

Валерий МЕТЛИЦКИЙ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

УДК 338.124.4:631.115

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2022-7-69-76>

Теоретические аспекты кризисных ситуаций в сельскохозяйственных организациях

Создание многоукладной рыночной экономики и развитие рыночных отношений, которые на протяжении десятилетий формируются в агропромышленном комплексе Республики Беларусь, а также сама специфика сельскохозяйственного производства сопряжены с определенными рисками ведения хозяйственной деятельности. Они способны привести к возникновению кризисных ситуаций, что негативно скажется на экономических процессах в сельскохозяйственной организации и будет способно привести ее к неплатежеспособности или экономической несостоятельности (банкротству). В статье проанализированы особенности протекания кризисной ситуации в сельхозорганизациях.

Ключевые слова: кризис, кризисная ситуация, цикл, неплатежеспособность, финансовое равновесие, сельскохозяйственная организация.

Valeriy METLITSKIY

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

Theoretical aspects of crisis situations in agricultural organizations

The creation of a multi-layered market economy, which have been forming in Agroindustrial Complex of the Republic of Belarus for decades, as well as the very specifics of agricultural production, is associated with certain risks of doing business. They can lead to crisis situations, which will negatively affect the economic processes in the agricultural organization and can lead to its insolvency or economic insolvency (bankruptcy). The article analyzes the features of the crisis situation in agricultural organizations.

Keywords: crisis, crisis situation, cycle, insolvency, financial balance, agricultural organization.

Введение

В современных условиях одной из целей развития агропромышленного комплекса является достижение финансовой устойчивости каждой сельскохозяйственной организации. При этом кризисные ситуации, возникающие при ее фун-

© Метлицкий В., 2022

кционировании в условиях рыночной экономики, могут негативным образом повлиять на результаты работы и привести к возникновению неплатежеспособности или экономической несостоятельности (банкротству).

Исследование теоретических аспектов кризисных ситуаций в сельскохозяйственных организациях и особенностей их протекания – актуальная задача, решение которой позволит создать основу для правильного понимания процессов и выработки необходимых мер по финансовому оздоровлению.

Основная часть

Как показывают исследования, в своей деятельности многие сельскохозяйственные организации имеют цикличное развитие, сопряженное с возникновением кризисных ситуаций. Такой период развития обусловлен особенностями физического и морального износа зданий и сооружений, машин, оборудования и транспортных средств, которые приобретали не равномерно по годам, а в зависимости от наличия средств. Эти качества хозяйственной деятельности вызывают циклы развития предприятий, когда многие технологии и объекты требуют единовременной модернизации.

Следует отметить, что для рыночной экономики свойственно то, что циклы воздействуют на всю совокупность организаций АПК неравномерно. Так, если цикл Кондратьева характерен для агропромышленного комплекса в целом, то, на наш взгляд, другие циклы – для каждого предприятия в отдельности. Когда в одном субъекте хозяйствования может наблюдаться экономический рост, то в другом развивается кризисная ситуация. Эта особенность объясняет тот факт, что даже в успешной сегодня сельскохозяйственной организации через годы ее функционирования может возникнуть кризисная ситуация.

Российский исследователь Т. В. Богачева [1] выделяет следующие виды экономических циклов, которые характерны для экономики аграрной отрасли в целом (см. таблицу).

Классификация экономических циклов

Циклы	Продолжительность, лет	Причины возникновения
Длинные циклы Кондратьева	50	Трансформация экономической системы страны
Длинные циклы Кузнеца	20	Изменение воспроизводственной структуры производства
Среднесрочные циклы Джанглера	7–10	Денежно-кредитные факторы
Краткосрочные циклы Китчина	3–5	Ухудшение динамики оборачиваемости готовой продукции и запасов

Примечание. Составлена автором по [1, 2, 5–8].

Слово «кризис» происходит из древнегреческого языка и означает «суд», «приговор», «поворотный пункт», «решение». Как полагают некоторые исследователи, под кризисом нужно понимать ситуацию, когда:

возникает экономический ущерб в результате функционирования сельскохозяйственной организации;

невозможна дальнейшая работа предприятия в рамках существующей модели его организации;

требуется принятие решения для преодоления кризисной ситуации и др.

На основе исследования О. И. Гороховой [3] нами предложена классификация видов кризисных ситуаций в сельскохозяйственных организациях в зависимости от факторов их возникновения (рис. 1).

Кризисная ситуация часто приводит к негативным последствиям предприятия, выраженным в росте издержек производства и себестоимости, уменьшении выручки от реализации продукции, размера собственных оборотных средств, возникновении неплатежеспособности, увеличении заемных средств, кредиторской



Рис. 1. Классификация кризисных ситуаций в сельскохозяйственной организации в зависимости от факторов их возникновения (выполнен автором по [3])

задолженности, просроченных обязательств, замедлении роста или снижении заработной платы, сокращении работающих, что нередко создает очаг социальной напряженности в местности, где расположена такая организация.

Под кризисной ситуацией, на наш взгляд, следует понимать *возникающую в хозяйственной деятельности организации ситуацию, при которой нарушаются ее финансовое равновесие и положительная динамика экономических показателей.*

Кризисная ситуация включает следующие периоды: возникновение кризиса, его развитие, кризис, выход из него (рис. 2).

1. *Периодом возникновения кризисной ситуации*, на наш взгляд, можно считать момент, когда начинают проявляться первые негативные признаки изменения экономических показателей организации. Уже тогда нужно обратить особое внимание на правильность проводимой хозяйственной деятельности. Следует определить возможную причину проявления кризисных тенденций, оценить их степень воздействия на развитие предприятия.

На практике получается так: на основе неправильного решения сельскохозяйственная организация продолжает работу без учета первых экономических сигналов, в дальнейшем в короткий срок все показатели приобретают негативное направление и некогда успешное предприятие становится неплатежеспособным. Так, принимая неверные управленческие решения, руководство сельскохозяйственной организации создает предпосылки для развития кризисных ситуаций. Значительные материальные затраты в сельхозпроизводстве, а также

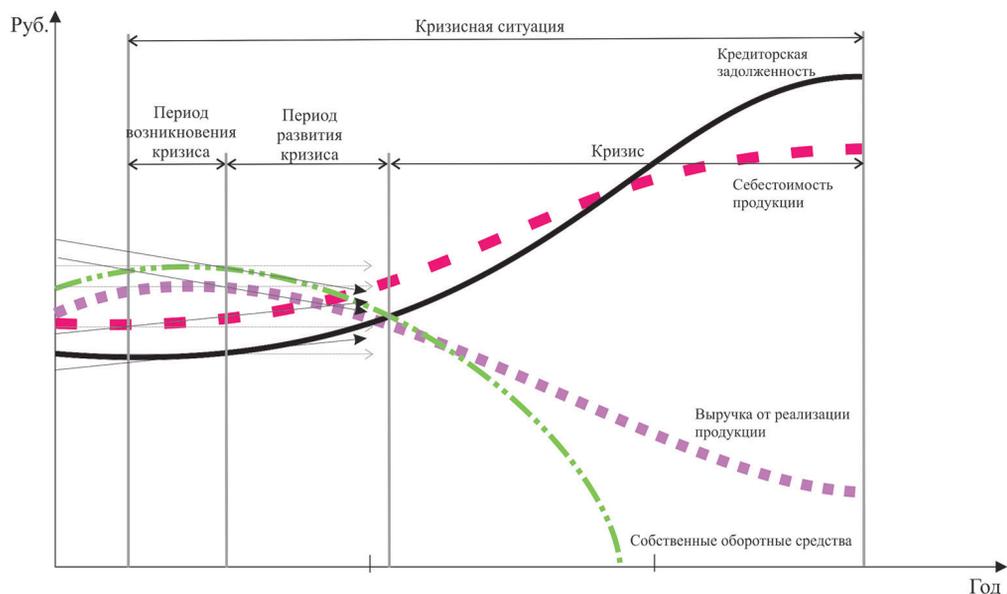


Рис. 2. Возникновение и протекание кризисной ситуации в сельскохозяйственной организации (выполнен автором на основании собственных исследований)

воздействие ряда других факторов, способных снизить доходность или увеличить издержки, являются возможными причинами возникновения кризиса и неплатежеспособности.

Сельскохозяйственные организации находятся в постоянном преодолении негативных факторов, воздействующих на результаты их работы. Экономическая ситуация в них, как правило, нестабильная. Поэтому вовремя выявить негативные тенденции и сделать вывод о начале кризиса посредством только анализа экономических показателей – это сложная задача.

Диагностика возникновения кризисных ситуаций – непрерывный процесс, от правильности реализации которого зависит устойчивость развития организаций. Суть диагностики заключается в выявлении риска неплатежеспособности и установлении его первопричин. В дальнейшем на основе анализа принимаются меры по их устранению либо созданию условий для преодоления кризисной ситуации. Ее причиной могут стать разные не предусмотренные заранее факторы, такие как приобретение дорогостоящей сельскохозяйственной техники и ее поломка, начало строительства молочно-товарного комплекса и изменение условий финансирования проекта.

Опытный руководитель, принимая стратегические управленческие решения, должен предусмотреть все возможные факторы, приводящие к возникновению кризисной ситуации, спрогнозировать алгоритм преодоления ее последствий.

2. *Периодом развития кризисной ситуации*, на наш взгляд, следует считать временной отрезок, когда экономическая ситуация в сельскохозяйственной организации уже приобрела негативные тенденции, но существенные факторы развития кризиса, выраженные в потере финансового равновесия предприятия, еще не наблюдаются.

В этом периоде усугубляются негативные тенденции и начинают проявляться кризисные явления. Снижается прибыль и образуется убыток от реализации продукции, товаров, работ, услуг.

При этом негативные тенденции развития кризиса усугубляются дополнительными факторами (например, удорожанием финансовых ресурсов), так как сельскохозяйственной организации нередко приходится прибегать к новым краткосрочным кредитам и займам при формировании определенного размера оборотных средств.

Еще одной негативной тенденцией может стать потеря качества выпускаемой продукции за счет того, что в условиях дефицита средств предприятие экономит на необходимых элементах сельхозпроизводства: удобрениях, средствах защиты растений, ветеринарных препаратах и т. д. В результате приобретаются более дешевые аналоги с другими качественными характеристиками. Этот фактор отрицательно сказывается на сельскохозяйственном производстве (выпускается продукция более низкого качества), его объемах и реализации продукции, производительности труда и др.

3. Далее может наступить *период кризиса*. Происходит дисбаланс экономических показателей работы организации. Она становится неплатежеспособной и, возможно, банкротом. Найти выход из такой ситуации сложно.

В этом периоде возникает неплатежеспособность организации, растет просроченная кредиторская задолженность, снижается и не выплачивается заработная плата, сокращается численность трудового коллектива, а в местности формируется очаг социальной напряженности.

Перед сельхозпредприятием возникает необходимость принятия мер и решений, способных переломить экономические процессы в его деятельности. Такими мерами могут стать повышение показателей продуктивности животноводства, урожайности зерновых, организация конкурентоспособного сельхозпроизводства и создание новых высокоприбыльных и бизнес-объектов, освоение выпуска рентабельной продукции, трудовая и финансовая дисциплина и т. д.

4. В случае правильности принятия мер наступает *период выхода из кризиса* (рис. 3). Он характеризуется постепенным восстановлением финансового равновесия организации. Негативные тенденции еще наблюдаются, но при этом они постепенно исправляются. Предприятие начинает получать прибыль, снижается кредиторская задолженность. Появляются собственные оборотные средства, размер которых возрастает до необходимого уровня, восстанавливается платежеспособность.

В этом периоде у организации наблюдаются положительные тенденции: налаживаются технологические процессы, увеличиваются производительность тру-

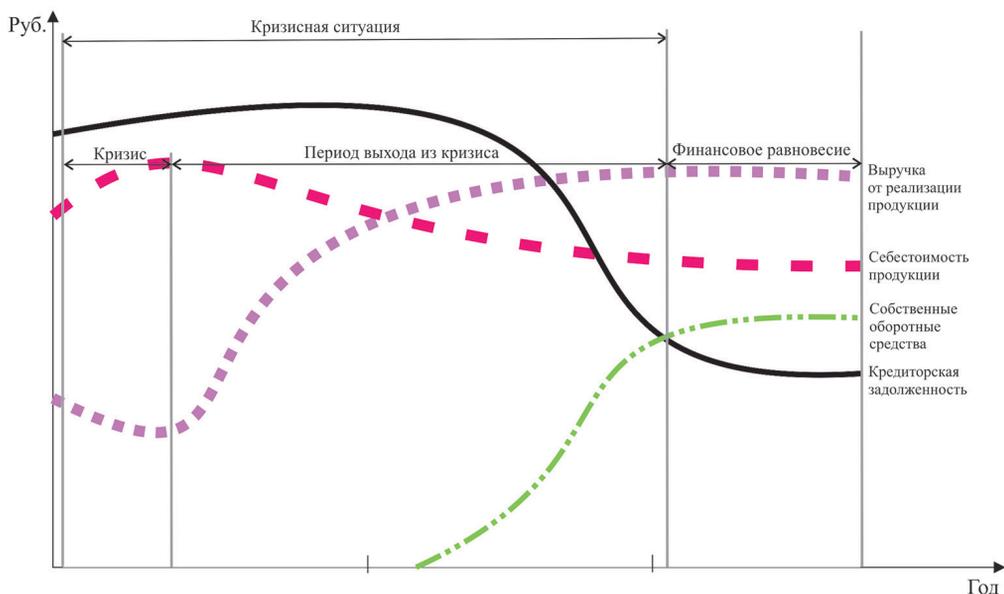


Рис. 3. Достижение сельскохозяйственной организацией финансового равновесия (выполнен автором на основании собственных исследований)

да и показатели продуктивности животноводства, урожайность, снижаются издержки, возрастают объемы производства, формируется прибыль от реализации продукции.

Постепенно негативные тенденции и дисбаланс экономических параметров исчезают. Субъект хозяйствования преодолевает кризисную ситуацию и переходит на следующий этап.

5. *Финансовое равновесие* – это такое экономическое состояние организации, при котором все показатели ее работы находятся в правильных пропорциях [4] и сохраняется ее устойчивое экономическое положение. При рыночных отношениях достижение финансового равновесия предприятия является необходимым условием его функционирования в долгосрочном периоде и конечной точкой выхода из кризисной ситуации.

Заключение

Таким образом, на наш взгляд, под кризисной ситуацией следует понимать возникающую в хозяйственной деятельности организации ситуацию, при которой нарушаются ее финансовое равновесие и положительная динамика экономических показателей.

Исследованиями установлено, что процесс протекания кризисной ситуации в сельскохозяйственных организациях можно разделить на четыре периода, с характерными для каждого из них особенностями, а именно:

- возникновение кризиса;
- развитие кризиса;
- кризис;
- выход из кризиса.

При этом для длительного устойчивого функционирования сельскохозяйственных организаций необходимо нахождение их в состоянии финансового равновесия, достижение которого – конечная цель финансового оздоровления предприятий.

ПРИМЕЧАНИЕ

Работа подготовлена при финансовой поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований в рамках выполнения договора № Г22-017.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Богачева, Т. В. Понятие кризиса и механизм его возникновения [Электронный ресурс] / Т. В. Богачева. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-krizisa-i-mehanizm-ego-vozniknoveniya>. – Дата доступа: 12.05.2022.

2. Бекетов, Н. В. Цикличность развития экономической системы и инновационные отношения в конкурентной среде [Электронный ресурс] / Н. В. Бекетов. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru>.

ru/article/n/tsiklichnost-razvitiya-ekonomicheskoy-sistemy-i-innovatsionnye-otnosheniya-v-konkurentnoy-srede. – Дата доступа: 20.05.2022.

3. Горохова, О. И. Классификация кризисных ситуаций промышленного предприятия / О. И. Горохова // Развитие теории и практики управления социальными и экономическими системами: материалы первой Междунар. науч.-практ. конф. студентов, аспирантов и молодых ученых, Пертопаловск-Камчатский, 17–19 апр. 2012 г. – Пертопаловск-Камчатский, 2012. – С. 21–27.

4. Нехайчук, Ю. С. Обеспечение финансового равновесия предприятия [Электронный ресурс] / Ю. С. Нехайчук. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/obespechenie-finansovogo-ravnovesiya-predpriyatiya>. – Дата доступа: 12.05.2022.

5. Иванова, А. И. Прогнозирование экономических рисков в сельском хозяйстве с учетом цикличности его развития [Электронный ресурс] / А. И. Иванова. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-ekonomicheskikh-riskov-v-selskom-hozyaystve-s-uchetom-tsiklichnosti-ego-razvitiya>. – Дата доступа: 16.05.2022.

6. Козырев, В. М. Экономический рост и цикличность развития капиталистической экономики [Электронный ресурс] / В. М. Козырев. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskij-rost-i-tsiklichnost-razvitiya-kapitalisticheskoy-gynochnoy-ekonomiki>. – Дата доступа: 16.05.2022.

7. Исследование параметрических характеристик цикличности развития экономики региона (на примере Республики Беларусь) [Электронный ресурс] / В. В. Климук [и др.]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-parametricheskikh-harakteristik-tsiklichnosti-razvitiya-ekonomiki-regiona-na-primere-respubliki-belarus>. – Дата доступа: 20.05.2022.

8. Лукашевичус, Г. А. Сигналы кризисных явлений, способных привести к банкротству предприятий [Электронный ресурс] / Г. А. Лукашевичус, Н. А. Тришкина. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/signaly-krizisnyh-yavleniy-sposobnyh-privesti-k-bankrotstvu-predpriyatiy>. – Дата доступа: 20.05.2022.

Поступила в редакцию 10.06.2022

Сведения об авторе

Метлицкий Валерий Николаевич – ведущий научный сотрудник сектора имущественных отношений и приватизации, кандидат экономических наук

Information about the author

Metlitskiy Valeriy Nikolaevich – Leading Researcher of the Property Relations and Privatization Sector, Candidate of Economic Sciences