



Александр ШАНТЫКО, Василина ЛИПСКАЯ

*Научно-технический центр
комбайностроения ОАО «Гомсельмаш»,
Гомель, Республика Беларусь
e-mail: ntck@gomselmash.by*

УДК 631.3:334.723.6

[HTTPS://DOI.ORG/10.29235/1818-9806-2022-2-62-70](https://doi.org/10.29235/1818-9806-2022-2-62-70)

Государственная корпорация как инструмент повышения эффективности функционирования отрасли сельскохозяйственного машиностроения

Выполнен системный анализ терминов «корпорация» и «государственная корпорация», приведены примеры функционирования подобных структур в Российской Федерации и дальнем зарубежье. Выявлены преимущества от объединения крупных производителей сельскохозяйственной техники в рамках государственной корпорации. Предложено создание внешнеторговой организации по типу объединения «Тракторэксспорт» (СССР). Деятельность такой компании будет направлена на комплектные поставки белорусской сельскохозяйственной техники в страны дальнего и ближнего зарубежья для реализации технологий производства подавляющего большинства видов сельскохозяйственных полевых культур, выращиваемых в Европе и Азии.

Ключевые слова: государственная корпорация, сельскохозяйственное машиностроение, внешнеторговая организация, комплектные поставки, технологии возделывания.

Alexander SHANTYKO, Vasilina LIPSKAYA

*Scientific and Technical Centre
of Combine Engineering of JSC “Gomselmash”,
Gomel, Republic of Belarus
e-mail: ntck@gomselmash.by*

State corporation as a tool to improve the efficiency of the agricultural engineering industry

A systematic analysis of the terms “corporation” and “state corporation” is carried out, examples of the functioning of similar structures in the Russian Federation and far abroad are given. The advantages of uniting large manufacturers of agricultural machinery within the framework of a state

© Шантыко А., Липская В., 2022

corporation are revealed. It is proposed to create a foreign trade organization of the “Traktorexport” association type (USSR). The activities of such a company will be aimed at complete supplies of Belarusian agricultural equipment to the countries of the near and far abroad for the implementation of production technologies for the vast majority of agricultural field crops grown in Europe and Asia.

Keywords: state corporation, agricultural engineering, foreign trade organization, complete supplies, cultivation technologies.

Введение

В современных условиях развития экономики с целью повышения эффективности функционирования государственных предприятий целесообразно объединить крупных производителей для создания новых организаций – государственных корпораций. В настоящее время в этом направлении ведутся активные работы. Так, в 2021 г. в соответствии с Программой деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года планируется создать 7 государственных корпораций: по одной в сфере сельскохозяйственного машиностроения, производства транспортных средств и легкой промышленности, по две – в пищевой и деревообрабатывающей [1]. Государственные корпорации должны объединить более 100 организаций, дающих свыше 7% объема промышленного производства и обеспечивающих работой около 13% занятых граждан. Основной целью является повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции на мировых рынках за счет предоставления полного продуктового комплекса товаров и услуг, включая сервисное и гарантийное обслуживание.

Материалы и методы

Теоретической и методологической базой исследования послужили наработки по изучаемой проблеме. При подготовке статьи были использованы методы сравнительного и системного анализа, синтеза и обобщения.

Основная часть

Первая государственная корпорация в Беларуси будет создана в отрасли сельскохозяйственного машиностроения. В нее предполагается включить 5 холдингов: «Минский тракторный завод», «Гомсельмаш», «Бобруйскагромаш», «Лидсельмаш» и «Минский моторный завод» [2]. Ниже приведен перечень предприятий, входящих в состав этих структур:

«МТЗ-холдинг»: ОАО «Минский тракторный завод», ОАО «Бобруйский завод тракторных деталей и агрегатов», ОАО «Витебский завод тракторных запасных частей», ОАО «Минский завод шестерен», ОАО «Сморгонский агрегатный завод», ОАО «Лепельский ремонтно-механический завод», ОАО «Хойникский завод гидроаппаратуры», ОАО «Наровлянский завод гидроаппаратуры», ОАО «Мозырский машиностроительный завод», ОАО «Оршанский инструментальный завод»;

«Гомсельмаш»: ОАО «Гомсельмаш», ОАО «Гомельский завод литья и нормалей», ОАО «Лидагропромаш»;

«Минский моторный завод»: ОАО «Управляющая компания холдинга «Минский моторный завод», ОАО «Гомельский завод пусковых двигателей», ОАО «Житковичский моторостроительный завод» (филиал в Столбцах), ОАО «Лидский литейно-механический завод», ОАО «Опытно-экспериментальный завод технологического оборудования»;

«Лидсельмаш»: ОАО «Управляющая компания холдинга «Лидсельмаш», ОАО «Волковысский машиностроительный завод», ОАО «Мозырьсельмаш», ОАО «Минскагропромаш», ОАО «Лидагропромаш»;

«Бобруйскагромаш»: ОАО «Управляющая компания холдинга «Бобруйскагромаш», ОАО «Бобруйксельмаш», ОАО «Оршаагропромаш», ОАО «Брестский электромеханический завод», ОАО «Молодечненский станкостроительный завод», ОАО «НИИСтромавтолиния».

Следовательно, первая государственная корпорация в Республике Беларусь будет включать примерно 30 предприятий отрасли сельскохозяйственного машиностроения.

Заметим, что из выступления министра экономики Республики Беларусь А. Червякова в ходе пресс-презентации основных положений проекта Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы следует, что деятельность первой государственной корпорации в стране будет осуществляться по принципу производственных цепочек – от производителя сырья до конечного продукта. Предполагается, что это позволит объединить ресурсы и сократить издержки, по-новому решить вопросы финансового оздоровления ряда организаций. В конечном итоге между предприятиями должна быть выстроена рациональная схема взаимодействия с целью создания и продажи не просто товара, а полного продуктового комплекса. Это даст возможность выйти на рынки системно, с гарантийным и послегарантийным обслуживанием [3].

Для глубокого анализа изучаемого вопроса остановимся на значениях терминов «корпорация» и «государственная корпорация» в различных словарях, а также рассмотрим примеры функционирования подобных объединений в Российской Федерации и дальнем зарубежье.

Слово «корпорация» происходит от латинского *corporatio* и означает общество, союз, группу лиц, объединенных общностью профессиональных или социальных интересов [4]. В словаре русского языка Т. Ф. Ефремовой одним из значений рассматриваемого термина является акционерное общество, управляемое менеджерами [5]. Как следует из толкового словаря русского языка, корпорация означает также одну из форм монополистического объединения [6].

В то же время под государственной корпорацией, согласно словарю политологии, понимается некоммерческая организация, учрежденная органами государственной власти на основе имущественного вклада и созданная для осуществления социальных, управленческих, общественно полезных функций [7].

В словаре бизнес-терминов приводится следующее определение: государственная компания, организованная с целью оказания услуги в масштабах страны (например Би-би-си) либо для управления национализированной отраслью (например Британская угольная корпорация (British Coal Corporation), прежде называвшаяся Национальным управлением угольной промышленности).

Председатель и члены правления государственной корпорации обычно назначаются соответствующим министром, который контролирует ее работу и отчитывается о ней перед парламентом. Такая организация стремится связывать подотчетность государству в плане использования государственных денежных средств со свободой текущей коммерческой деятельности и с максимальным учетом интересов общества в целом [8]. Сходные значения представлены в иных словарях, например в финансовом [9].

Необходимо подчеркнуть, что в Российской Федерации первой государственной корпорацией стал многопрофильный холдинг по атомной энергии «Росатом», основанный в 2007 г. Компания объединяет активы в энергетике, машиностроении, строительстве. Ее стратегия заключается в развитии низкоуглеродной генерации, включая ветроэнергетику. Государственная корпорация является национальным лидером в производстве электроэнергии (свыше 20% общей выработки) и занимает 1-е место в мире по количеству заказов на сооружение АЭС. «Росатом» – единственная в мире компания, которая обладает компетенциями во всей технологической цепочке ядерного топливного цикла, – от добычи природного урана до завершающей стадии жизненного цикла атомных объектов. В сферу ее деятельности входит производство инновационной ядерной и неядерной продукции, проведение научных исследований, развитие Северного морского пути и экологических проектов, включая создание экотехнопарков и государственной системы обращения с опасными промышленными отходами, а также нормативно-правовое регулирование в установленной сфере. Госкорпорация объединяет более 400 предприятий и организаций, в которых работают более 275 тыс. чел. С октября 2020 г. она является членом Глобального договора Организации Объединенных Наций (UN Global Compact) – крупнейшей международной инициативы ООН для бизнеса в сфере корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития [10].

Ниже представлен перечень государственных функций корпорации «Росатом» [10] по осуществлению:

лицензионного контроля деятельности организаций по использованию ядерных материалов и радиоактивных веществ при проведении работ по применению атомной энергии в оборонных целях, включая разработку, изготовление, испытание, транспортирование (перевозку), эксплуатацию, хранение, ликвидацию и утилизацию ядерного оружия и ядерных энергетических установок военного назначения в этой области;

государственного строительного надзора при возведении и реконструкции объектов капитального строительства федеральных ядерных организаций.

В 2007 г. в Российской Федерации также была создана государственная корпорация «Ростехнологии» по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции (в 2014 г. переименована в «Ростех»).

Она объединяет 800 организаций. В их числе 15 холдингов, 70 компаний прямого управления и 10 инфраструктурных дочерних организаций. В состав корпорации входят ПАО «КАМАЗ», АО «АвтоВАЗ», холдинг «Вертолеты России», АО «Концерн «Калашников», концерн «Уралвагонзавод» и др.

К основным функциям корпорации «Ростех» относятся [11]:

содействие в проведении прикладных исследований по перспективным направлениям развития науки и техники;

внедрение в производство передовых технологий в целях повышения уровня отечественных разработок, сокращения сроков и стоимости создания продукции;

продвижение и реализация на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции;

содействие внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения;

участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами и государственной программы вооружения;

привлечение инвестиций в интересах создания конкурентоспособных образцов высокотехнологичной промышленной продукции;

рекламно-выставочная и маркетинговая деятельность, участие в демонстрации образцов продукции гражданского, военного и двойного назначения на территории России и за ее пределами.

Деятельность данной корпорации осуществляется в следующих направлениях: автомобиле-, авиа- и двигателестроение, металлургия, строительство, оптика, композиционные и другие современные конструкционные материалы, медицинская техника, фармацевтика, промышленные биотехнологии, радиоэлектроника, приборостроение, информационные технологии и телекоммуникации, станкостроение и производство оборудования для модернизации промышленности, производство вооружения и военной техники.

Заметим, что в Российской Федерации государственные корпорации обладают особым статусом, поскольку создаются на основе специального федерального закона. Действие этого нормативного документа распространяется на компанию только в части, не противоречащей закону о ее основании. Высшим органом управления является совет директоров или наблюдательный совет, в состав которого могут входить члены правительства [12].

Как видно из представленной выше информации, государственные корпорации в России могут объединять в одном лице функции коммерческой организации и органа государственной власти (например «Росатом»).

Следует отметить, что в настоящее время на мировом рынке сельскохозяйственного машиностроения представлена продукция крупных транснациональных корпораций, таких как Claas (Германия), John Deere, AGCO Corporation (США), CNH Industrial (Великобритания). Они производят широкую номенклатуру сельскохозяйственной техники, а также переходят на предложение комплексных решений и поставок. По показателям объема продаж, прибыли и капитализации данные компании занимают ключевые позиции в мировой экономике. Они выполняют ряд важных функций (в их числе стимулирование научно-технического прогресса), в рамках которых реализуются научно-исследовательские проекты, появляются новые технологические разработки.

Мировой опыт создания государственных корпораций широко используется в Китае. В этой стране на базе Министерства машиностроения сформировано 10 таких торгово-промышленных структур, являющихся коммерческими предприятиями. Часть из них выпускает высокотехнологичную продукцию. Например, в Китае функционирует государственная корпорация электросетей, главными задачами которой являются инвестирование, строительство и эксплуатация электросетей [13].

Анализ показал, что объединение крупных производителей в рамках корпорации позволит с максимальной эффективностью использовать потенциал отрасли. В частности, основание государственной корпорации в сельскохозяйственном машиностроении обеспечит привлечение инвестиций, создание условий для инновационно-технологического прорыва при поддержке государства. Для того чтобы деятельность организации была успешной, целесообразно организовать работу следующих центров компетенции:

- 1) по выполнению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с постоянным обменом информацией и едиными мотивационными факторами;
- 2) использованию специализированных программных продуктов и выполнению расчетов, например механических, гидравлических и электрических передач, а также по динамике и прочности несущих конструкций, с обеспечением постоянного обмена информацией;
- 3) адаптации и приобретению сложных комплектующих изделий мировых производителей через одну закупочную сеть;
- 4) выработке единой стратегии создания взаимодополняющих линеек продуктов под определенные технологии и др.

Кроме того, появится возможность организовать специализированное крупносерийное и массовое производство однотипных унифицированных деталей и узлов различных машин, а также обеспечить общий подход к разработке и изготовлению моделей техники сельскохозяйственного назначения различных видов, классов и типов, соответствующих текущему состоянию научно-технического прогресса, потенциалу и ресурсам производителя и запросам

основных потребителей с учетом тенденций развития по следующим направлениям:

совершенствование структуры (типажа) по ключевым показателям назначения, видам основных и вспомогательных компонентов, приспособленности к доминирующим возделываемым и убираемым культурам с целью их максимальной адаптивности к требованиям производителя продукции;

повышение показателей эксплуатационной производительности, энерго- и материалоемкости;

улучшение условий комфортной работы, эргономичности и экологичности;

применение систем для работы на альтернативных видах топлива (например на сжиженном природном газе или водороде);

создание электрифицированных ходовых систем и повышение степени их электрификации;

электрификация приводов рабочих органов;

насыщение бортовых систем средствами механотроники, автоматизации и роботизации:

– средствами дистанционной диагностики технического состояния механических передач и рабочих органов;

– системами дистанционного управления и контроля, точного земледелия и автоматической настройки рабочих органов техники во время выполнения технологического процесса, автовождения и т. п.;

– автоматизированными системами взаимодействия с машинами, участвующими в технологических процессах возделывания и уборки сельскохозяйственных культур.

Вместе с тем очень важным этапом является объединение разобщенных товаропроводящих и сервисных сетей предприятий и холдингов в единую разветвленную сеть. Претворить в жизнь это направление можно путем формирования в рамках государственной сельскохозяйственной корпорации внешнеэкономической организации, которая будет осуществлять в страны дальнего и ближнего зарубежья комплектные поставки производимых в республике машин и реализацию оборудования сельскохозяйственного назначения для технологий производства подавляющего большинства видов сельскохозяйственных полевых культур, возделываемых в Европе и Азии.

Заметим, что в истории СССР имеется успешный опыт деятельности внешнеэкономического объединения «Трактороэкспорт», организованного в 1961 г. Его основной задачей была внешнеэкономическая деятельность по экспорту тракторов, сельскохозяйственных машин и орудий, а также дорожно-строительной техники. «Трактороэкспорт» только за первые 10 лет существования реализовал свыше 220 тыс. тракторов, десятки тысяч дорожно-строительных и сельскохозяйственных машин и орудий. За годы своей работы объединение стало одной из ведущих специализированных внешнеэкономических организаций, обладающей высокой компетенцией и международным авторитетом во внешнеэконо-

мической сфере. С учетом положительного опыта деятельности «Трактороэкспорта», продолжавшейся вплоть до распада СССР, на современном этапе резкому росту экспортного потенциала отрасли сельхозмашиностроения Республики Беларусь может способствовать создание подобной внешнеторговой компании. По нашему мнению, под управлением Министерства промышленности Республики Беларусь она объединит под одной торговой маркой экспорт продукции тракторного и сельскохозяйственного машиностроения страны.

Кроме того, создание единой внешнеторговой организации в рамках государственной корпорации будет способствовать выполнению Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. В соответствии с указанным документом производителям необходимо сделать ставку на качественный рост экспорта и его географическую диверсификацию с целью расширения рынков сбыта и обеспечения стабильных объемов внешней торговли [14].

Выводы

В результате исследования было установлено, что в настоящее время отрасль сельскохозяйственного машиностроения требует глубокой модернизации для сохранения своих позиций на мировом рынке. Решением данной проблемы может стать объединение крупных производителей в рамках государственной сельскохозяйственной корпорации. Это позволит повысить эффективность функционирования как отдельных организаций, так и всей отрасли в целом. Значительную роль в этом может сыграть создание внешнеторговой организации по типу «Трактороэкспорта», функционировавшего в период СССР. Объединение успешно осуществляло внешнеэкономическую деятельность в области экспорта тракторов, сельскохозяйственных машин и орудий, а также дорожно-строительной техники.

Работа новой внешнеторговой организации будет направлена на осуществление комплектных поставок производимых в Республике Беларусь машин и оборудования сельскохозяйственного назначения в государства дальнего и ближнего зарубежья для реализации технологий производства подавляющего большинства видов сельскохозяйственных полевых культур, выращиваемых в этих странах. В конечном итоге это позволит производителям с минимальными затратами выйти на новые рынки сбыта и закрепиться на них, обеспечить при этом рост экспорта и его географическую диверсификацию, а также усилить свои позиции на уже освоенных торговых площадках.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Об утверждении Программы деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 дек. 2020 г., № 758 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22000758&p1=1&p5=0>. – Дата доступа: 10.08.2021.

2. Новый этап развития сельхозмашиностроения в Беларуси [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.024.by/2021/11/novuj-etap-razvitiya-selhozmasinostroeniya-v-belarusi/>. – Дата доступа: 01.11.2021.
3. Программа-2025: потенциал на цифровой основе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belchemoil.by/news/tehnologii-i-trendy/programma-2025-potencial-na-cifrovoj-osnove>. – Дата доступа: 10.08.2021.
4. Словарь иностранных слов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://classes.ru/all-russian/dictionary-foreign-term-7092.htm>. – Дата доступа: 10.08.2021.
5. Ефремова, Т. Ф. Новый словарь русского языка. Толково-словообразовательный [Электронный ресурс] / Т. Ф. Ефремова. – Режим доступа: <https://classes.ru/all-russian/russian-dictionary-Efremova.htm>. – Дата доступа: 10.08.2021.
6. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка [Электронный ресурс] / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. – Режим доступа: <https://classes.ru/all-russian/russian-dictionary-Ozhegov.htm>. – Дата доступа: 10.08.2021.
7. Политическая наука: словарь-справочник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/politology/758/%D0%93%D0%BE%D1%81%D1%83%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F>. – Дата доступа: 10.08.2021.
8. Словарь бизнес-терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dic.academic.ru/dic.nsf/business/14094>. – Дата доступа: 10.08.2021.
9. Финансы. Толковый словарь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://dic.academic.ru/dic.nsf/fin_enc/33798. – Дата доступа: 10.08.2021.
10. Сайт государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosatom.ru/about/>. – Дата доступа: 10.08.2021.
11. О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех» [Электронный ресурс]: Федер. закон, 21 июля 2014 г., № 259-ФЗ. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/902073379>. – Дата доступа: 10.08.2021.
12. Инновационная ориентация российских экономических институтов / С. Б. Авдашева [и др.]. – Изд. 2-е. – М.: URSS: Ленанд, 2014. – 365 с.
13. Степанов, К. С. Государственные корпорации: внешние эффекты и противоречия развития / К. С. Степанов // Вестн. ВГУ. Сер. Экономика и упр. – 2011. – № 2. – С. 41–44.
14. Основные положения проекта Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.by/uploads/files/macro-prognoz/Osnovnye-polozhenija-proekta-PSER-na-2021-2025.pdf>. – Дата доступа: 10.08.2021.

Поступила в редакцию 22.11.2021

Сведения об авторах

Шантыко Александр Степанович – директор;
Липская Василина Константиновна – ведущий экономист, кандидат экономических наук

Information about the authors

Shantyko Alexander Stepanovich – Director;
Lipskaya Vasilina Konstantinovna – Leading Economist, Candidate of Economic Sciences