



Фадей СУБОЧ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

**Формирование диверсифицированной
кластерной модели межотраслевого развития
АПК Союзного государства
на инвестиционной платформе
Союзпродкомплекса «Здоровое питание»
в ареале доктрины импортозамещения:
факторы, особенности, механизмы
реализации, перспективы**

Fadej SUBOCH

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

**Formation of a diversified cluster model
of intersectoral development of the agroindustrial
complex of the Union state on the investment
platform of the Union food complex
“Healthy nutrition” within the framework
of the import substitution doctrine: factors,
features, implementation mechanisms, prospects**

Введение

Интеграционное взаимодействие на постсоветском пространстве выступает одним из наиболее специфических на территории Содружества Независимых Государств и заключается в том, что все его участники входили в состав СССР и формировали единый народно-хозяйственный комплекс.

© Субоч Ф., 2022

Экономическое сближение России и Беларуси на постсоветском пространстве характеризуется наиболее существенными результатами. Республика Беларусь входит в пятерку основных торговых партнеров Российской Федерации. Свободный доступ на рынок РФ является одним из важнейших факторов успешного развития белорусской экономики.

В отличие от остальных государств СНГ режим свободной торговли двух стран формируется без таможенного оформления (за некоторым исключением). Практически полностью либерализован процесс миграции рабочей силы, созданы равные условия хозяйствования в большинстве секторов экономики, экономический и правовой каркас расширения кооперационного, производственного и инвестиционного сотрудничества. В такой ситуации «поле интеграционной гравитации» начинает менять свои очертания и масштабы, что вызывает потребность межотраслевого развития АПК на инвестиционной платформе Союзного государства (России и Беларуси) в ареале доктрины импортозамещения.

Основная часть

Аграрный сектор экономики динамично развивается в системе рыночных отношений, применяются новые модели межотраслевого сотрудничества Союзного государства (России и Беларуси). В современный период производственно-экономические отношения в АПК представляют собой сложную систему взаимосвязей между государством и организациями различных сфер деятельности. Поэтому объективной необходимостью выступают разработка диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения и применение методик оценки и повышения результативности внутрихозяйственных отношений на предприятиях различных организационно-правовых форм.

Производственно-экономические отношения – это многоуровневая и сложная система, отражающая в конкретном периоде организационно-экономические взаимосвязи, возникающие в процессе деятельности субъектов хозяйствования под влиянием внешних и внутренних факторов. Последние включают в себя ряд элементов или процессов: производство, обмен, потребление, распределение, взаиморасчет и т. д., которые объединяются в единую структуру с целью достижения определенных результатов предприятий АПК на инвестиционной платформе Союзного государства (России и Беларуси). Производственно-экономические отношения нельзя рассматривать в несистемной категории, так как один элемент или один процесс экономического характера не может сформировать отношения.

Исследования показали, что существуют фундаментальные отличия в подходах при построении производственно-экономических отношений в условиях диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Со-

юзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения. Экономическая ситуация в стране, отрасли также оказывает значительное влияние на экономические взаимосвязи хозяйствующих субъектов. Развивающаяся экономика, рост валового внутреннего продукта способствуют не только расширению производственно-экономических отношений, но и проявлению их в новых экономических плоскостях.

Одним из требований в создании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на базе ИТ-программы «Кластеризация» как *особого финансового института добавленной стоимости в АПК* является комплексный подход, позволяющий рассмотреть предмет исследования на различных уровнях: институциональном, межхозяйственном и внутрихозяйственном.

Справочно. Новым сегментом ИТ-программы «Кластеризация» выступают информационные и нематериальные технологии, ноу-хау. Интернет-рынок обслуживает операции купли-продажи в сегментах объектов реального инвестирования и финансовых инструментов, включая информационно-организационные процедуры инвестиционного процесса. Например, активно развивается франчайзинг в торговле программными продуктами, а также постоянно дифференцируется рынок интернета. Роль этого сегмента в инвестиционной политике будет постоянно возрастать, поскольку его новые формы совершенствуются, а методы электронных торгов позволяют осуществлять мгновенные сделки купли-продажи как реальных объектов инвестирования, так и финансовых инструментов. Для измерения трансформации структурных преобразований предложено в качестве критериальных целевых показателей определять вклад инновационных факторов в прирост ВВП, производительности труда, фондо- и материалоотдачи в соответствии с инвестиционной емкостью. Инновационная диверсификация АПК путем комплексного развития диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого прогресса АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения требует принципиально новой организации корпоративной структуры агропромышленного производства путем создания национальной инновационной кластерной системы.

В настоящее время межотраслевой подход развития АПК Союзного государства объясняется открытостью товаропроизводителей и отраслей при ведении производства. Поэтому расширение межотраслевых взаимосвязей имеет стратегическое значение для аграрной отрасли и может рассматриваться как отдельная составляющая отношений в АПК на трех «эшелонах»: институциональном, межхозяйственном и внутрихозяйственном. Отличительная особенность формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства выражена системностью подхода к организации

цифрового мониторинга производственно-экономических отношений в ареале доктрины импортозамещения. Цифровой мониторинг экономических отношений базируется на принципе постоянной цикличности прогресса с учетом изменяющейся нормативно-правовой базы и совершенствования IT-технологий. Также предусмотрены стимулирующие инструменты развития системы мониторинга в создании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на основе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК (экономические, административные, обучающие). Это позволит повысить результативность управления отраслью, а также прогнозные сценарии межотраслевых экономических отношений.

В условиях экспортно ориентированного производства отечественного АПК необходимо в первую очередь рассмотреть возможность повышения добавленной стоимости продукции, направляемой на мировой рынок.

Модели и формы стратегического поведения поставщиков интегрированных услуг в сфере управления цепями поставок являются важными с точки зрения формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития Союзного государства в ареале доктрины импортозамещения.

Поставщикам услуг по управлению цепями поставок необходимо систематически переоценивать свою роль в АПК и четко позиционировать себя на рынке. Сделать это можно с помощью различных моделей, которые варьируются от классических до основанных на ресурсах и компетенциях. Это система целей, вид услуг, область деятельности, отраслевой фокус, территория действия, логистические активы, внутренняя организация, объединение сети поставок, IT-интеграция, обмен данными и выход на рынок. С помощью перечисленных критериев логистические провайдеры могут относительно легко сформулировать для себя стратегический профиль и возможную комбинацию главных направлений [1–4].

Одной из актуальных форм диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения является партнерство. *Сотрудничество такого рода может быть выражено в виде совместного предприятия, отношений в рамках аутсорсинга, научных исследований или обмена технологиями.*

Необходимо отметить, что основными факторами, определяющими спрос на комплексные услуги на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК, являются динамика мировой экономики и международного товарообмена, глобализация грузопотоков и усложнение схем доставки, потребность в оптимизации расходов, связанных с перевозкой, хранением и дистрибуцией товаров.

В течение последних 10 лет в мировой торговле произошли кардинальные изменения, связанные, с одной стороны, со снижением торговых барьеров и ли-

берализацией торговых режимов, а с другой – с динамичным ростом экспортно ориентированных секторов экономики стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Интенсивный процесс переноса производства из Западной Европы и США в азиатские государства и формирование обратного потока готовых изделий в условиях повышения потребления в развитых странах стали важнейшим стимулом прогресса глобального рынка услуг по управлению цепями поставок. Кроме Китая в этом процессе активно задействованы страны Юго-Восточной Азии и Индия.

Исходя из выявленных тенденций, следует заключить, что рынок услуг по управлению цепями поставок будет оставаться перспективным не только в ближайшие годы. Благодаря развитию информационно-коммуникационных технологий, которые подтолкнули компании к ведению электронной коммерции, продолжится расширение спектра услуг. Следовательно, на рынке будут появляться новые структуры, специализирующиеся в новых областях. Это неизбежно станет актуальным направлением формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК в ареале доктрины импортозамещения.

Таким образом, несмотря на широкое обсуждение темы цифровизации, сегодня можно говорить о том, что скорость принятия новых технологий в АПК существенно ниже. Это негативно сказывается на конкурентоспособности продукции агропромышленных компаний, имеющих высокую долю затрат в структуре себестоимости продукции.

Внедрение инноваций сопряжено с рядом барьеров, наиболее значимыми для компаний оказались:

- риски, связанные с применением новых технологий;
- сложность интеграции цифровых технологий с существующими на предприятии системами;
- износ и моральное устаревание инфраструктуры на действующих активах компании;
- неудовлетворительный уровень подготовки персонала для обслуживания и работы с новыми цифровыми технологиями;
- недостаточные меры по государственной поддержке разработки и внедрения цифровых технологий (как для их разработчиков, так и для заказчиков);
- ограничения политики импортозамещения.

Под влиянием глобализации новые формы интегрирования требуют теоретического осмысления парадигмы межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения. Учет этих изменений становится чрезвычайно актуальным при выработке стратегии и тактики интеграционного взаимодействия как для отдельных государств, так и для целых интеграционных организаций, в том числе стран СНГ и субрегиональных объединений на евразийском пространстве.

Как важнейшая форма интернационализации мировой экономики международная экономическая интеграция тесно взаимодействует с регионализацией, транснационализацией и глобализацией, которые оказывают на нее непосредственное влияние. Транснационализация за счет углубления международной специализации и производственной кооперации создает условия для выхода производственного процесса стран – участниц интеграционного объединения за национальные рамки. В результате технологический процесс изготовления продукта и сам продукт становятся международными по своему происхождению.

Для исследования международной экономической интеграции не менее актуальными являются процессы межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения. Если объединение позволяет получать выгоды от слияния разрозненных частей в единое целое, взаимодополнения экономик стран-участниц, то дезинтеграция ослабляет их взаимную зависимость, что проявляется в переориентации региональных хозяйственных комплексов на третьи страны.

Следует также подчеркнуть, что устойчивый прогресс агропродовольственного комплекса рассматривается нами на уровне межотраслевого развития не только АПК, но и региона (области, районы) с позиций системы управления отраслью и территориального деления Союзного государства.

Данный диверсифицированный подход к исследованиям предполагает наличие и эффективное использование таких основных факторов экономического роста, как инвестиции, трудовые и природные ресурсы, результаты, в формировании кластеров и других условий инновационного воспроизводства на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК.

Эти и иные факторы стимулирования *опережающего экспортно ориентированного импортозамещения* увеличивают и улучшают средства производства, способствуют повышению производительности труда и создают новые конкурентные преимущества национальной экономики.

При этом следует принять во внимание тот бесспорный факт, что для эффективной реализации *потенциала Центра кластерного развития* на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС одного наличия отмеченных выше условий недостаточно.

Практика развития стран мирового сообщества демонстрирует, что инвестиционные, трудовые и технологические факторы могут быть эффективно использованы только в том случае, если будут необходимые условия для реализации заложенных в них возможностей. К таким предпосылкам относятся концентрация производства и капитала в пределах отраслей, конкуренция между производителями, деятельность которых оптимизирована в национальном

масштабе, создание товара для рынка, снижение издержек производства, манипулирование набором товаров и отраслей, перенаправление капитала в другие более прибыльные отрасли сферы деятельности. *Поэтому для реализации потенциала опережающего экспортно ориентированного импортозамещения необходимо переход на производство продукции с высокой добавленной стоимостью.*

В настоящее время при сохранении некоторой двойственности восприятия ситуации по формированию диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения имеется позитивная перспектива для углубления интеграции.

Россия и другие страны Евразийского экономического союза нуждаются в зарубежных инвестициях в строительство инфраструктуры для успешной конкуренции на восточном и мировом рынках. Для Китая в этом контексте открывается большое поле деятельности в инвестиционной и других сферах деятельности [5–9].

Китай намерен участвовать в жизни ЕАЭС от имени *Шанхайской организации сотрудничества* (ШОС), в частности, с очередным предложением по созданию зоны свободной торговли в регионе. Более глубокая интеграция позволит странам региона прийти к согласованной внешнеэкономической политике, выработке единых норм и законов, увеличению эффективности сотрудничества.

Очередное обострение международной политической ситуации с ЕС стало одним из катализаторов убыстрения российско-китайского сотрудничества. Переориентация экспорта российских энергоносителей с Запада (ЕС) на Восток (Китай) логично совпадает с выстраиванием общего евразийского российско-китайского пространства.

КНР является третьей страной в мире по числу полученных патентов на изобретения. На современном этапе экономика Китая трансформируется в сторону повышения ее качества и эффективности, дальнейшей модернизации и увеличения вклада национальной инновационной системы в экономическое развитие государства.

Главная задача, которая стоит перед государством в сфере перехода на новую модель, заключается в завершении стратегического поворота в основном экстенсивного к преимущественно интенсивному типу экономического роста.

Опыт КНР открывает для Беларуси новые возможности как в двустороннем, так и многостороннем сотрудничестве. Здесь могут быть использованы такие формы, как образование совместных предприятий, центров НИОКР, приобретение технологий, формирование специальных зон развития высоких технологий, общая реализация государственных проектов. *Опыт КНР может послужить основой для создания необходимых условий для кооперации и интеграции ее отдельных субъектов с возможным использованием интеллектуальной собственности при реализации совместных высокотехнологичных проектов* на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» в аспекте

комплекса мер по внедрению кластерной модели экономики Республики Беларусь [10–13].

«Великий камень» предоставляет компаниям уникальную платформу с доступом к готовой производственной, инженерно-транспортной, таможенной и социально-административной инфраструктуре, значительными налоговыми преференциями, а также особой системой обслуживания бизнеса. *Парк ориентирован на четыре базовых кластера: автокомпоненты, электротранспорт и электрооборудование, медицинская и пищевая продукция и оборудование, фармацевтика, комплексная логистика.*

В «Великом камне» открылся центр трансформации научно-технических достижений. Это совместный белорусско-китайский проект. В течение первых двух лет различные *стартапы* смогут пользоваться всеми основными льготами резидентов парка, при этом сами они не будут являться ими. В «Великом камне» уверены, что привлечение крупных инвесторов *позволит расширить кластерный принцип деятельности.* В дальнейшем по отдельным решениям правительства преференциями смогут воспользоваться и предприятия вне парка, но только те, которые будут участвовать в капитале и производственном процессе резидентов.

И важно то, что «Великий камень» – это платформа, на которой может работать бизнес из разных стран и регионов. Но кроме специализации есть и ряд других условий для получения компанией статуса резидента индустриального парка. Она должна быть зарегистрирована в парке. Учитывается и объем инвестиций. Минимум – всего 500 тыс. долл. США при условии реализации проекта в 3-летний срок или если предприятие ведет научные разработки. В остальных случаях наименьший порог составляет 5 млн долл. США.

Перспективы «Великого камня» как спутника Минска более чем реальны. На развитии этого направления будет сделан особый акцент. Продолжится освоение территории индустриального парка, где предполагается размещение уже около 300 резидентов.

Условия регистрации в качестве резидентов парка. Юридическое лицо создается с местом нахождения на территории парка и планирует реализовать на его территории инвестиционный проект, при условии соответствия последнего основным направлениям деятельности парка. Дополнительные преимущества для крупных инвестиционных проектов: освобождение от налога на дивиденды на 10 лет, иные преференции.

Для достижения существенных успехов на пути инновационного роста государство должно играть роль инициатора и стимулирующего механизма ряда инновационных процессов, восполняющего на различных этапах развития инновационной системы возникающие провалы рынка. На уровне компаний есть много барьеров для инновационной деятельности, связанных с самой ее сутью. Однако имеется достаточное количество механизмов, способствующих либо полному устранению этих барьеров, либо их значительному уменьшению. Пра-

вильное использование этих инструментов не только позволяет компаниям осуществлять инновационную деятельность достаточно эффективно, но и стимулирует увеличение ее объемов.

В рамках реализации межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения предлагаются рекомендации по совершенствованию региональной экономической политики, направленные на преимущественную поддержку экспортно ориентированного производства в приоритетных точках роста конкурентоспособности за счет стимулирования спроса на импортозамещающую продукцию.

Доказана целесообразность включения в предлагаемый организационно-экономический механизм инструментов государственной поддержки развития импортозамещающего комплекса региона на основе государственно-частного партнерства.

В качестве таких инструментов предложено создание экспортно ориентированных производственных комплексов *в ареале доктрины импортозамещения Союзного государства и ЕАЭС* как организационной формы функционирования отраслевых приоритетных точек роста конкурентоспособности региона.

Под импортозамещающим комплексом региона предлагается понимать совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих центров импортозамещения сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, скоординированная деятельность которых нацелена на развитие межотраслевого АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения и обеспечивается наиболее эффективными методами государственного регулирования.

Справочно. Реализуемая в настоящее время в РФ политика вынужденного импортозамещения в условиях санкций и ответных российских мер с опорой преимущественно на внутренние силы при недостаточном использовании внешних связей не способствует достижению целей прорывного научно-технологического и социально-экономического развития. Импортозамещение в России сталкивается с рядом серьезных проблем. Важнейшей из них является сохранение барьеров, препятствующих отечественным сельхозпроизводителям вносить свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности и повышать конкурентоспособность отечественного агросектора в системе международного разделения труда. Это происходит из-за медленного внедрения новых технологий, неконкурентоспособности части отечественной агропродукции, недостаточного использования потенциала агропродовольственного сектора и неустойчивости его роста. Российская политика импортозамещения слабо учитывает опыт успешных и развивающихся стран в отношении иностранных производителей и многонациональных компаний для вовлечения их в формирование конкурентоспособных отраслей отечественной экономики и повышение их экспортного потенциала.

Основными особенностями в создании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК являются изменившиеся условия, заключающиеся в появлении и распространении инновационных технологий, ускорении процессов технологической модернизации, появлении новых механизмов хозяйственной деятельности в агропромышленном комплексе.

Данная особенность отражает структуру сети взаимоотношений разнообразных организаций, принадлежащих одной или нескольким отраслям в рамках определенной территории для эффективной реализации конкурентных преимуществ. Конкурентоустойчивость – важнейший идентификационный признак организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений.

Во-первых, такие объединения подразумевают большое количество компаний – прямых конкурентов. Во-вторых, подобные структуры ориентируются на один и тот же рынок или используют сходные. В-третьих, организации должны обладать стремлением к реализации инноваций. В-четвертых, помимо инновационной активности необходимо наличие субъекта – поставщика инноваций. Предприятия, участвующие к конкурентной борьбе, должны обладать тесными связями с поставщиками, финансовыми организациями, постоянно изменяя и совершенствуя свой продукт. Вследствие указанных факторов конкуренция в кооперативно-интеграционных (кластерных) объединениях носит более острый характер, нежели за их границами.

Особенность организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений – это их инновационность, которая позволяет развивать у субъектов хозяйственной деятельности такое преимущество, как восприимчивость к инновациям.

Высокая способность к принятию нововведений кластерами объясняется следующими причинами:

- предприятия-участники способны быстро реагировать на потребности покупателей;

- членство в кластере облегчает доступ к новым технологиям, используемым компаниями;

- в инновационный процесс включаются поставщики и потребители, а также организации других отраслей;

- в результате межфирменной кооперации снижаются издержки НИОКР.

Среди основных особенностей в создании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК можно выделить специализацию.

Любой кластер рассматривается как специализированный, субъекты которого, как правило, функционируют на одном общем для них рынке, используют

близкие процессы. При этом специализация предполагает не только совершение сделок между участниками, но и активный обмен знаниями и опытом. Происходит непрерывный, многоаспектный процесс взаимодействия, стимулирующий взаимное обучение, экспериментирование, инновационный обмен.

Высокий уровень специализации кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений на выпуске конкретного вида продукции выделен в качестве одной из его основных особенностей. Их главным признаком-фактором является возникновение эмерджентно-синергетического эффекта, это:

- переток инноваций;
- приращение денежного потока;
- совместное использование инфраструктурных объектов.

В большинстве случаев в состав кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений входят компании готового продукта, поставщики специализированных факторов производства, компонентов, сбытовые организации, работающие как с каналами сбыта, так и с конечными потребителями.

Особую роль в кооперативно-интеграционных (кластерных) объединениях играет государство, представленное региональными органами власти, которые формируют институциональные и правовые условия для реализации кластерных инициатив, организуют площадку для диалога и согласования интересов участников, предоставляют финансовую поддержку как отдельным кластерным инициативам, так и кластерам в целом [14–17].

В целом инфраструктура кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений представляет собой организационную, материальную, финансово-кредитную, информационную базу для создания условий, способствующих эффективной аккумуляции и распределению средств и оказанию услуг для развития деятельности технологического трансфера, коммерциализации научно-технической продукции.

Инфраструктурное обеспечение чаще всего финансируется за счет бюджетных инвестиций и рассматривается государством в качестве одного из главных катализаторов становления конкурентоспособного объединения.

Ключевыми особенностями в формировании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК станет центр трансфера технологий, предназначенный для коммерциализации научных результатов, созданных на средства бюджета или внебюджетных фондов. Он будет встроен в действующую инфраструктуру:

- для освоения конкурентоспособной продукции;
- организации высокотехнологичных предприятий;
- отбора и оценки разработок, обладающих коммерческим потенциалом;
- охраны объектов интеллектуальной собственности.

Центры трансфера технологий являются необходимым элементом формирования конкурентоспособности кооперативно-интеграционных (кластерных)

объединений. Они поддерживают инновационные предприятия на начальном этапе их деятельности, обеспечивают помощь в разработке инновационных продуктов, создают базы идей компании и превращают разработки в реальный продукт, интересный для инвесторов. Также данная система направлена на правовую охрану интеллектуальной собственности, поддержку патентования, контрактации, стандартизации, сертификации, технологического аудита.

При проектировании инфраструктуры кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений важным аспектом является включение только тех элементов, которые реально будут обеспечивать кластер возможностями реализации совместных проектов и предоставлять услуги предприятиям-участникам.

Работы по формированию объектов инфраструктуры предусматривают: оценку перспектив и потребностей предприятий, в том числе цепочек поставщиков;

разработку концепции развертывания элементов кластерного развития; сопровождение процессов подготовки и подписания необходимых правовых документов.

Формы сотрудничества между взаимодействующими участниками кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений можно классифицировать по ряду признаков, таким как:

отраслевая принадлежность участников (внутриотраслевое и межотраслевое взаимодействие);

масштаб участников;

функциональные области сотрудничества (технологический процесс, маркетинг, финансы, управление и др.);

типы (технологическое, финансово-экономическое, организационное) и модели (франчайзинг, аутсорсинг, стратегический альянс) взаимодействия.

В первую очередь формы сотрудничества участников кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений могут быть проанализированы с точки зрения отраслевой принадлежности их членов. Данный критерий позволяет разделить формы взаимодействия на межотраслевые и внутриотраслевые.

Особенностями в создании кластеров и других факторов инновационного воспроизводства на базе IT-программы «Кластеризация» как особого финансового института добавленной стоимости в АПК является классификация взаимосвязи между участниками в зависимости от видов связей.

Технологические связи, как правило, характеризуются взаимодействием организаций со вспомогательными предприятиями, обеспечивающими осуществление тех или иных стадий технологического процесса.

Организационные связи обусловлены особенностями взаимодействия участников с подразделениями в организационной структуре предприятий.

Исследования позволяют сформировать инфраструктурные подсистемы организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений и направления их развития.

Производственно-технологическая подсистема кластерной инфраструктуры необходима для создания условий для доступа предприятий к производственным ресурсам. Производственно-технологическая инфраструктура кластерного развития включает технологические, промышленные и индустриальные парки, технопарки, бизнес-инкубаторы, особые экономические зоны, различные инновационно-технологические центры.

Информационная инфраструктура прогресса кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений призвана обеспечить доступ к информации. Эту задачу способен выполнить достаточно широкий спектр организаций, включающий центры стратегического планирования, научно-технической информации.

Главной особенностью организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений является софинансирование совместных проектов, представляющих собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, на постоянной или временной основе объединяющий ресурсы участников кластера.

Совместный (кластерный) проект может включать программы модернизации действующих и создания новых производств, реализацию инвестиционных, маркетинговых проектов и предполагает удовлетворение общих потребностей участников кластера с достижением оцениваемых количественных показателей. Такие проекты (программы) развития кластеров отражают отраслевую специфику, масштаб и особенности, фактические потребности участников кластера и другие значимые факторы.

В соответствии с особенностями организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений к интенсивным факторам транспозиционного кластероориентированного развития относятся:

- совершенствование качественных характеристик используемых ресурсов;
- применение прогрессивных механизмов контрактации и аутсорсинга;
- формирование центров технологических компетенций;
- внедрение новых организационных структур управления объединенными предприятиями;
- совместные межотраслевые НИОКР по разработке и усовершенствованию выпускаемых видов продукции, технологий и оборудования;
- межотраслевая координация предприятий по вопросам технического перевооружения производства.

Таким образом, особенностью организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений становится содействие движению кластеров по «лестнице транспозиционного кластероориентированного развития». Основными направлениями выступают совершенствование производственной инфраструктуры и интеграция кластера в систему региональных индустриальных парков, технопарков и экономических зон, предпринимательства по производственному аутсорсингу и внешнеэкономической деятельности, расширению производственной кооперации с зарубежными партнерами.

При этом выгоды конкретного предприятия увеличиваются, если оно работает в сети кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений, т. е. наблюдается эффект синергии, который выступает ключевой составляющей любой сетевой структуры и причиной ее образования. Сетевые структуры считаются принципиально новым инструментом для отечественной экономики. Примерами являются альянсы, объединения, консорциумы, кластеры, союзы и др. Сетевые структуры формируются там, где наблюдаются устойчивые связи, способствующие транспозиционному кластероориентированному взаимодействию.

Способы создания таких структур различны и включают преобразование, слияние, присоединение, кооперацию, разделение, выделение и т. д. Образование и развитие сетевых структур обусловлено:

- появлением и широким использованием аутсорсинга;
- повсеместным формированием стоимостных цепочек;
- изменением сущности конкуренции, когда предприятия конкурируют не за объемы деятельности как таковые, а за скорость внедрения инноваций;
- созданием и совершенствованием высокотехнологичных производств;
- усложнением межотраслевых, межрегиональных связей.

Таким образом, в настоящее время стоит задача сбалансированного участия предприятий во внутри- и межрегиональном разделении труда на основе продуманного сочетания его территориальной и отраслевой формы, что создает возможность появления кластерных межотраслевых образований и организации различных типов территориально-отраслевого взаимодействия субъектов высокотехнологичного промышленного производства. С нашей точки зрения переход к функционированию межотраслевого кластера и других сетевых структур невозможен без корректировки условий работы предприятий с позиций изменения внутри- и межотраслевых взаимоотношений.

Именно взаимосвязь технологических решений выступает ядром формирующегося кластера и запускает цепочку технологических преобразований. Преимущество кластера данного вида обусловлено системой гарантированного сбыта продукции, которое он для себя и выстраивает.

Проблема образования данного кластера сопряжена с решением вопросов организации, согласования и выбора различных технологических решений с целью устойчивого функционирования перевооружаемой инфраструктуры.

Осмысление изложенных аспектов обусловило необходимость исследований кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения с учетом информационной природы инновационных процессов.

На современном этапе экономического развития инновационные решения представляют собой ключевые инструменты обеспечения стабильности хозяйственного функционирования и дополнительный импульс для экономического

роста. Инновационный характер экономики отражает структура экономического потенциала, который является по своей сути неоднородным.

Сегодня инновационная деятельность характеризуется следующими тенденциями:

- генераторы инноваций концентрируются в государствах-лидерах;
- промышленные мощности выносятся в развивающиеся страны;
- уже сформирован целый ряд инновационных центров;
- в сфере инноватики образовалось множество международных институтов и ассоциаций.

Согласно прогнозным данным, наиболее перспективными направлениями научно-технического развития выступают информационно-коммуникационные технологии, био-, нанотехнологии и технологии новейших материалов. Для Беларуси построение *«новой кластероориентированной экономики»* и переход на инновационное развитие является сегодня без преувеличения главным приоритетом.

Общепризнанными являются следующие признаки инноваций:

- научно-техническая новизна;
- практическая реализуемость;
- способность удовлетворить определенные запросы потребителей.

Поскольку инновация реализуется через процесс, то необходимо рассмотрение ее кластероориентированности с позиции оценки всех этапов данного процесса. Его предлагается понимать как процесс, который характеризуется направленностью на оптимизацию взаимодействия кооперативно-интеграционных (кластерных) структур, в пределах которых он реализуется. При этом инновационный процесс является системообразующей платформой формирования инновационной среды, которая объединяет субъекты и объекты в пространстве и во времени [18–20].

Таким образом, в настоящее время *инвестиционные платформы* по созданию диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК выступают неотъемлемой частью международных экономических отношений.

В системе мировых хозяйственных связей кластерные модели межотраслевого развития предстают в основном как фактор ускоренного экономического роста за счет активизации международного товарооборота, мобилизации инвестиций, обмена технологиями, информацией, углубления интеграционных экономических процессов.

Цель, которую преследует государство, создавая кластерные модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения, – это решение стратегических внешнеторговых, общеэкономических, социальных, технико-внедренческих, финансовых, научных и региональных задач.

Применение кластерного подхода напрямую влияет на улучшение конкурентных позиций регионов Союзного государства в ареале доктрины импортозамещения. В России инвестиционные платформы выступают своего рода базой, подготовительной инфраструктурой для прогресса кластерных моделей межотраслевого развития АПК. Они являются одной из составляющих кластерной политики.

Крупные предприятия, которые нередко становятся главными элементами инвестиционных платформ, способны сформировать рынок, который и образует кластер.

В нашем понимании создание диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения содействует пространственному развитию регионов: представляют собой наиболее эффективный инструмент для повышения вклада бизнеса в конкурентоспособность территорий, предпринимательской инициативы в инновационной и научно-производственной сфере; имеют ключевое значение для роста экспортного потенциала бизнеса, улучшения экспортно-импортного баланса территорий, функционирования каждого отдельного предприятия – участника кластерного проекта.

Необходимыми и достаточными видами обеспечения межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения можно считать: географическое положение района, усовершенствованную социальную инфраструктуру, систему льгот, устойчивую правовую базу, отсутствие бюрократических препятствий, высококвалифицированное кадровое обеспечение, существование действующих крупных предприятий, внешнеэкономические связи, а также развитые финансовые услуги и наличие потенциальных инвесторов в регионе. Все это создает экономический климат для успешного функционирования инвестиционной платформы с кластерной формой. Синтез сложной системы, которой является инвестиционная платформа, первоначально предполагает определение элементов, различающихся по своему предназначению. Они выступают «строительным материалом» при формировании межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения [21–25].

В результате исследования установлено, что диверсифицированные кластерные модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения с точки зрения региональной экономики – это действенный инструмент поддержки регионов и стимулирования их эффективного развития. Он рассматривается как проявление совокупных рыночных отношений и означает перспективы для резидента инвестиционной платформы (снизить риски ведения бизнеса), государства (привлечение инвестиций в высокотехно-

логичное производство), населения (создание рабочих мест и новой социальной инфраструктуры), региона (повышение экспортного потенциала бизнеса и пополнение бюджета).

Инвестиционные платформы Союзпродкомплеса «Здоровое питание» – это механизмы реализации доктрины импортозамещения, онлайн-площадки, на которых встречаются исполнители и инвесторы. Администрация инвестиционных платформ представляет информацию (куда лучше вложиться, какая отрасль способна в скором времени вырасти).

Следует также отметить, что импортозамещение нельзя толковать как выпуск точных копий ранее импортируемых зарубежных комплектующих или изделий. Необходимо перевооружение предприятий и переход на новые современные и перспективные технологии.

Импортозамещаемые изделия должны быть конкурентоспособными на внешнем рынке и таким образом повышать экспортный потенциал страны. В настоящее время этот процесс требует ускоренных темпов формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения ЕАЭС. ЕЭК сформировала Карту индустриализации ЕАЭС – межотраслевую, межстрановую информационную базу данных для импортозамещения на уровне сообщества. Она позволяет государствам и бизнесу учитывать производственный потенциал для создания кооперационных цепочек *по импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях экономики.*

В таких условиях назрела необходимость глубокого исследования фундаментальных причин и переоценки роли политики импортозамещения, выработки новой теоретической концепции, способной стать основой для практических рекомендаций в данной сфере.

В то же время имеются общие закономерности нового этапа импортозамещения, которые должны быть приняты во внимание. В частности, ни при каких условиях импортозамещение не должно вести к экономической и технологической изоляции национальной экономики. В этом плане особую роль играет концепция экспортно ориентированного импортозамещения. Она предполагает создание таких национальных производств, которые не только обеспечат внутреннее потребление, но и будут конкурентоспособны на внешних рынках.

Такой подход позволяет использовать данную политику для формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения ЕАЭС. В то же время он ставит новые задачи перед экономической наукой, которая должна разработать подходы к выбору импортозамещающих и экспортно ориентированных производств, а также к принципам оценки их конкурентоспособности и степени вариативности в зависимости от роли того или иного сектора.

Отличие политики импортозамещения в агропродовольственном секторе от импортозамещающей политики в других отраслях и секторах определяется его ролью в экономике страны, высокой социальной значимостью и спецификой производства.

На основе оценки потенциала кооперации России со странами ЕАЭС в агропродовольственном секторе установлено, что интеграция между РФ и ее партнерами развивается в направлении формирования кооперационных связей преимущественно в торговой сфере.

Решить проблему недостаточной вовлеченности предприятий агропродовольственного сектора в такие цепочки может его цифровизация, которая активизирует конкуренцию на рынке стран ЕАЭС, в том числе посредством преодоления барьеров при взаимной торговле и снижения затрат на поиск партнеров, окажет содействие инновациям и росту производительности.

Огромный потенциал для развития торговли несет в себе либерализация государственных закупок. С точки зрения теории международной торговли национальные системы госзакупок часто создают значительные торговые барьеры, поскольку предоставляют преференциальный режим национальным товарам и услугам и тем самым дискриминируют иностранных поставщиков.

Эффективное функционирование единого рынка государственных заказов в рамках ЕАЭС позволит значительно повысить прозрачность данной торговой площадки, будет способствовать росту конкуренции, снижению стоимости и повышению качества государственных услуг за счет использования более качественных товаров (услуг), привлечения профессиональных компаний к выполнению госконтрактов.

Для обеспечения коллективной продовольственной безопасности стран ЕАЭС необходимо формирование межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения ЕАЭС с единым подходом к продовольственной самообеспеченности и приоритетом экономической доступности продуктов питания для населения.

Несмотря на то что интеграция со странами – партнерами России по ЕАЭС объявлена приоритетным направлением в этой области, потенциал кооперации и в торговой, и в производственной сферах для России невелик. В развитии торговых отношений с зарубежными государствами в агропродовольственном секторе Российской Федерации необходимо совершенствовать структуру экспорта в направлении увеличения доли агропродовольственных товаров с высокой долей добавленной стоимости и стимулировать прогресс производства и экспорт той продукции, в которой страна имеет конкурентные преимущества [26–29].

Комплексный характер формирования межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» вызван, с одной стороны, необходимостью специализации территорий

на производстве наиболее экономически эффективных видов продукции, а с другой – использованием инфраструктурных объектов с их максимальной производительностью при полной мощности.

Реализация новых инновационных проектов также под силу интегрированным структурам в целях повышения качества производимого продовольствия и перехода от импортозамещающей к экспортно ориентированной модели развития.

Именно поэтому поступательное развитие АПК предполагает не бессистемное заполнение рыночных ниш, освобождающихся в результате санкционной политики зарубежных стран, а долгосрочную государственную политику импортозамещения на основе разработки и применения современных рациональных методов размещения и использования производственных ресурсов АПК, проектирования и апробации новых форм территориальной организации сельхозпроизводства, направленных на активное взаимодействие конкуренции и кооперации, кластеризацию производства в аграрных мезосистемах.

Для успешной реализации кластерной модели межотраслевого развития АПК необходимо соблюдение ряда условий, таких как наличие:

критической массы хозяйствующих субъектов, связанных определенной отраслью или группой сопряженных отраслей;

уровня доверия между участниками соглашения, в рамках которых субъекты готовы не только к конкуренции, но и к кооперации;

рыночной ниши (потенциальной), конечного спроса.

Это обеспечит реальное, а не «силовое» импортозамещение на основе масштабной и глубокой институциональной модернизации форм кооперации. Замещающая импортные продукты отечественными и удовлетворяя свои потребности, АПК способен стать своего рода катализатором развития экономики.

Реализация межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения может быть осуществлена поэтапно:

I этап – исследование факторов и условий формирования агропродовольственных кластеров в различных регионах с учетом оценки обеспеченности населения основными продуктами питания;

II этап – определение качественных изменений госрегулирования роста агропродовольственных кластеров в условиях цифровизации АПК;

III этап – обоснование кластерно-кооперативного проекта развития АПК в регионе;

IV этап – описание структуры агропродовольственного кластера и системы взаимосвязей между составляющими его хозяйствующими субъектами.

Переход на новые цифровые и интеллектуальные производственные технологии обуславливает изменение взаимодействия предприятий в рамках формирования диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса

«Здоровое питание». Примером такой технологии может служить *инновационный научно-технологический центр кластерного развития «Великий камень»*, обеспечивающий диффузию инноваций, выступающий в качестве ядра кластера и технологического хаба [30, 31].

В этих условиях возрастает значение отдельных территориальных точек роста в качестве важнейших детерминантов поступательного функционирования региональной экономики, включающих:

механизм активизации региональных точек роста (содержащий ключевые блоки, раскрывающие его суть), реализация которого обеспечит оптимальное производство продукции повышенного качества в регионе;

рациональные пропорции между объемами получаемого сельхозсырья и промышленными перерабатывающими мощностями;

единый воспроизводственный процесс по всей цепочке производственного цикла, сокращение транзакционных издержек;

углубление импортозамещающей специализации и мероприятия по развитию интеграционных процессов в сфере регионального АПК с целью формирования централизованных логистических систем, объединяющих производство, хранение, переработку и реализацию продукции в рамках агропромышленных кластеров.

Создание диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения определено нами как тип экономической стратегии государства, направленной на защиту национальных приоритетов социально-экономического развития и их реализацию на основе поддержки собственного производителя на национальном внутреннем рынке или в отдельных его сегментах.

Таким образом, формирование диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» *можно рассматривать как кластерные инициативы*, которые включают в себя определенную последовательность проектных этапов. Инициирование проекта может исходить от главных субъектов кластера, разрабатывающих и реализующих план действий. Помимо того что концепция кластерной политики в высокой степени взаимосвязана с традиционной отраслевой структурой, пространственные границы кластеров часто устанавливаются исходя из «политической целесообразности», что влечет за собой расшивку межрегиональной оси сотрудничества.

В современную систему признаков межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения целесообразно включить:

1) необходимые, объединяющие три группы признаков: парадигмальные – касающиеся взглядов на создание и развитие кластеров, организационные –

состава кластера и способа организации деятельности его участников, операционные – связанные с осуществлением кластером своей деятельности;

2) достаточные, позволяющие однозначно охарактеризовать объект кластерного типа.

Более того, инновационность современных кластеров заключается не в их передовой специализации, а в уникальной модели поведения. Обладая активным инновационным потенциалом, кластеры могут реализовывать его на микро-, мезо-, макро- и мегаэкономическом уровне. В этой связи необязательно, чтобы кластер принадлежал к типу инновационных. Достаточно создания условий для развития инновационной деятельности кластера, чтобы он мог распространять эмерджентно-синергетический эффект от функционирования на территорию региона своей локации.

Совершенствование диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» позволит снизить импортозависимость, преодолеть нехватку импортных товаров путем целенаправленных системных мер со стороны государства и предприятий, которым производство такой продукции обеспечит дополнительную прибыль и стимул к прогрессу.

Инновационное импортозамещение обеспечивается следующими правилами: ориентированность на стимулирование инновационной эффективности и снижение транзакционных издержек;

повышение квалификации, профессиональных компетенций кадров;

трансфер технологий, коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности;

способствование развитию бизнес-структур;

снижение барьеров выхода на рынок новой продукции;

создание стимулов к технологическому прогрессу, инвестированию средств.

Особенно актуальными являются вопросы формирования универсального механизма по управлению инновационным потенциалом интегрированных промышленных структур, учитывающего специфику развития инновационной деятельности, региональные особенности и регулирующее воздействие государственной промышленной политики. Государственная корпорация – это не имеющая членства некоммерческая организация, учреждается правительством на основе определенного имущественного взноса в общий фонд и формируется для выполнения управленческих, социальных или других общественных функций.

Таким образом, государственная корпорация является управляющей компанией, созданной государством для выполнения управленческих функций и оказания государственных преференций определенному объединению промышленных и иных предприятий и организаций. Ее деятельность можно рассмотреть на примере компании «Ростех». В настоящее время в ее состав входят более 800 предприятий и организаций, из которых 11 – холдинговые компании

оборонно-промышленного комплекса, 4 – интеграционные структуры в гражданских отраслях промышленности, более 80 предприятий прямого государственного управления [32, 33].

Применительно к машиностроительной отрасли АПК эти процессы важны не только в экономическом и технологическом плане, но и как средство обеспечения национальной безопасности.

Среди важнейших отраслей, которые потенциально имеют источники роста и с которых необходимо начать модернизацию экономики, правительством названы станкостроение, электронная, фармацевтическая, медицинская промышленность, машиностроение для пищевой отрасли.

Политика импортозамещения в последней из перечисленных имеет свою специфику, связанную с возраставшей в последнее время зависимостью машиностроения от импорта, неустойчивостью к изменениям на внешних рынках, низкими инвестициями предприятий в научные исследования и опытно-конструкторские разработки, медленным внедрением международных стандартов качества.

В этой связи актуальными представляются исследования основных тенденций развития рынка машиностроительной продукции, получение диагностической картины импортозамещающей составляющей машиностроительной промышленности, направлений и форм политики опережающего импортозамещения как стратегии. Ее целью являются сохранение экономической стабильности и обеспечение экономического роста, при котором выбывание импортного ресурса или технологии из ресурсной комбинации заменяется использованием ее нового варианта отечественного производства.

Более того, для реализации кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе «Союзпродкомплекс» необходимо создать при кластере *Центр защиты объектов интеллектуальной собственности*.

Главной целью такой организации является формирование перечня объектов интеллектуальной собственности, обеспечение их комплексной защиты, включающей в себя защиту сектора рынка, в котором действует кластер. Создание такой компании позволило бы сосредоточить в одной структурной единице ресурсы разного рода, а прежде всего узкопрофильных специалистов, способных обеспечить комплексный подход к управлению интеллектуальной собственностью.

Если сложно оценить объекты интеллектуальной собственности с позиции доходности или проблематично подобрать объекты-аналоги, используется затратный подход, который предусматривает определение издержек на создание, охрану, производство и реализацию объектов интеллектуальной собственности. Естественно, что грамотное применение таких методов требует специальных знаний. Это также говорит в пользу централизации управления интеллек-

туальной собственностью в кластере. При любых формах ее коммерциализации в качестве первоначального этапа подразумевается оценка рыночного потенциала коммерциализации конкретных результатов интеллектуальной деятельности – технологического аудита. Под этой процедурой подразумевается анализ технологий, опыта, знаний, которые имеются в компании и могут быть коммерциализованы. Объектом технологического аудита могут стать как отдельные технологические решения, так и рыночные субъекты; при этом в обоих случаях оценивается потенциал их рыночной коммерциализации с технологической точки зрения.

Детализируя данный процесс, можно констатировать, что обычно целями технологического аудита являются:

- анализ новых технологий, обладающих коммерческим потенциалом;
- выделение новых возможностей для внедрения результатов интеллектуальной (в частности, исследовательской) деятельности;
- определение наиболее вероятных вариантов реализации каждой из указанных выше возможностей.

Таким образом, формирование диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения представляет собой стратегию обеспечения внутреннего рынка на базе развития национального производства. Это позволит внедрить современные критические технологии на основе механизмов стимулирования НИОКР. Такая программа должна быть направлена на максимальное использование конкурентных преимуществ региона путем их сопряжения с ключевыми факторами роста отраслей. Региональные программы должны становиться частью государственной кластерной стратегии.

Заключение

1. Особенности функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений являются новые цепочки добавленной стоимости. Объективна перспектива высоких темпов роста экспорта высокотехнологичных продуктов на базе формирования многоотраслевых *объединений*, которые будут определять национальную позицию в международных взаимоотношениях. На основе рассмотренного выше разнообразия теоретико-методологических подходов к изучению синергетических свойств кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений становится очевидным тот факт, что кластерная эмерджентность является не просто следствием сверхсуммативной интеграции предприятий, отраженной в наборе показателей их деятельности по производственным, управленческим, маркетинговым и иным направлениям. Она представляется результатом целого ряда взаимосвязанных и взаимовлияющих нелинейных процессов: как необратимых, идущих в одном направлении, так

и способствующих становлению циклической динамики транспозиционного кластероориентированного развития.

2. Практическая значимость работы состоит в возможности использования результатов исследования в системе государственного управления экономическим развитием высокотехнологичных отраслей АПК с позиции кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений. Именно это приводит к созданию нового измерения, такого как «экономическая добавленная стоимость», отражающего капитализацию инвестиций в нематериальные активы (интеллектуальный капитал) и их последующее включение в амортизацию добавленной стоимости.

3. Под особенностями организации и функционирования кооперативно-интеграционных (кластерных) объединений предлагается понимать совокупность процессов материальных преобразований, обусловленных реализацией инноваций, направленных на оптимизацию кластерного взаимодействия в пространственно-временном диапазоне.

Ключевым вопросом данного вектора является структура отрасли (транспозиционно-цифровая структуризация) – совокупность институтов и их взаимодействие. Ее оптимизация ориентирована на рост экономической эффективности и масштаба отрасли.

Фактически данное направление солидарно с генеральной линией исследований: IT-кластер – АПК как механизм формирования многоотраслевых инновационно-промышленных кластеров.

4. Сегодня инновационная деятельность характеризуется следующими тенденциями:

генераторы инноваций концентрируются в государствах-лидерах;

промышленные мощности выносятся в развивающиеся страны;

сформировался целый ряд инновационных центров;

образовалось множество международных институтов и ассоциаций в сфере инноватики.

Наиболее перспективными направлениями научно-технического развития, согласно прогнозным данным, становятся информационно-коммуникационные технологии, био-, нанотехнологии и технологии новейших материалов. Для Беларуси построение «новой кластероориентированной экономики» и переход на инновационное развитие являются сегодня без преувеличения главным приоритетом.

5. В результате исследования установлено, что диверсифицированные кластерные модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения с точки зрения региональной экономики – это действенный инструмент поддержки регионов и стимулирования их эффективного развития. Он рассматривается как проявление совокупных рыночных отношений и означает перспективы для резидента инвестиционной платформы (снизить

риски ведения бизнеса), государства (привлечение инвестиций в высокотехнологичное производство), населения (создание рабочих мест и новой социальной инфраструктуры), региона (повышение экспортного потенциала бизнеса и пополнение бюджета).

6. Кластерный подход в современных условиях стал новой технологией менеджмента и формой организации диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения.

Кластеры в целом подтвердили свою эффективность и высокую роль в прогрессе ряда отраслей, поэтому в основе организации межотраслевого развития АПК Союзного государства должна лежать их ориентация на мировой рынок.

7. Именно кластеры могут обеспечить межотраслевое развитие АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения. Вместе с тем на наднациональном уровне ЕАЭС предпринимаются все более активные попытки скоординировать кластерные инициативы отдельных стран (это подтверждается созданием таких документов, как Евразийский меморандум по кластерам). Все больше кластеры в экономике ЕАЭС функционируют по типу сетевых структур, поэтому распространенным типом организации производства становятся уже не только кластеры, но и кластерные сети межотраслевого развития АПК.

8. Для эффективного развития диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения необходимы:

- эффективные программы поддержки бизнеса;
- развитие рынка венчурного капитала;
- совершенствование механизмов государственно-частного партнерства в инновационной сфере;

разработка межгосударственных подходов к кластеризации в рамках ЕАЭС.

Ряд направлений в реализации зарубежных стратегий кластеризации может быть использован в целях создания эффективного механизма институционального регулирования формирования и совершенствования диверсифицированных кластерных моделей межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения.

9. Научная новизна результатов исследования состоит в разработке методологических подходов к раскрытию и реализации ресурсов цифровой экономики при образовании конкурентоустойчивых структурообразующих платформ функционально новых подкомплексов агропродовольственной системы ЕАЭС, а также развитию методологической базы для оценки соответствия показателей без-

опасности и качества пищевой продукции, в том числе и для производства продукции нового поколения с заданными характеристиками.

10. По мере становления и усиления межгосударственной экономической интеграции особую актуальность приобретают наднациональные программы (проектирование евразийского агропродовольственного кластера или транснациональной продовольственной корпорации), которые призваны обеспечивать консолидацию ресурсов для удовлетворения интересов стран – участниц объединения, управляемое развитие специализации, усиление продовольственной конкурентоустойчивости.

11. Изучение сущности инновационного обеспечения межотраслевого развития АПК в ареале доктрины импортозамещения представляет научный интерес как достаточно новый подход к структурированию продовольственной системы ЕАЭС в условиях инновационной трансформации АПК.

Понятие *«инновационное обеспечение межотраслевого развития агропромышленного комплекса в ареале доктрины импортозамещения»* отражает будущий образ предприятий и их конкурентоустойчивое взаимодействие на основе цифровых технологий – от межотраслевого сахаропродуктового кластера полного цикла до евразийской транснациональной агропродовольственной корпорации, нацеленных на обеспечение инновационной трансформации АПК с учетом изменений внешней и внутренней среды в пространственно-временном аспекте, заключающем в себе технологический, предпринимательский, стратегический и управленческий признаки.

12. С позиции межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплеса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения нужна выверенная, глубоко обоснованная и продуманная долговременная стратегия устойчивого развития агропромышленного комплекса. Решить это под силу только государству, которое полностью возьмет на себя финансирование этого стратегического проекта. Посредством комбинирования технологий возникает дополнительная ценность, а также формируется добавленная стоимость, под которой понимают объем ресурсов, образуемых непосредственно на предприятии. Она может выражаться через совокупный объем заработной платы, прибыль, финансовые расходы по выплате процентов за привлеченные кредитные ресурсы, а также амортизационные отчисления, когда речь идет о возобновляемой стоимости благодаря эффективному использованию производственных мощностей предприятий.

13. Организационно-экономический механизм сбалансированного развития конкурентоустойчивых платформ технологий здорового питания в рамках институционального пространства продовольственной системы – это системный набор мероприятий, рычагов, инструментов, институтов, обеспечивающих технологический, организационный, управленческий прорыв в новое технологиче-

ское пространство, переход на другую технологическую платформу, увеличивающую рыночную стоимость предприятия.

14. При формировании диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения, предусматривающей структурные преобразования, необходимо определить приоритеты реорганизации отраслей и предприятий по степени технологической плотности, под которой будем понимать степень технологической близости взаимодействующих отраслей и технологий, перспектив их развития, а также создание единой комплексной информационной системы прослеживаемости продукции на всех стадиях ее жизненного цикла. Это возможно при переориентации всех участников единой технологической цепи «производство – переработка – реализация готовой продукции» на конечные критерии эффективности. В ее основе находятся оптимизация затрат и окупаемость ресурсов. В сочетании с концентрацией капитала на приоритетных направлениях хозяйствования это может быть крупнейшим резервом развития АПК в аспекте формирования цепочки продуктов длительного хранения с высокой добавленной стоимостью.

15. Разработанные нами теоретико-методологические основы создания отрасли производства продуктов здорового питания с учетом особенностей *межотраслевого развития АПК Союзного государства в ареале доктрины импортозамещения* позволили установить, что в условиях рынка и действующих на нем субъектов экономика может существовать лишь как пропорциональное хозяйство, когда произведенное в одной ее части потребляется в другой. Излишнее складирование производимых ценностей (как и их недопроизводство) является угрозой нарушения всего производственного цикла.

16. Новая парадигма, основанная на цифровизации и формировании диверсифицированной кластерной модели межотраслевого развития АПК Союзного государства на инвестиционной платформе Союзпродкомплекса «Здоровое питание» в ареале доктрины импортозамещения, позволяет выработать инновационные подходы к трактовке конкурентоспособности, а в дальнейшем и конкурентоустойчивости межотраслевой структуры ЕАЭС в качестве способности бизнеса снижать издержки и получать другие выгоды от взаимодействия организаций в рамках общей территориальной локализации на базе эффективного использования экономического потенциала региона и межотраслевой интеграции как формы институционализации интересов сконцентрированных на определенной территории группы взаимосвязанных компаний. Они включают предприятия по производству сельхозсырья, структуры в области его инновационной переработки, а также распространения маркетинговых технологий сбыта конечной брендируемой продукции высокой добавленной стоимости с целью снижения транзакционных издержек и роста эмерджентно-синергетического эффекта.

17. В основе цифровизации и выхода крупнейших многонациональных корпораций на рынки продовольственных товаров, а также концептуальной модели институционального пространства продовольственной системы ЕАЭС определяются следующие опорные зоны (институциональные поля), на развитие которых и должны быть направлены базовые программы, ориентированные на создание благоприятных условий для инновационного наращивания производственного потенциала товаропроизводителей и модернизации отраслей АПК:

инициативность (генерируемая государством), институты, инжиниринг (сквозные технологические коридоры продвижения инноваций);

внедрение практики образования вертикально и горизонтально интегрированных целевых групп для продвижения инновационных проектов, в том числе на международном уровне;

информация, человеческий капитал, инвестиции, инфраструктура, формирование портфеля конкурентоспособных инновационных проектов.

Таким образом, можно заключить, что в системе ЕАЭС, несмотря на определенные сложности, есть все необходимые условия для создания действенных транснациональных кооперативно-интеграционных и кластерных объединений.

18. Для разработки общей методической базы кластерного развития АПК в рамках Союзного государства и ЕАЭС с указанием механизмов и сроков их реализации необходимо провести углубленные исследования по данной тематике на коммерческой основе путем конструирования транснациональных продуктовых структур кластерного типа. Их создание будет способствовать эффективной реализации инновационного потенциала отечественной экономики, направленного на развитие моделей, алгоритмов, подходов, стратегий управления инновациями как фундамента конкурентоспособности и конкурентоустойчивости стран – членов ЕАЭС в условиях углубления международной интеграции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гусаков, В. Г. Конкурентоустойчивое развитие производства продуктов здорового питания в предприятиях пищевой промышленности Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук // НАН Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси. – Минск: Беларус. навука, 2018. – 367 с.

2. Ловкис, З. В. Инновационное развитие пищевой промышленности: аспекты теории и практики / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис // Науч.-практ. центр НАН Беларуси по продовольствию. – Минск: ИВЦ Минфина, 2019. – 528 с.

3. Холодов, О. А. Прогнозное развитие кооперативных производственно-экономических отношений сельскохозяйственных товаропроизводителей с перерабатывающими предприятиями / О. А. Холодов // Фундамент. и приклад. исслед. кооператив. сектора экономики. – 2020. – № 1. – С. 127–137.

4. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективно функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е. В. Гусаков. – Минск: Беларус. навука, 2015. – 206 с.

5. Селихов, Д. М. Место КНР в мировом инновационном развитии на современном этапе / Д. М. Селихов // *Мировая экономика и междунар. отношения.* – 2013. – № 11. – С. 21–28.
6. Пилипук, А. Концептуальные основы развития кластерного институционального пространства продовольственной системы Евразийского экономического союза / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2016. – № 7. – С. 2–8.
7. Пилипук, А. Формирование институциональных кластерных платформ продовольственной системы ЕАЭС / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2017. – № 2. – С. 2–17.
8. Пилипук, А. Научные подходы по формированию кластерообразующей платформы продовольственной системы / А. Пилипук, Е. Гусаков, Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2017. – № 8. – С. 2–10.
9. Субоч, Ф. Цепочка добавленных ценностей кластерообразующих платформ / Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2017. – № 9. – С. 2–20.
10. Новикова, И. А. Формирование конкурентных преимуществ региона, базирующихся на инновационных достижениях / И. А. Новикова // *Инновации и инвестиции.* – 2021. – № 7. – С. 147–151.
11. Заушицына, Л. Л. Развитие территориально-производственных кластеров как основа активизации инновационных процессов в Кировской области / Л. Л. Заушицына, Л. А. Суворова // *Науч. обозрение.* – 2014. – № 6. – С. 255–260.
12. Субоч, Ф. Методологические подходы по сбалансированному развитию конкурентоустойчивых кластерообразующих платформ технологий здорового питания в аспекте экономики инноваций / Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2019. – № 4. – С. 2–24.
13. Пилипук, А. В. Конкурентоспособность предприятий пищевой промышленности Беларуси в условиях построения Евразийского экономического союза / А. В. Пилипук; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2018. – 237 с.
14. Чернова, В. Ю. Стратегические приоритеты политики структурно-технологической модернизации в АПК / В. Ю. Чернова // *Экон. и гуманитар. науки.* – 2019. – № 1 (324). – С. 90–101.
15. Субоч, Ф. И. Инновационная система национальной продовольственной конкурентоспособности: состояние и перспективы развития / Ф. И. Субоч; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2013. – 291 с.
16. Иванова, Е. В. Оценка факторов и условий формирования и развития агропродовольственных кластеров / Е. В. Иванова // *Экономика сел. хоз-ва.* – 2018. – № 8. – С. 72–78.
17. Ловкис, З. В. Научные основы технологической интеграции предприятий пищевой промышленности агропромышленного комплекса / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис. – Минск: ИВЦ Минфина, 2020. – 384 с.
18. Кудрова, Н. А. Формирование и развитие региональных кластеров как точек экономического роста территории / Н. А. Кудрова // *Соц.-экон. явления и процессы.* – 2015. – № 1. – С. 5–6.
19. Ловкис, З. В. Инновационная система национальной продовольственной конкурентоустойчивости: теория, методология и практика / З. В. Ловкис, Ф. И. Субоч, Е. З. Ловкис. – Минск: ИВЦ Минфина, 2021. – 384 с.
20. Субоч, Ф. Цифровое моделирование технологических процессов и интеллектуальной собственности межотраслевой Евразийской инновационной продовольственной гиперкорпорации «Здоровое питание» в условиях Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» / Ф. Субоч // *Аграр. экономика.* – 2021. – № 10. – С. 3–56.
21. Бельский, В. И. Повышение эффективности деятельности технопарков Беларуси в контексте евразийской интеграции / В. И. Бельский, Л. Г. Тригубович // *Наука и инновации.* – 2017. – № 4. – С. 31–34.
22. Хейфец, Б. А. Новые экономические мегапартнерства и глобальная экономика / Б. А. Хейфец // *Междунар. жизнь.* – 2016. – № 3. – С. 128–146.
23. Субоч, Ф. IT-кластер – АПК как механизм формирования межотраслевой Евразийской инновационной продовольственной гиперкорпорации «Здоровое питание» на платформе

Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2021. – № 11. – С. 3–43.

24. Яковлев, А. А. Евразийский экономический союз и китайская инициатива «Один пояс – один путь»: возможности для сотрудничества / А. А. Яковлев // Вестн. Ин-та экономики РАН. – 2018. – № 1. – С. 204–211.

25. Субоч, Ф. Инновационная система межотраслевой Евразийской продовольственной гиперкорпорации «Здоровое питание» на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» как целенаправленное внедрение дифференцированных цифровых технологий по всей цепочке добавленной стоимости / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2021. – № 12. – С. 3–53.

26. Субоч, Ф. Классификационные признаки кластеризации цепочки добавленных ценностей в агропромышленном комплексе на основе формирования межотраслевой корпорации инновационно-промышленных кластеров со статусами «де-юре» и «де-факто» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 2. – С. 3–51.

27. Белоглазова, С. А. Интернационализация кластеров: цели и перспективы. Европейский опыт кластерной интернационализации / С. А. Белоглазова // Экон. науки. – 2017. – № 2 (147). – С. 16–22.

28. Чернова, Ж. Б. Отраслевой потенциал кластеров России / Ж. Б. Чернова // Перспективы науки. – 2016. – № 2 (77). – С. 51–55.

29. Субоч, Ф. Научные основы формирования Центра кластерного развития продовольственной гиперкорпорации на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий Камень» в аспекте комплекса мер по внедрению кластерной модели экономики Республики Беларусь / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 3. – С. 27–73.

30. Абуталипова, Ю. А. Инновационные направления импортозамещения в отраслях экономики / Ю. А. Абуталипова, А. И. Шинкевич // Вестн. Белгор. ун-та кооперации, экономики и права. – 2020. – № 2 (81). – С. 177–188.

31. Субоч, Ф. Кластеризация цепочки добавленных ценностей через IT-кластер – РИТТВИРС-алгоритм как особого финансового института добавленной стоимости Центра кластерного развития продовольственной гиперкорпорации на платформе Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» / Ф. Субоч // Аграр. экономика. – 2022. – № 5. – С. 14–52.

32. Гоман, К. И. Инновационная модель кластерного развития региона / К. И. Гоман, Н. М. Тюкавкин // Вестн. Самар. ун-та. Экономика и упр. – 2020. – Т. 11, № 1. – С. 75–83.

33. Рудаков, Р. Б. Импортозамещение: взаимодействие структурных элементов / Р. Б. Рудаков // Журн. экон. теории. – 2017. – № 3. – С. 149–153.

Сведения об авторе

Субоч Фадей Иванович – ведущий научный сотрудник сектора кооперации, кандидат технических наук

Information about the author

Suboch Fadej Ivanovich – Leading Researcher of the Cooperation Sector, Candidate of Technical Sciences