## Алексей ХОДЕНКОВ, Татьяна ШЕРОНКИНА

Минский филиал Российского экономического университета имени Г.В.Плеханова, Минск, Республика Беларусь e-mail: alhodenkov@mail.ru, tisheronkina@reu.by

УДК 631.1 https://doi.org/10.29235/1818-9806-2022-5-53-58

## Досудебное оздоровление предприятий **АПК Республики Беларусь**

В статье представлена характеристика АПК Республики Беларусь, выявлены ключевые проблемы его развития, указана роль досудебного оздоровления. Предложены направления финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций.

Ключевые слова: сельское хозяйство, досудебное оздоровление, устойчивое развитие.

## Alexey HODENKOV, Tatyana SHERONKINA

Minsk Branch of Plekhanov Russian University of Economics, Minsk, Republic of Belarus e-mail: alhodenkov@mail.ru, tisheronkina@reu.by

# Pre-trial rehabilitation of agricultural enterprises of the Republic of Belarus

The article presents a characteristic of the agroindustrial complex of the Republic of Belarus, identifies key problems of its development, the role of pre-trial rehabilitation is indicated and proposed directions for the financial recovery of agricultural organizations.

Keywords: agriculture, pre-trial rehabilitation, sustainable development.

### Введение

Стратегия развития сельского хозяйства Беларуси нацелена на создание прибыльного агробизнеса, основанного на самоокупаемости и самофинансировании, а также на повышении конкурентоспособности национальной продовольственной системы. Главная задача — не допускать ситуации, когда предприятие переходит к процедурам судебных разбирательств. По нашему мнению, упор необходимо делать на досудебное оздоровление, чтобы проблемные сельскохозяйственные организации не входили в процедуру банкротства. Поэтому вопрос разработки мероприятий по досудебному оздоровлению субъектов хозяйствования представляется весьма актуальным.

<sup>©</sup> Ходенков А., Шеронкина Т., 2022

Агропромышленный комплекс в Республике Беларусь является одной из приоритетных сфер развития и выполняет экономическую, социальную, экологическую и культурную функции. За 2016–2020 гг. удельный вес сельскохозяйственной продукции в ВВП сохранился на уровне 6,8 %, сельского населения в общей численности – 22,1 %. Общая площадь земель, находящихся в сельскохозяйственном обороте, составляет 8283,9 тыс. га, или 40 % территории страны. Располагая необходимым потенциалом и последовательно проводя намеченную социально-экономическую политику, Беларусь стабильно обеспечивает достаточный уровень продовольственной безопасности за счет собственного производства. B Global Food Security Index республика заняла 23-е место среди 113 стран. При этом финансово-экономическое положение сельского хозяйства характеризуется ростом задолженности значительной части сельхозорганизаций и дефицитом финансовых средств. На начало 2021 г. убыток получили 411 предприятий (в 2018 г. – 439). Дебиторская задолженность сельскохозяйственных организаций составила 1742 млн бел. руб. и увеличилась к 2018 г. на 39 %, в том числе просроченная – 396,4 млн бел. руб. (на 37 % больше, чем в 2018 г.); кредиторская задолженность - 8918,2 млн бел. руб. (повысилась на 31 % к 2018 г.), в том числе просроченная – 2419 млн бел. руб. (на 1,4 % больше показателя 2018 г.); задолженность по кредитам и займам – 6438,1 млн бел. руб. (увеличилась на 17% к 2018 г.), из нее просроченная – 455,4 млн бел. руб. (выросла на 6% к 2018 г.).

Поэтому в течение последних лет был разработан и принят ряд нормативных правовых актов, направленных на совершенствование норм и механизмов имущественных отношений, финансовое оздоровление предприятий, развитие кооперативно-интеграционных процессов, модернизацию системы управления организациями АПК и повышение мотивации работников. Кроме того, утвержден перечень 425 структур со сложным экономическим положением, из которых 314 подлежат досудебному оздоровлению и 111 – процедуре экономической несостоятельности (банкротства).

По данным отчетов временных (антикризисных) управляющих о своей деятельности, представленным в Департамент по санации и банкротству Министерства экономики Республики Беларусь, 29 сельскохозяйственных организаций различных форм собственности (из 2704) в течение в 2021 г. проходили процедуры банкротства.

Причины экономической несостоятельности могут быть различными. Во многом кризисное положение предприятий является следствием неэффективного управления и накопленных проблем. В качестве наиболее распространенных можно отметить:

устаревшие и изношенные основные фонды; низкую производительность труда; кадровые проблемы; отсутствие гибкости в управлении; неэффективный финансовый менеджмент [1].

### Основная часть

Под термином «досудебное оздоровление» понимают меры по обеспечению стабильной и эффективной хозяйственной (экономической) деятельности юридических лиц, восстановлению платежеспособности должника, принимаемые руководителями предприятий, собственником имущества унитарного предприятия, их учредителями (участниками), республиканскими организациями государственного управления, иными структурами, подчиненными правительству, местными исполнительными распорядительными органами, в подчинении или ведении которых находится предприятие.

Целями досудебного оздоровления сельхозорганизаций являются:

восстановление платежеспособности;

погашение задолженности;

обеспечение стабильной и эффективной производственно-экономической деятельности;

предупреждение экономической несостоятельности (банкротства).

Для досудебного оздоровления сельскохозяйственных организаций применяются следующие меры:

изменение организационной структуры и состава менеджмента;

изъятие дебиторской задолженности;

привлечение инвестиций;

реорганизация юридических лиц (слияние, присоединение);

реструктуризация кредиторской задолженности, в том числе путем предоставления необходимых гарантий;

сдача в аренду и продажа предприятий как имущественных комплексов;

предоставление кредитов, бюджетных ссуд, субсидий, иных видов финансовой помощи в порядке, установленном законодательством.

Алгоритм досудебного оздоровления должника на практике может осуществляться в несколько этапов:

- 1. Принятие решения о досудебном оздоровлении должника. Исполнители руководители организаций, собственник имущества унитарного предприятия, учредители (участники) юридического лица, госорганы. Для этих целей не только на уровне территориального органа управления, но и на предприятии необходимо создать комиссию по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства). Она будет анализировать финансовое состояние и платежеспособность юридического лица в соответствии с законодательством. Решение о досудебном оздоровлении должника принимается в форме, определенной положением об органе, которым оно принимается (приказом, решением и т. д.).
- 2. Разработка и утверждение плана мероприятий, направленных на предупреждение экономической несостоятельности (банкротства). При подготовке плана финансового оздоровления необходима его экспертиза. К ее проведению в установленном порядке могут быть привлечены специалисты по оценке предприятия и иного имущества. На период принятия мер по досудебному оздоров-

лению юридические лица освобождаются от обязанности подачи в экономический суд заявления должника.

3. Реализация мер, направленных на обеспечение стабильной и эффективной производственно-экономической деятельности. Если собственник имущества унитарного предприятия, учредители (участники) юридического лица, республиканские органы государственного управления, иные госорганы и организации, местные исполнительные и распорядительные органы, в ведении или подчинении которых находится должник, принимают решение о нецелесообразности досудебного оздоровления или принимаемые ими меры не привели к восстановлению его платежеспособности, то при наличии оснований, предусмотренных законодательством об экономической несостоятельности (банкротстве), должник обращается в экономический суд с заявлением о своей экономической несостоятельности (банкротстве).

Для проведения досудебного оздоровления все заинтересованные в дальнейшем функционировании должника лица могут:

изменять структуру и состав органов управления юридических лиц и иных организаций;

взыскивать дебиторскую задолженность;

привлекать инвестиции;

содействовать достижению соглашений юридических лиц и индивидуальных предпринимателей с кредиторами о реструктуризации их кредиторской задолженности, в том числе путем предоставления необходимых гарантий;

реорганизовывать юридические лица;

принимать меры по выделению средств для погашения задолженности перед кредиторами, заключению договоров займа (кредитных договоров);

содействовать погашению задолженности по государственному заказу;

изменять установленные законодательством сроки уплаты налогов, сборов (пошлин), пеней и иных обязательных платежей путем предоставления отсрочки с единовременной уплатой суммы налогов, сборов, а также налогового кредита с единовременной или поэтапной уплатой сумм указанных платежей;

предоставлять кредиты, бюджетные ссуды, субсидии, иные виды финансовой помощи в порядке, установленном законодательством [2].

Повышение финансовой устойчивости является одним из приоритетных направлений деятельности сельскохозяйственных предприятий, поскольку предоставляет ряд значимых преимуществ перед другими экономическими субъектами, в том числе непосредственными конкурентами, при привлечении инвестиций, получении кредитов, самостоятельном и свободном выборе поставщиков, а также дает возможность нанимать высококвалифицированный персонал [3].

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 4 августа 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» осуществляется финансовое оздоровление 425 сельскохозяйственных предприятий.

В целях финансового оздоровления сельскохозорганизаций и повышения эффективности сельскохозяйственного производства принят Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций», который предусматривает реструктуризацию задолженности сельхозпредприятий, включенных в перечень организаций, подлежащих финансовому оздоровлению. Этот документ позволяет предприятиям АПК использовать специальный режим финансового оздоровления без судебных процедур. Кредиторы предоставляют дополнительную отсрочку до трех лет и последующую рассрочку на срок до пяти лет за нарушение сроков внесения платежей в ФСЗН, задолженность по возврату бюджетных ссуд или займов, задолженность за использование газа, электрической и тепловой энергии. Местные органы власти вправе выпускать ценные бумаги для перевода задолженности на местные исполкомы или передачи в ОАО «Агентство по управлению активами».

Таким образом, решение проблем неплатежеспособных хозяйств передается в ведение органов власти на местах. Они принимают участие в разработке бизнес-плана финансового оздоровления сельхозорганизаций, вправе добиваться заключения мировых соглашений по долгам перед государственными предприятиями, а при наличии инвестора могут забрать у должника жилой фонд и другие непрофильные активы без санкций государства [4].

Предлагаем следующие пути преодоления и профилактики неплатежеспособности хозяйств:

применение новых технологий, методов управления и организации труда; предоставление оздоровительных кредитов на льготной основе;

реализация внутренних резервов (совершенствование внутрихозяйственных отношений, усиление контроля над затратами и исполнением работниками распоряжений руководства, подбор нескольких главных специалистов, внедрение эффективных новшеств и т. д.) [5].

## Заключение

Основными задачами дальнейшего развития сельского хозяйства на долгосрочную перспективу являются:

устойчивое развитие производства ключевых видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, достаточного для обеспечения продовольственной безопасности и реализации экспортного потенциала (включая выпуск новой, востребованной на мировом рынке продукции);

рост экономически эффективного и органического производства;

инновационное развитие и комплексная модернизация экономики организаций, осуществляющих деятельность по получению, хранению и переработке продукции растениеводства и животноводства;

повышение эффективности производства сельскохозяйственной продукции за счет внедрения ресурсосберегающих технологий, обеспечивающих сокращение материальных и трудовых затрат, снижение себестоимости, улучшение качества продукции для повышения ее конкурентоспособности на рынке;

формирование развитой цифровой информационной инфраструктуры агропродовольственного рынка, обеспечивающей интеллектуализацию, автоматизацию и роботизацию технологических процессов, связанных с производством, обработкой, хранением, продажей и потреблением сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;

создание благоприятных социально-экономических и экологических условий для жизни населения в сельской местности, повышение престижности и укрепление сельского социума [6].

Таким образом, финансовое оздоровление сельскохозяйственных организаций состоит из комплекса мер по государственной финансовой поддержке, совершенствованию законодательства, реструктуризации долгов, а также из системы организационных мероприятий [7].

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Ходенков, А. Л. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: сб. материалов VIII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г. / Мин. фил. РЭУ им. Г. В. Плеханова. Минск: Ковчег, 2015. 254 с.
- 2. Ходенков, А. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротству) предприятий АПК Республики Беларусь / А. Ходенков // Аграр. экономика. № 7. 2019. С. 23–27.
- 3. Ходенков, А. Л. Современная модель оценки вероятности банкротства / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26 мая 2017 г.; сост. В. Н. Кривцов, Н. Н. Горбачев. Минск: Ковчег, 2017. С. 373—374.
- 4. Ходенков, А. Л. Особенности оценки финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь / А. Л. Ходенков // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Макеевка, 11 апр. 2019 г. Т. IV. Макеевка: Донбас. аграр. акад., 2019. С. 321–326.
- 5. Ходенков, А. Финансовое оздоровление аграрных предприятий АПК Республики Беларусь / А. Ходенков // Аграр. экономика. № 4. 2020. С. 44–48.
- 6. Бохан, Т. И. Современные методы контроля за состоянием дебиторской за состоянием дебиторской задолженности / Т. И. Бохан // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г.; сост. В. Н. Кривцов, Н. Н. Горбачев. Минск: Ковчег, 2016. С. 7–8.
- 7. Шеронкина, Т. И. Оптимизация затрат компании / Т. И. Шеронкина, С. А. Усарова // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития в условиях цифровой экономики: материалы XV Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 24 июня 2021 г. / Мин. фил. РЭУ им. Г. В. Плеханова; редкол.: А. Б. Елисеев, И. А. Маньковский (гл. ред.) [и др.]. Минск: БГАТУ, 2021. С. 132—134.

Поступила в редакцию 16.02.2022

#### Сведения об авторах

Ходенков Алексей Леонидович – старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов;

Шеронкина Татьяна Ивановна – старший преподаватель кафедры менеджмента, учета и финансов

#### Information about the authors

Hodenkov Alexey Leonidovich – Senior Lecturer of the Department of Management, Accounting and Finance;

Sheronkina Tatyana Ivanovna – Senior Lecturer of the Department of Management, Accounting and Finance