

Людмила ДОВНАР

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,  
Минск, Республика Беларусь  
e-mail: dovnarludmila88@gmail.com*

УДК 631.14:633.63

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2021-12-77-88>

## **Зарубежный опыт организации взаимоотношений между товаропроизводителями в свеклосахарном подкомплексе**

Рассмотрены особенности построения взаимоотношений между товаропроизводителями в свеклосахарном подкомплексе на примере существующих бизнес-моделей в Европейском Союзе и Российской Федерации. Определены основные элементы сбалансированного взаимодействия участников в рамках производственно-сбытовых цепочек (действующие субъекты, механизм формирования цен, условия поставки и переработки свекловичного сырья, авансирование затрат, меры государственной поддержки). Выявлены текущие проблемы и долгосрочные риски развития производителей в контексте цепочки создания стоимости.

*Ключевые слова:* свеклосахарный подкомплекс, цепочка создания стоимости, механизм взаимоотношений, цена, государственная поддержка, риски.

Liudmila DOVNAR

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex  
of the National Academy of Sciences of Belarus,  
Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: dovnarludmila88@gmail.com*

## **Foreign experience in organizing relationships between producers in the sugar beet subcomplex**

The peculiarities of the relationship between producers in the sugar beet subcomplex on the example of existing business models in the European Union and the Russian Federation are considered. The main elements of balanced interaction between the participants in the value chains (current actors, price formation mechanism, terms of delivery and processing of beet raw materials, advance payment of costs, measures of government support) were determined. Current problems and long-term risks of producers' development in the context of value chain have been identified.

*Keywords:* sugar beet subcomplex, value chain, relationship mechanism, price, government support, risks.

### **Введение**

Современные приоритеты социально-экономического развития Беларуси предполагают поддержание устойчивого функционирования национального агропромышленного комплекса, сбалансированности внутреннего продовольственного рынка, а также эффективности внешней торговли сельскохозяйственной

© Довнар Л., 2021

продукцией и продовольствием в контексте обеспечения продовольственной безопасности и независимости страны. В мировой экономике прослеживается ряд тенденций, которые характеризуются усилением конкуренции на товарных рынках со значительным расширением географии продаж и закупок, сокращением издержек в результате либерализации внешнеторговых режимов, удешевления транспортировки товаров и цифровизации, развитием узкой специализация компаний (или их подразделений) в разных странах на выполнении отдельных этапов производственных процессов [1]. Отмечается рост количества и роли вертикальных межфирменных взаимосвязей, которые образуют цепочки создания стоимости по продуктовому принципу, включающие весь спектр деятельности фирм и рабочих, направленный на производство продукта от его идеи до конечного использования: дизайн, производство, маркетинг, дистрибуция, поддержка потребителей и т. д. [2, 3]. На глобальном уровне в указанные процессы вовлечены развитые и развивающиеся страны вне зависимости от технологического уровня и доходов на душу населения [4].

Исследования показали, что свеклосахарный подкомплекс отличается рядом особенностей, определяющих характер взаимоотношений между его участниками, включая сезонный характер заготовки и переработки сырья, локальный уровень размещения производственных мощностей ввиду низкой транспортабельности сахарной свеклы и непродолжительного срока хранения корнеплодов и др. [5]. Снижение эффективности сахаропроизводящих предприятий в Республике Беларусь в условиях неблагоприятной конъюнктуры мирового рынка обострило вопросы, связанные с обеспечением сбалансированного развития субъектов хозяйствования по всей цепочке создания стоимости и формирования эффективного механизма их взаимоотношений – установления закупочной цены на сахарную свеклу, условий поставки свекловичного сырья и распределения расходов по его заготовке, авансирования расходов и пр. В этой связи возникает объективная необходимость исследования современных особенностей построения взаимоотношений между товаропроизводителями в свеклосахарном подкомплексе в зарубежных странах.

## **Материалы и методы**

Теоретической и методологической базой исследований послужили работы отечественных и зарубежных авторов по вопросам сбалансированного развития отраслей агропромышленного комплекса в условиях различных моделей взаимодействия сельского хозяйства, обрабатывающей промышленности и сферы торговли, а также нормативно-правовые документы и экспертные оценки. При исследовании использовались различные методы: монографический, абстрактно-логический, обобщения и аналогий, экспертных оценок, сравнения и др.

**Основная часть**

Формирование эффективных взаимоотношений между поставщиками свекловичного сырья и производителями сахара является одним из ключевых направлений повышения эффективности национального свеклосахарного подкомплекса. При этом исследование зарубежного опыта взаимодействия по ключевым позициям, включая форму организации субъектов, особенности установления цены на сырье и условий его поставки и переработки, направления государственной поддержки участников рыночных отношений, имеет важное практическое значение для отечественных товаропроизводителей.

Основные положения взаимоотношений между субъектами свеклосахарного подкомплекса в странах Европейского Союза и Российской Федерации представлены в табл. 1.

**Таблица 1. Основные положения взаимоотношений между субъектами свеклосахарного подкомплекса в Европейском Союзе и Российской Федерации**

Положение	Европейский Союз	Российская Федерация
Субъекты	Транснациональные корпорации, национальные компании, семейные фермы	Вертикально интегрированные компании, крестьянские хозяйства
Механизм формирования цены на сырье	Установление гарантированных цен на сахарную свеклу, применение изменяющихся цен; цена на сахарную свеклу привязана к рыночной цене на сахар	Уровень цены на сахарную свеклу устанавливается в процентах к средней цене на сахар, рассчитываемой Институтом конъюнктуры аграрного рынка (далее – ИКАР); в каждой компании действует собственная система скидок и надбавок к цене
Условия поставки сырья на переработку	Контракты на поставку сахарной свеклы; дополнительные финансовые расходы по логистике покрываются, как правило, производителями сырья	Основная часть сырья выращивается сельскохозяйственными подразделениями компании на собственных посевных площадях, другая часть закупается у самостоятельных сельхозпроизводителей
Условия переработки сырья	Переработка закупленной сахарной свеклы	Переработка закупленной сахарной свеклы, давальческая система переработки
Авансирование затрат	Не осуществляется	Не осуществляется. Сахарными заводами оказывается поддержка по аренде специализированной техники, а также помощь в планировании свеклосдатчиками агротехнических мероприятий и контроль своевременности их проведения
Основные положения государственной поддержки субъектов	Преференциальный импорт из отдельных стран, беспошлинные или льготные импортные квоты в соответствии с соглашениями о свободной торговле;	Субсидии на компенсацию части затрат на транспортировку сахарной свеклы; субсидии на возмещение части затрат на приобретение семян сахарной свеклы родительских форм;

Положение	Европейский Союз	Российская Федерация
	частное хранение сахара; отраслевые соглашения между производителями сахарной свеклы и компаниями-переработчиками; официальная ценовая отчетность Комиссии ЕС	«единая» региональная субсидия; субсидия на оказание несвязанной поддержки в области растениеводства; возмещение части затрат сельскохозяйственных товаропроизводителей на уплату страховой премии, начисленной по договору сельскохозяйственного страхования в области растениеводства; субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам (займам) в агропромышленном комплексе; предоставление льготных краткосрочных кредитов целевого использования на срок до 1 года; предоставление льготных инвестиционных кредитов сроком от 2 до 5 лет и от 2 до 8 лет; льготный лизинг; субсидия на возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам, взятым до 1 января 2017 г.

Примечание. Составлена автором по результатам собственных исследований.

### *Европейский Союз*

*Функционирующие субъекты и основные направления их поддержки.* На рынке сахара Европейского Союза в основном присутствуют транснациональные корпорации, в структуру которых входит несколько бизнес-сегментов, включающих, как правило, производство сахара, этанола, фруктовой и иных видов продукции. В связи с тем, что сахарное производство в Союзе ориентировано на внутренний рынок, выращивание сахарной свеклы и перерабатывающие мощности сосредоточены на местном уровне, что позволяет оптимизировать транспортные расходы.

Необходимо отметить, что в рамках каждой корпорации имеются особенности в построении цепочки создания стоимости. Так, сахарный сегмент корпорации Suedzucker, занимающей ключевую позицию на рынке стран Европейского Союза, включает 4 производственные компании – Südzucker AG, Raffinerie Tirllemontoise, Saint Louis Sucre и Südzucker Polska, а также торговые компании в Греции, Великобритании, Израиле, Италии и Испании (25 предприятий по производству сахара, в том числе 2 – рафинированного). Надежную основу для развития корпорации обеспечивает прочная структура собственности (в Südzucker AG фермеры, выращивающие сахарную свеклу, владеют 56% акционерного капитала через холдинговую компанию Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG)). В аграрный сегмент входят сельскохозяйственные подразделения Südzucker AG, Loberaue Agrar GmbH и Terra Sömmerda GmbH.

Суть бизнес-модели указанной корпорации заключается в переработке сельскохозяйственного сырья в высококачественную продукцию. В данной связи основное внимание уделяется обеспечению долгосрочного его наличия, в частности, в сельскохозяйственном сегменте поддерживается развитие современных методов выращивания. Так, Bodengesundheitsdienst GmbH в Оксенфурте и лаборатория Юстуса Либиха в Райн-ам-Лех проводят исследования и дают рекомендации для сельского хозяйства, главным образом в части анализа почвы на содержание питательных веществ и подготовки рекомендаций по внесению удобрений для всех сельскохозяйственных культур, виноградников, лугов, садов и др. [7].

Основными проблемами, с которыми столкнулась корпорация на современном этапе развития в контексте цепочки создания стоимости, являются:

усиление конкуренции в долгосрочной перспективе, что требует оптимизации затрат на всех стадиях продуктовой цепи, включая концентрацию посевов сахарной свеклы вблизи перерабатывающих предприятий, постепенное совершенствование процессов производства, логистики и управления;

ухудшение логистики поставок сельскохозяйственного сырья на переработку и готовой продукции ввиду введения ограничений между странами в условиях пандемии коронавируса;

волатильность цен на мировых рынках сахара, энергоресурсов и биотоплива, оказывающая влияние на уровень доходности компании ввиду того, что во многих заключенных контрактах на куплю-продажу указаны фиксированные цены поставки;

нарастание волатильности финансовых рынков, что может обусловить дополнительные расходы;

риски, связанные с реализацией мероприятий по реструктуризации производства и управления, интеграцией различных корпоративных культур;

реализация новых государственных программ и мер политики, в том числе антимонопольной;

финансовые риски, обусловленные колебаниями процентных ставок (за счет внутригруппового финансирования дочерних компаний в валюте, отличной от местной), ограниченное влияние оказывают изменения процентных ставок по краткосрочным или плавающим финансовым обязательствам;

рыночные риски, включающие действие соглашений между странами ЕС и другими странами (например МЕРКОСУР), что повышает возможности увеличения поставок импортной продукции (сахара, этанола и спирта) на внутренний рынок; субсидируемое производство в некоторых странах Азии способно оказать понижающее давление на мировые цены; рост вероятности снижения спроса на биоэтанол в условиях роста производства электродвигателей;

изменение климата, оказывающее влияние на устойчивость поставок сельскохозяйственного сырья на переработку;

риск снижения спроса на продукцию в условиях реализации мероприятий государственной политики по снижению потребления и пропаганде здорового образа жизни [7].

В настоящее время рынок сахара Европейского Союза является одним из наименее регулируемых. Основные положения аграрной политики в отношении сахара после отмены системы квотирования, минимальных цен на сахарную свеклу и отказа от экспортных субсидий включают:

преференциальный импорт из различных стран, включая неограниченный беспошлинный импорт из наименее развитых стран и государств Африки, Карибского бассейна и Тихого океана, а также беспошлинные или льготные импортные квоты в соответствии с соглашениями о свободной торговле (для импорта из других третьих стран применяется стандартный тариф);

частное хранение сахара с целью противодействия падению цен на внутреннем рынке, обусловленному рыночными дисбалансами (может быть предоставлено по решению Европейской комиссии);

обязательство заключать отраслевые соглашения между производителями сахарной свеклы и компаниями-переработчиками;

официальная ценовая отчетность Комиссии ЕС [6].

*Механизм формирования цены на сахарную свеклу и условия реализации сырья.* В странах Европейского Союза после отмены минимальных цен на сахарную свеклу уровень закупочной цены сырья, который указывается в заключаемых контрактах, привязан к рыночной цене на сахар, устанавливаемой на основе спроса и предложения на мировом и национальном рынках. Отмена квотирования производства в 2017 г. способствовала ослаблению позиций фермеров, которые занимаются выращиванием сахарной свеклы, ввиду полного согласования условий контрактации с перерабатывающими предприятиями, в том числе цены, объема и сроков поставки.

Отдельные компании-переработчики устанавливают гарантированные цены на сахарную свеклу, другие – нет, третьи используют оба варианта (табл. 2). Единственными документами после 2017 г., которые регулируют взаимоотношения между фермерами и производителями сахара, являются региональные отраслевые соглашения, заключенные между конкретными компаниями и ассоциациями производителей сахарной свеклы. Если каждый концерн устанавливает свои условия относительно цен поставки, то национальные отраслевые соглашения затрагивают ряд других вопросов помимо цен.

Анализ условий поставки сахарной свеклы на перерабатывающие предприятия в Республике Польша свидетельствует о значимых различиях в разрезе компаний как по уровню цен, так и дополнительной финансовой нагрузке на фермеров по доставке сырья. Выявлено, что в основном логистические расходы, включая погрузку, очистку и транспортировку корнеплодов, покрывают сельскохозяйственные производители. Данная практика деятельности характерна для таких

компаний, как KSC, Pfeifer&Langen. В отдельных случаях поставщик сырья оплачивает только расходы по транспортировке жома (Nordzucker). Кроме того, некоторыми компаниями используется система специальных надбавок к цене сахарной свеклы, например за лояльность и выполнение условий заключенных договоров (Suedzucker), что, с одной стороны, гарантирует переработчику определенный состав поставщиков сырья и объем поставок, а с другой – создает стимулы для сельскохозяйственного производителя с позиции востребованности продукции будущего сезона.

Таблица 2. Условия контрактации на поставку сахарной свеклы в Республике Польша в разрезе компаний (по данным за 2017/2018 производственный сезон)

Концерн	Цена на сахарную свеклу при цене 1 т сахара, EUR/т		Дополнительные условия поставки
	500	400	
KSC (Krajowa Spolka Cukrowa)	30,2	26,3	Расходы на логистику, которые покрывают производители сахарной свеклы: 3 PLZ/т (погрузка, очистка и транспортировка сахарной свеклы на сахарный завод, доставка жома на ферму) или 2,4 PLZ/т (погрузка, очистка сахарной свеклы, но поставщик сам забирает жом)
Suedzucker	24,2	19,0	Премии для фермеров за выполнение условий договоров контрактации 1,31 EUR/т. Премия для фермеров за лояльность (продление контрактации в следующем году) 1,31 EUR/т. Фермеры несут 25% расходов на комплексное обслуживание доставки
Pfeifer&Langen Gliniojeck	29,2	25,0	Затраты на логистику, которые ложатся на фермеров: погрузка, очистка и транспортировка свеклы 0–90 км – 4 PLZ/т; 91–160 км – 6 PLZ/т; свыше 161 км – 8 PLZ/т; перевозка жома в размере 50% от ставки перевозки сахарной свеклы (в зависимости от удаленности)
Nordzucker	1-й вариант: постоянная цена		Производитель сахара покрывает транспортные расходы, затраты на погрузку и очистку. Фермер покрывает расходы на транспортировку жома согласно действующему прейскуранту с учетом фактических расстояний
	22,6	22,6	
	2-й вариант: цена изменяется		
	26,8	22,7	
Pfeifer&Langen Polska	29,2	24,0	Фермеры несут следующие расходы по логистике: погрузка, очистка и транспортировка сахарной свеклы, транспортировка жома (ставка зависит от расстояния перевозки и сахаристости свеклы). Например для свеклы с сахаристостью 16%: 0–80 км – 9,56 PLZ/т; 81–160 км – 13,66 PLZ/т; свыше 160 км – 18,09 PLZ/т

Примечание. Составлена автором по данным [8].

### *Российская Федерация*

*Субъекты подкомплекса.* В Российской Федерации в производстве сахара широкое распространение получила вертикально интегрированная структура бизнеса, которая базируется на полном производственном цикле и позволяет в полной мере использовать преимущества диверсификации производства, минимизировать транспортные расходы и гарантировать поставки свекловичного сырья, а также обеспечивать эффективное управление на каждом этапе создания добавленной стоимости.

Так, вертикально интегрированная структура компании «Продимекс» (крупнейшего производителя сахара) позволяет контролировать практически 100% издержек по выращиванию, заготовке и переработке сахарной свеклы. «Продимекс» осуществляет производственную и торговую стадии бизнеса. Имеются собственные посеы сахарной свеклы. Кроме того, поставки осуществляют также независимые крестьянские хозяйства. Присутствует покупная и давальческая схемы заготовки и переработки сырья [9].

Бизнес-модель «Русагро», второго по величине производителя, включает мясной, сахарный, масложировой, молочный и сельскохозяйственный бизнес. Сахарный сегмент представлен 9 сахарными заводами и 2 станциями дешугаризации [10]. Интерес представляют реализуемые направления инновационного развития данной компании, включающие такие программы, как «Управление сырьем» (направлена на сокращение потерь свекловичного сырья при хранении за счет автоматизации планирования на основе измеренных показателей с помощью теплового мониторинга на ИОТ-платформе), «Долгосрочное хранение» (ориентирована на увеличение сроков хранения свекловичного сырья на основе системы активного вентилирования) и «Умное производство» (направлена на снижение потерь на производственных участках на основе автоматизации измерений и использования искусственного интеллекта).

Исследование мирового опыта организации сахарного сектора свидетельствует о том, что создание интегрированных объединений позволяет обеспечить устойчивое положение на рынке. Диверсификация дает возможность предприятию освободиться от односторонней зависимости от конъюнктуры специализированного рынка. Испытывая затруднения на одном рынке, диверсифицированное предприятие может наращивать производство на другом и таким образом компенсировать свои потери. Вероятность одновременного ухудшения конъюнктуры на нескольких рынках меньше, чем на каждом из них в отдельности, т. е. в данном случае предприятие страхует себя от непредвиденных обстоятельств. Так, в 2020 г. во Франции в компании Cristal Union в условиях распространения COVID-19, низких мировых цен и падения спроса на сахар мощности по производству фармацевтического этанола из сахарной свеклы были увеличены на 300% при сокращении мощностей по производству сахара и топливного этанола в связи с падением мировых цен на нефть [11].

Таким образом, комплексная стратегия должна оптимально сочетать в себе элементы стратегии устойчивости (приспособление к изменениям рыночной конъюнктуры), стратегии обновления (введение в товарный ассортимент новых видов продукции и снятие морально устаревших) и стратегии маневренности (изменение структуры предприятия) [12].

*Особенности поставки сырья на переработку, государственная поддержка производителей.* Сахарные заводы обеспечивают доставку сахарной свеклы или возмещают свеклодатчику расходы по ее транспортировке. Законодательством предусмотрена компенсация части затрат сельскохозяйственным товаропроизводителям на транспортировку сахарной свеклы до перерабатывающих предприятий железнодорожным и автомобильным транспортом. Субсидии предоставляются согласно постановлению правительства Российской Федерации от 15.09.2017 № 1104 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на транспортировку сельскохозяйственной и продовольственной продукции наземным, в том числе железнодорожным, транспортом» (в ред. постановления правительства Российской Федерации от 14.12.2019 № 1673). Сумма компенсации составляет до 50% величины фактических затрат организации в расчете на 1 т сахарной свеклы зачетного веса по конкретному виду транспорта (автомобильному, железнодорожному или водному), но не более 30% стоимости перевезенной продукции в пределах определенных лимитов.

К другим стимулирующим мерам поддержки субъектов хозяйствования сахарного подкомплекса относятся:

субсидии на возмещение части затрат на приобретение семян сахарной свеклы родительских форм (предельные размеры возмещения затрат дифференцированы по регионам, RUR/т);

субсидия на содействие достижению целевых показателей региональных программ развития агропромышленного комплекса («единая» региональная субсидия);

субсидия на оказание несвязанной поддержки в области растениеводства (возмещение части затрат на проведение комплекса агротехнологических работ, повышение уровня экологической безопасности сельскохозяйственного производства, плодородия и качества почв; рассчитывается по ставкам на 1 га посевной площади сельскохозяйственных культур с применением поправочных коэффициентов и выплачивается пропорционально этому расчету в пределах бюджетных лимитов, утвержденных на текущий финансовый год);

возмещение части затрат сельскохозяйственных товаропроизводителей на уплату страховой премии, начисленной по договору сельскохозяйственного страхования в области растениеводства;

субсидии на возмещение части затрат на уплату процентов по инвестиционным кредитам (займам) в агропромышленном комплексе;

предоставление льготных краткосрочных кредитов целевого использования на срок до 1 года на закупку сахарной свеклы для ее последующей переработки; приобретение горюче-смазочных материалов, химических и биологических средств защиты растений, минеральных, органических и микробиологических удобрений, регуляторов роста;

предоставление льготных инвестиционных кредитов сроком от 2 до 5 лет на приобретение сельскохозяйственной техники, технологического оборудования для сахарной промышленности; сроком от 2 до 8 лет на строительство, реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение (в том числе приобретение техники, оборудования и средств автоматизации) хранилищ сахарной свеклы, складов, емкостей для хранения сахара, свекловичного сушеного жома и мелассы; строительство заводов по производству дражированных семян сахарной свеклы, селекционно-семеноводческих центров;

льготный лизинг, представленный программами АО «Росагролизинг»;

субсидия на возмещение части процентной ставки по инвестиционным кредитам, взятым до 01.01.2017 (субсидированию подлежат инвестиционные кредиты, направленные на развитие подотраслей растениеводства, животноводства, мясного и молочного скотоводства, заключенные и прошедшие отбор Комиссии по координации вопросов кредитования АПК до 31.12.2016) [13].

*Механизм формирования цены на сахарную свеклу и условия реализации сырья.* Уровень цены сахарной свеклы, устанавливаемой производителем сахара для поставщиков свекловичного сырья, определяется в соответствии со средней ценой на сахар, рассчитываемой информационно-аналитическим агентством ИКАР, который осуществляет исследование состояния, включая мониторинг цен, и прогнозирование развития агропродовольственных рынков. Цена сырья в цене на сахар в зависимости от экономического субъекта устанавливается в процентном соотношении. Базой для расчета среднего уровня цен служат информационные бюллетени по анализу текущих цен на сахар по городам России.

При этом ИКАР в связи с возможным манипулированием оптовыми ценами на сахар в период свеклоуборочной кампании рекомендует всем контрагентам для взаиморасчетов по сахарной свекле при использовании цен ISCO–ИКАР использовать более длительные периоды для усреднения краткосрочных ценовых колебаний (за весь период переработки свеклы заводами в одном или нескольких регионах, за один из месяцев переработки и т. д.). Кроме того, российские субъекты применяют широкую систему надбавок и вычетов к цене сырья, в том числе за качество и условия поставки.

## **Выводы**

Исследование мирового опыта взаимоотношений между субъектами свекло-сахарного подкомплекса в отдельных странах мира позволило выявить их основные особенности:

преобладают транснациональные корпорации и вертикально интегрированная структура бизнеса, внутри которых обеспечивается контроль и эффективное управление издержками на каждом этапе создания стоимости;

диверсификация производства, позволяющая снизить риск зависимости от конъюнктуры одного рынка и достичь высокой степени мобильности действующих бизнес-моделей;

рыночный механизм установления цен на сахарную свеклу, предполагающий привязку уровня цены на свекловичное сырье к рыночной цене на сахар;

действие широкой системы надбавок к цене на сырье с целью формирования лояльности у сельскохозяйственных производителей и стабильного состава поставщиков сырья;

логистические расходы покрываются фермерами (Европейский Союз) либо предприятиями-переработчиками с компенсацией части затрат по транспортировке сахарной свеклы из государственного бюджета (Российская Федерация);

взаимоотношения между производителями в рамках подкомплекса регулируются кроме договоров контрактации региональными отраслевыми соглашениями между отдельными компаниями и ассоциациями производителей сахарной свеклы (Европейский Союз);

отсутствие практики авансирования затрат на выращивание сахарной свеклы предприятиями-переработчиками.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Лукьянов, С. Глобальные цепочки создания стоимости: эффекты для интегрирующейся экономики [Электронный ресурс] / С. Лукьянов, И. Драпкин // Мировая экономика и международные отношения. – 2017. – Т. 61, № 4. – С. 16–25. – Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_29215313\\_19420449.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_29215313_19420449.pdf). – Дата доступа: 21.04.2021.

2. Акимова, Ю. А. Новая аграрная политика Европейского союза в целях обеспечения устойчивого развития [Электронный ресурс] / Ю. А. Акимова. – Режим доступа: <http://www.e-rej.ru/Articles/2019/Akimova.pdf/>. – Дата доступа: 20.05.2021.

3. Trade and Development Report: Structural Transformation for Inclusive and Sustained Growth [Electronic resource] / UNCTAD, New York and Geneva, 2016. – Mode of access: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdr2016\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/tdr2016_en.pdf). – Date of access: 25.05.2021.

4. Мешкова, Т. Анализ глобальных цепочек создания стоимости: возможности Форсайт-исследований [Электронный ресурс] / Т. Мешкова, Е. Моисеичев // Форсайт. – 2016. – № 1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-globalnyh-tsepoček-sozdaniya-stoimosti-vozmozhnosti-forsayt-issledovaniy>. – Дата доступа: 21.04.2021.

5. Довнар, Л. И. Развитие и эффективное функционирование рынка сахара Республики Беларусь / Л. И. Довнар; под ред. Н. В. Киренко. – Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2021. – 221 с.

6. EU sugar market report and statistical update [Electronic resource]. – London, 13th August 2019. – Mode of access: <https://www.julianprice.com>. – Date of access: 05.05.2021.

7. Suedzucker [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.suedzucker.com>. – Date of access: 06.05.2021.

8. Przed sezonem zbioru burakow cukrowych – wyzwania i zagrozenia [Electronic resource] // Ogolnopolski portal informacyjny dla rolnictwa cenyrolnicze.pl. – Mode of access: [www.cenyrolnicze.pl](http://www.cenyrolnicze.pl). – Date of access: 05.05.2021.

9. Продимекс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://prodimex.ru>. – Дата доступа: 12.05.2021.
10. Русагро [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rusagrogroup.ru>. – Дата доступа: 12.05.2021.
11. Sugar.Ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sugar.ru>. – Дата доступа: 15.09.2020.
12. Кузьмич, Л. И. Направления диверсификации продукции сахарных заводов / Л. И. Кузьмич // Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межведомств. темат. сб. / Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси; редкол.: В. Г. Гусаков (гл. ред.) [и др.]. – Минск, 2014. – Вып. 42. – С. 148–156.
13. Меры государственной поддержки агропромышленного комплекса [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. – Режим доступа: <https://mcs.gov.ru/activity/state-support/measures/>. – Дата доступа: 10.09.2020.

*Поступила в редакцию 07.10.2021*

### **Сведения об авторе**

Довнар Людмила Иосифовна – ведущий научный сотрудник сектора экономики отраслей, кандидат экономических наук

### **Information about the author**

Dovnar Liudmila Iosifovna – Leading Researcher of the Sector of the Economy of Industries, Candidate of Economic Sciences