства на основе межнациональной доктрины импортозамещения в рамках Союзного государства и ЕАЭС. На ее базе следует финансировать совершенствование приоритетных отраслей АПК, образование региональных и межрегиональных продуктовых кластеров с опорой на взаимодействие государственно-частного партнерства. Необходимо также скоординировать действия стран Евразийского экономического союза по углублению специализации агропромышленного производства.

2. К числу мер государственного регулирования в сфере модернизации АПК следует отнести вариант создания Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как наднационального аналитического центра. В его составе можно выделить следующие элементы:

- центр инновационной техники и оборудования, осуществляющий трансфер технических ресурсов;

консалтинговый центр по оказанию услуг по применению инновационных и цифровых технологий;

научно-технические лаборатории по разработке инновационных технологий, техники и оборудования.

Ускорение решения задач по переходу на новый технологический уклад в АПК заключается не только в повышении его финансирования, но и в подготовке кадров, способных создавать и применять информационные технологии с учетом инноваций Белорусской национальной биотехнологической корпорации.

3. Практическая значимость работы состоит в том, что результаты исследования могут служить основой для конкретных программ по формированию Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень». Страны ЕАЭС обладают огромным потенциалом в применении «инвестиций влияния», для расширения возможности использования платежей в цифровых валютах между государствами путем разработки единой криптовалюты и применения технологии блокчейн для развития международного торгово-инвестиционного сотрудничества.

4. Кластерное картирование является мощным инструментом, который позволяет определить на статистической основе существующие, растущие, сокращающиеся и формирующиеся отраслевые кластеры в данном географическом районе. Таким образом, оно дает возможность разрабатывать кластерную стратегию с учетом сильных и слабых сторон АПК.

Выделяют ряд методологий статистического картирования кластеров. В то время как некоторые из них основаны исключительно на использовании качественной информации, полученной в ходе экспертных опросов, другие опираются на более сложные экономические модели и статистические методы. Каждый подход имеет свои преимущества и ограничения.

5. При эффективной реализации на практике идеи и механизма создания Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как кластерной зоны, а также при достаточном финансировании этого проекта он должен стать ядром развития наукоемких производств, что позволит наладить выпуск конкурентоспособной на мировых рынках продукции, в первую очередь в стратегически важных для Беларуси отраслях АПК с учетом инноваций Белорусской национальной биотехнологической корпорации.

6. Желание Китая институционально обозначить свою глобальную роль вылилось в формирование интеграционной стратегии «Пояс и путь». Для нашей страны актуальность этой задачи усиливается тем, что реализация данного гиперпроекта захватывает постсоветское пространство, являющееся сферой инте-

ресов Республики Беларусь. Становление такого рода межстранового сотрудничества говорит о зарождении нового явления в мировой хозяйственной системе – гиперпартнерства, которое в наше время представляет собой особый режим предпочтений для стран-участниц. Условия функционирования подобных гиперпроектов существенно зависят от договоренностей участников партнерства.

7. В основе комплекса мер по кластеризации цепочки добавленных ценностей агропромышленного комплекса лежит рост уставного капитала Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» через такие инструменты, как реинвестирование прибыли в основной капитал и привлечение средств физических лиц. Необходимо также включить прорывные инициативы, которые имеют значимые социально-экономические эффекты и работают на межотраслевое взаимодействие в пространственно-временном диапазоне ИТ-кластер – АПК. Их задача – стать катализаторами создания новых отраслей и производств, появления спроса на новые виды услуг, например здоровье нации, с учетом инноваций Белорусской национальной биотехнологической корпорации.

8. Ключевым объектом инновационной инфраструктуры кооперативно-интеграционных объединений является Центр кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень», предназначенный для коммерциализации научных результатов при финансировании из средств бюджета или внебюджетных фондов, встраивающийся в действующую инфраструктуру:

- для освоения конкурентоспособной высокотехнологичной продукции;
- создания высокотехнологичных предприятий;
- заключения лицензионных соглашений;
- отбора и оценки разработок, обладающих коммерческим потенциалом;
- патентных исследований и правовой помощи;
- охраны объектов интеллектуальной собственности.

9. В результате наших исследований определены ключевые факторы, оказывающие существенное влияние на обеспечение опережающего экспортно ориентированного импортозамещения в государствах – членах ЕАЭС. Установлено, что санкции стимулировали такие процессы за счет роста внутреннего производства и увеличения объема участия Китая во внешней торговле, а также доли национальных валют в международных расчетах.

В целях минимизации возможных потерь, вызванных негативными глобальными тенденциями, определены направления опережающего экспортно ориентированного импортозамещения государств – членов ЕАЭС, включая:

- увеличение взаимной торговли с партнерами по ЕАЭС посредством устранения оставшихся препятствий;

совершенствование агропромышленной интеграции в рамках опережающего экспортно ориентированного импортозамещения как со странами ЕАЭС, так и с внешними партнерами;

формирование общего финансового рынка для упрощения расчетов во взаимной торговле между государствами ЕАЭС и использования национальных валют в торговле, включая Китай;

развитие собственной индустрии высоких технологий при эффективном использовании природных и других ресурсов.

10. Формирование Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС призвано подвести под кластерные формы технологическую среду хозяйственной деятельности, создание технологического базиса, включающего совокупность «прорывных» сквозных пищевых технологий. В рамках данного стратегического направления эта структура разрабатывает технологии:

повышения эффективности производства;

получения продуктов функционального и лечебно-профилактического назначения;

органического крупномасштабного производства;

длительного хранения сельскохозяйственной продукции;

организации школьного питания.

Цифровая трансформация данной организации – это драйвер роста, обеспечивающий построение цифровых бизнес-моделей, инструмент повышения эффективности за счет оптимизации бизнес-процессов всех уровней и сокращения затрат, рационального использования имеющихся компетенций и инфраструктуры, перевода всей цепочки создания стоимости на цифровые технологии.

11. На основе решения проблем по импортозамещению можно сделать вывод, что необходима корректировка доктрины продовольственной безопасности по содействию импортозамещению в АПК на 2024–2040 гг. на базе IT-программы «Кластеризация» в аспекте межнациональной доктрины импортозамещения в рамках Союзного государства и ЕАЭС.

12. Желание Китая институционально обозначить свою глобальную роль вылилось в формирование интеграционной стратегии «Пояс и путь». Для нашей страны актуальность этой задачи усиливается тем, что реализация данного гиперпроекта захватывает постсоветское пространство, являющееся сферой интересов Республики Беларусь. Становление такого рода межстранового сотрудничества говорит о зарождении нового явления в мировой хозяйственной системе – гиперпартнерства, которое в наше время представляет собой особый режим предпочтений для стран-участниц.

13. Для формирования Центра кластерного развития инновационных технологий в АПК «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» как кластерной зоны необходимо провести углубленные исследования по данной тематике на коммерческой основе путем конструирования продуктовых структур кластерного типа. Их создание будет способствовать эффективной реализации инновационного потенциала отечественной экономики, направленного на развитие моделей, алгоритмов, подходов, стратегий управления новшествами.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гусаков, В. Г. Конкурентоустойчивое развитие производства продуктов здорового питания в предприятиях пищевой промышленности Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук // НАН Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск: Беларус. навука, 2018. – 367 с.
2. Ловкис, З. В. Инновационное развитие пищевой промышленности: аспекты теории и практики / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис // Науч.-практ. центр НАН Беларуси по продовольствию. – Минск: ИВЦ Минфина, 2019. – 528 с.
3. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е. В. Гусаков – Минск: Беларус. навука, 2015. – 206 с.
4. Пилипук, А. Концептуальные основы развития кластерного институционального пространства продовольственной системы Евразийского экономического союза / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2016. – № 7. – С. 2–8.
5. Пилипук, А. Формирование институциональных кластерных платформ продовольственной системы ЕАЭС / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2017. – № 2. – С. 2–17.
6. Пилипук, А. Научные подходы по формированию кластерообразующей платформы продовольственной системы / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2017. – № 8. – С. 2–10.
7. Субоч, Ф. Цепочка добавленных ценностей кластерообразующих платформ / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2017. – № 9. – С. 2–20.
8. Пилипук, А. В. Конкурентоспособность предприятий пищевой промышленности Беларуси в условиях построения Евразийского экономического союза / А. В. Пилипук; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 237 с.
9. Субоч, Ф. И. Инновационная система национальной продовольственной конкурентоспособности: состояние и перспективы развития / Ф. И. Субоч; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. – 291 с.
10. Ловкис, З. В. Научные основы технологической интеграции предприятий пищевой промышленности агропромышленного комплекса / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 384 с.
11. Субоч, Ф. Научные основы формирования и цифрового обеспечения конкурентоустойчивости Евразийской продовольственной корпорации «ПродЕАЭС» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2021. – № 1. – С. 3–30.

12. Ловкис, З. В. Инновационная система национальной продовольственной конкурентоустойчивости: теория, методология и практика / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис. – Минск: ИВЦ Минфина, 2021. – 384 с.

13. Попова, О. А. Формирование и развитие инновационной инфраструктуры в целях цифровизации систем / О. А. Попова // Организатор производства. – 2020. – № 3. – С. 73–83.

14. Грибанов, Ю. И. Внедрение принципов цифровой экономики с целью оптимизации и повышения эффективности системы управления в сфере ИТ / Ю. И. Грибанов // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 9 (ч. 3). – С. 171–174.

15. Ряжева, Ю. И. Тенденции инновационного развития промышленного сектора / Ю. И. Ряжева // Финансовый бизнес. – 2020. – № 7 (ч. 2). – С. 178–180.

16. Осипов, М. А. Проблема формирования целевых ориентиров деятельности и стратегий предприятий / М. А. Осипов. – СПб: Изд-во СПбГУЭФ. – 2009. – С. 7–9.

17. Невская, А. А. Динамика и перспективы торгово-экономического и инвестиционного сотрудничества России и Эстонии в условиях кризиса / А. А. Невская // Балт. регион. – 2015. – № 2 (24). – С. 50–66.

18. Омарова, З. К. Развитие международной экономической интеграции как особого фактора регулирования внешнеэкономической деятельности в условиях нестабильности / З. К. Омарова // Сегодня и завтра рос. экономики. – 2016. – № 78. – С. 31–39.

19. Субоч, Ф. Новейшие вариативные тренды конкурентоустойчивого сбалансированного развития Белорусской национальной продовольственной корпорации «Здоровое питание» в пространственно-временном диапазоне ИТ-кластер – АПК / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2021. – № 7. – С. 3–59.

20. Субоч, Ф. Цифровое моделирование технологических процессов и интеллектуальной собственности межотраслевой Евразийской инновационной продовольственной гиперкорпорации «Здоровое питание» в условиях Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2021. – № 10. – С. 3–56.

21. Яковлев, А. А. Евразийский экономический союз и китайская инициатива «Один пояс – один путь»: возможности для сотрудничества / А. А. Яковлев // Вестн. Ин-та экономики РАН. – 2018. – № 1. – С. 204–211.

22. Субоч, Ф. Классификационные признаки кластеризации цепочки добавленных ценностей в агропромышленном комплексе на основе формирования межотраслевой корпорации инновационно-промышленных кластеров со статусами «де-юре» и «де-факто» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 2. – С. 3–51.

23. Субоч, Ф. Научные основы формирования Центра кластерного развития продовольственной гиперкорпорации на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» в аспекте комплекса мер по внедрению кластерной модели экономики Республики Беларусь / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 3. – С. 27–73.

24. Субоч, Ф. Кластеризация цепочки добавленных ценностей через ИТ-кластер – РИТТВИРС-алгоритм как особого финансового института добавленной стоимости Центра кластерного развития продовольственной гиперкорпорации на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 5. – С. 14–52.

25. Гусарова, С. А. Финансирование инновационной деятельности стран БРИКС / С. А. Гусарова // Вестн. экон. интеграции. – 2013. – № 9. – С. 97–103.

26. Субоч, Ф. Формирование кластеров, технологических платформ и других факторов инновационного воспроизводства на основе IT-программы «Кластеризация» в аспекте национальной доктрины импортозамещения / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 7. – С. 3–31.

**Сведения об авторе**

Субоч Фадей Иванович – ведущий научный сотрудник сектора кооперации, кандидат технических наук

**Information about the author**

Suboch Fadej Ivanovich – Leading Researcher of the Cooperation Sector, Candidate of Technical Sciences