

---

Владимир ГУСАКОВ

*Президиум Национальной академии наук Беларуси,  
Минск, Республика Беларусь  
e-mail: office@presidium.bas-net.by*

**Деятельность Института системных исследований в АПК  
Национальной академии наук Беларуси через призму времени  
(к 65-летию со дня основания)**

Vladimir GUSAKOV

*Presidium of the National Academy of Sciences of Belarus,  
Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: office@presidium.bas-net.by*

**Activities of the Institute of System Researches  
in Agroindustrial Complex of the National Academy  
of Sciences of Belarus through the prism of time  
(to the 65th anniversary of its founding)**

Аграрная экономическая наука – это особая отрасль научного поиска. Являясь по сути экономической, она имеет свой характер и свои особенности, делающие ее неповторимой, специфичной и непохожей на другие науки. Основываясь на научной общеэкономической теории и методологии, она имеет сферу приложения и предмет исследований – агропромышленный комплекс, который состоит из множества отраслей (растениеводства, животноводства, переработки, сбыта), объединенных в 3 сферы: а) непосредственно организация производства сельскохозяйственной продукции и сырья; б) агросервис и материально-техническое (ресурсное) снабжение сельскохозяйственных товаропроизводителей; в) переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции и готового продовольствия. В отдельных случаях выделяют еще сферу фирменной, рыночной, розничной и массовой торговли продовольственными товарами и продуктами питания. Иными словами, эта наука охватывает специфическую отрасль экономики, обладающую многочисленными особенностями, и поэтому сама является специфичной.

В основе аграрной экономики находится сельское хозяйство как производитель исходной продукции и сырья для переработки и как отрасль приложения сферы услуг и сбыта материально-технических ресурсов. Экономика сельского

---

хозяйства – это самостоятельная ветвь общей экономики, вернее, одна из ветвей из множества экономических наук. Она изучает и включает многие самостоятельные науки – организацию, анализ, статистику, учет, управление, планирование и собственно экономику отраслей, предметом чего являются сельскохозяйственные угодья (земли), животные, растения (т. е. живые организмы), машины и механизмы, труд, работники, социальная инфраструктура. Важнейшими составляющими предмета «экономика сельского хозяйства» являются производственные, трудовые, земельные и социально-экономические отношения (применительно к сфере АПК). Весьма специфическими здесь можно назвать земельные и производственные отношения, предполагающие изучение рентных отношений и ведения отраслей растениеводства и животноводства (функционирование живых организмов), т. е. всего того, что исследует только экономика сельского хозяйства и не могут изучать другие экономические науки.

В научном сообществе в настоящее время имеет место разное толкование экономики вообще и аграрной экономики в частности. Появилось мнение, что такой самостоятельной науки, как аграрная экономика, не может быть, есть лишь общая экономика, которая охватывает и объясняет и агроэкономические проблемы. Это некомпетентное мнение. Оно связано с абсолютным непониманием специфики и важности такой крупнейшей и насущно необходимой отрасли, как сельское хозяйство. Необходимо уяснить, что здесь надо работать с землей, растениями и животными и вести производство «под открытым небом», в сложных природно-климатических условиях, что результаты зависят не только от труда и машин, но и от природных факторов (температурного и водного режимов, влажности почвы). Можно вложить огромные ресурсы, но в силу неблагоприятных почвенных, климатических и иных природных условий получить неадекватный производственный результат (урожай). Поэтому научная экономика и организация сельского хозяйства приобретают неоспоримый приоритет. Они учат, как рационально организовать и вести производство в конкретных условиях, чтобы получить оптимальный эффект, или повысить конкурентоспособность сельского хозяйства (даже в условиях, весьма неблагоприятных для его ведения).

Эту сложную и многостороннюю работу научного обеспечения устойчивого и эффективного развития белорусского сельского хозяйства в течение 65 лет выполнял и продолжает выполнять сейчас Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси. Научные исследования, аналитические мониторинги, разработанные методики и механизмы, рекомендации и предложения позволяли и позволяют своевременно принять правильные макро- и микроэкономические управленческие решения. Деятельность Института системных исследований в АПК НАН Беларуси – это индикатор состояния и благополучия аграрного производства, он может своевременно дать объективные, взвешенные оценки как положительных, так и отрицательных тенденций.

---

Неслучайно аналогичные институты аграрной экономики в той или иной модификации существуют практически во всех развитых странах (наряду с общеэкономическими институтами и научными сообществами). Никакой другой институт экономического профиля не может выполнить комплекс научных исследований и разработок, которые по специфике принадлежат агроэкономической науке. Надо всесторонне знать особенности и специфические черты сельского хозяйства, чтобы выполнить глубокие научные исследования, отражающие потребности АПК. Экономисты и ученые-аграрники должны быть в значительной степени энтузиастами и подвижниками своего дела и отрасли. Знания просто теории и методологии мало, в сельском хозяйстве они могут не срабатывать. Здесь действуют свои специфические законы, закономерности и принципы, которые исходят в первую очередь от законов развития природы, а уже затем – человеческого общества. Совершенно справедливо, что научные коллективы и сообщества в сфере аграрной экономики должны поддерживаться государством. Это подтверждается примером многих развитых стран.

Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси стоял у истоков крупнейших преобразований в сфере агропромышленного комплекса и осуществлял научное сопровождение всех значимых научных и практических разработок, генерировал и выдвигал новые идеи. Он был основным разработчиком концепций и программ, механизмов и методик, рекомендаций и предложений, потребность в которых возникала на каждом новом этапе развития АПК, или при реализации в жизнь решений руководящих органов.

Свое начало институт берет в годы завершения коллективизации, послевоенного восстановления сельского хозяйства и налаживания нового крупномасштабного производства. С самого начала его основания пришлось оптимизировать организацию колхозного и совхозного строительства, находить целесообразные формы и методы коллективного и общественного ведения сельского хозяйства, управления коллективным трудом, оплаты и стимулирования колхозного и совхозного труда.

Немалые усилия ученых были направлены на поиск и обоснование хозрасчетных методов организации колхозно-совхозного производства, определение рациональных размеров сельскохозяйственных предприятий и их внутрихозяйственных подразделений – бригад, ферм, участков, отделений, цехов и т. п.

Большую роль сыграл институт в формировании машинно-тракторных станций (МТС), установлении их приемлемых размеров и состава технических средств по видам и маркам машин, нахождении необходимых механизмов взаимоотношений МТС с колхозами и совхозами, а также путей экономии материально-технических ресурсов при выполнении различного рода механизированных работ.

Определяющая роль принадлежала институту при обосновании различного рода расценок, нормативов материально-технических и трудовых затрат, уровнем окупаемости затрачиваемых средств, тарифных разрядов и ставок оплаты

---

конно-ручных и механизированных работ, размеров доплат и премирования за лучшие производственные результаты.

Непреходящее значение имеют разработки института по внутрихозяйственной, хозяйственной и региональной специализации и рациональному размещению сельскохозяйственных культур и видов производства исходя из природно-экономических условий на основе критериев оптимизации затрат и эффективности производства. Наряду со специализацией разрабатывались методические предложения по эффективным параметрам концентрации сельскохозяйственного производства с целью максимизации выхода продукции и минимизации издержек. Это требовало разработки рациональных приемов организации и управления специализированным и высококонцентрированным производством, научных рекомендаций по сочетанию различных отраслей сельского хозяйства и переработки продукции.

Курс на концентрацию и специализацию потребовал обоснования рациональных путей и методов интенсификации производства, прежде всего в области производства зерна, картофеля, льна, мясного и молочного животноводства и производства кормов. Эффективность организации и ведения отраслей сельского хозяйства, в первую очередь отрасли кормопроизводства, была и остается первостепенной задачей и функцией института.

Экономические преимущества концентрации производства вызвали ускоренное строительство в республике крупных животноводческих комплексов и создание сквозной социально-экономической инфраструктуры нового развития сельских территорий. В связи с этим были обоснованы строительство промышленных животноводческих комплексов, их оптимальные размеры, параметры эффективности функционирования, обеспеченности материальными ресурсами и в первую очередь – кормами. В республике впервые была применена животноводческая специализация, когда репродукция животных и откорм скота разделялись, что вызвало необходимость обоснования механизмов взаимоотношений различных животноводческих комплексов по передаче молодняка от репродукторов на откорм. Свою специфику имела и организация комплексов по воспроизводству молодняка животных, нетелей, откорму свиней, развитию птицеводства и др. Ответы на все эти вопросы оперативно должна была давать аграрная экономическая наука.

Создавались агропромышленные вертикальные и межхозяйственные объединения, требующие четких механизмов экономических взаимоотношений между участниками, прежде всего ценовых и финансовых.

Агропромышленные объединения в животноводстве обусловили целесообразность ускоренного развития аналогичных объединений в растениеводстве, в первую очередь по воспроизводству, репродукции и поставкам элитных и первоклассных семян и посадочного материала. Ученые экономисты-аграрники призваны были предложить оптимальные схемы объединений и взаимоотношений.

---

Интенсификация и повышение эффективности животноводства вызвали необходимость освоения новых земель, осушения болот, введения в оборот крупных массивов мелиорированных земель со сложной системой гидротехнических сооружений. Приоритетная роль в этом также принадлежала агроэкономической науке. Учеными определены и обоснованы требуемые объемы капитальных вложений, сроки их окупаемости, оптимальная структура материально-технических средств, направления развития мелиорации применительно к конкретным зонам и административным районам.

Крупномасштабная мелиорация (в настоящее время – это треть сельскохозяйственных угодий республики) не могла эффективно развиваться без создания социальных объектов для жизни и деятельности людей. В эксплуатацию вводились целые хозяйства, новые территории и районы, где необходимо было обосновать строительство перспективных современных поселений со всей сложнейшей системой жизнеобеспечения и обслуживания – коммуникациями, школами, больницами, торговыми центрами, бытовыми объектами и т. д. Все это выполнялось совместно с другими причастными организациями и учреждениями Институтом системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси.

Без преувеличения можно сказать, что последний был своеобразным центром агроэкономических исследований и разработок в области социального развития села, куда обращались все заинтересованные организации за научными данными и консультациями. Обосновывались и рассчитывались проекты на типовые дома, застройку и поселения, определялись возможности их введения в нормативные сроки, проводились научные расчеты по обоснованию социальной, коммуникационной и обслуживающей инфраструктуры.

Неизменным лидером институт был и в решении задач качества продукции и труда, он был признан головным по проблеме качества. Это давало ему право для распространения и внедрения своих разработок не только в Беларуси, но и в других союзных республиках, а также за рубежом – в Болгарии, Польше, Германии, на Кубе и т. д. Разработка союзной проблемы качества принесла белорусскому институту широкую известность и авторитет. Он стал неизменным участником всех значимых союзных и зарубежных научных сообществ и конференций в области качества сельскохозяйственной продукции и труда. Было издано большое количество методических материалов – методик, рекомендаций, учебных пособий и др. Высокое качество производства стало неотъемлемым требованием для всех сельскохозяйственных предприятий. Например, система контроля и стимулирования качества молока была внедрена без исключения во всех хозяйствах республики. Это позволило довести реализацию молока I сортом до 95%. Аналогичная ситуация складывалась по другим продуктам, отраслям и видам производства.

Получили распространение и признание разработки института в области организации и развития социалистического соревнования между работниками,

---

трудовыми коллективами, предприятиями, районами и областями Беларуси за наилучшие показатели при производстве различных видов сельскохозяйственной продукции. На всех уровнях, во всех предприятиях и регионах в дореформенное время использовались методики, разработанные институтом, которые позволяли получить взвешенную (по ряду факторов), объективную оценку достигнутых результатов на основе определения реальной и сопоставимой базы по исходным ресурсам и итоговым оценочным показателям. Предприятия и регионы ранжировались по ресурсообеспеченности и окупаемости ресурсов, и на этой основе устанавливались объективные критерии действительного использования производственного потенциала, что принималось за базу окончательной оценки сравнительных преимуществ и успехов.

В данной связи, а также для совершенствования организации текущего и перспективного планирования производства институт находил новые методы и отработывал методики пофакторной и комплексной (интегральной) оценки ресурсов и условий производства, что характеризовалось суммарной экономической оценкой производственного потенциала, или совокупной оценкой мощностей производства. Уровень фактической обеспеченности производственными ресурсами (основными и оборотными фондами, землей по ее количеству и качеству, трудовыми ресурсами и др.) закладывался при формировании механизмов планирования и прогнозирования производства, распределении централизованных фондов и средств поддержки сельских товаропроизводителей, доведении сверху дополнительных заданий и заказов, формировании фондов стимулирования труда и производства и т. д.

Крупной систематизированной разработкой института являлась подготовка и издание периодических Систем научного ведения сельского хозяйства. В них обобщаются и интегрируются наработки различных научно-исследовательских институтов аграрного профиля по разным направлениям эффективной организации хозяйственной деятельности: в отраслях растениеводства, животноводства, машинно-тракторного и автомобильного парков, вспомогательных отраслях, при применении минеральных и органических удобрений, рациональном использовании земли и других средств производства. Системы представляют собой обобщение научных наработок всей аграрной науки за несколько лет (обычно за пятилетку). Они включают новейшие сведения и научные достижения (на каждом этапе развития науки и практики) и являются ценнейшим научно-методологическим и методическим материалом, предназначенным для прямого практического использования и гарантирующим (при соблюдении всех выдвинутых условий) выход на целевые параметры продуктивности и эффективности. Основным разделом названных Систем является экономический блок вопросов, в котором представлены новейшие методы и методики организации и ведения агропромышленного производства.

В свое время институт выступил инициатором и стал одним из основных разработчиков крупнейшей и весьма перспективной проблемы – создания в рес-

---

публике районных и областных агропромышленных объединений, так называемых РАПО и ОблАПО. Основной смысл таких объединений состоял в интеграции и кооперации усилий и средств различных организаций и учреждений, имеющих отношение к сельскому хозяйству, в единый организационно-управленческий блок, организуемый и управляемый по единой методологии в целях ориентации всех структур и консолидации их деятельности для достижения высоких и эффективных конечных результатов, формируемых в основном звене – в сельском хозяйстве.

Областные и районные агропромышленные объединения стали реалиями жизни. Все сельское хозяйство было реорганизовано по их типу. Центральной организующей системой стало районное агропромышленное объединение (РАПО), где концентрировались все сферы АПК: обслуживание и снабжение материально-техническими ресурсами (сервис), переработка продукции, государственные закупки продукции, торговля и система управления агропромышленным комплексом. На базе совокупности РАПО создавались ОблАПО, дальше формировался Госагропром (аналог нынешнего Министерства сельского хозяйства и продовольствия). Институту пришлось приложить титанические усилия для обоснования и внедрения данных объединений на всех уровнях хозяйствования – рациональных размеров и структуры, системы организации и управления, взаимодействия и взаиморасчетов различных входящих в объединение организаций и структур, материальных стимулов для заинтересованного участия в объединении. Были отработаны типовые модели РАПО, которые содержали необходимые нормативы организации, эффективного хозяйствования и управления. Можно с уверенностью сказать, что это была одна из наиболее удачных и дальновидных разработок института.

Возможно, в то время (конец 70-х – начало 80-х годов прошлого столетия) эта идея опережала время, к ее полномасштабной реализации АПК не был готов, как и не были готовы многие руководящие кадры, но в ее основе находился стратегический замысел. В настоящее время, по истечении почти четырех десятков лет, идея создания и эффективного функционирования крупных агропромышленных объединений, куда могут и должны входить различные заинтересованные агропромышленные структуры (хозяйства, перерабатывающие предприятия, сервисные структуры, финансово-кредитные учреждения, сбытовые и торговые структуры и т. п.), управляемые на единой основе и преследующие единую цель – получение высококачественного продовольствия и его сбыт, а также формирование требуемых доходов, актуальна, как и прежде.

Несмотря на колоссальные усилия ученых и специалистов, директивно и административно управляемый агропромышленный комплекс давал сбой, для нормального обеспечения населения страны недоставало многих продовольственных товаров. Институт и ученые предлагали перестроить отечественный агро-

---

промышленный комплекс, как наиболее чувствительный к различного рода управленческим инициативам, на принципах самохозяйствования, самоуправления, самокупаемости и самофинансирования. Но долгое время эти предложения оставались неустребованными.

Наконец, в начале 80-х годов была принята союзная, а затем на ее основе республиканская Продовольственная программа, которая ставила цель полного и окончательного решения продовольственной проблемы и декларировала многие права сельскохозяйственных товаропроизводителей. Существенным было решение по улучшению материально-технического снабжения сельского хозяйства, созданию комплекса условий для наращивания объемов получения продовольствия, интенсификации производства, совершенствованию системы управления и планирования в агропромышленном комплексе, повышению уровня материального стимулирования труда сельскохозяйственных работников. Это было крупнейшее событие в жизни АПК за многие последние годы и десятилетия, когда интерес органов государственного и хозяйственного управления был переориентирован на развитие агропромышленного производства. В обосновании всех параметров республиканской Продовольственной программы принимал участие институт (в то время Белорусский НИИ экономики и организации сельского хозяйства).

Однако многие положения Продовольственной программы остались лишь декларациями. Консервативной оставалась система централизованного управления экономикой страны, которая не предоставила сельским товаропроизводителям возможности самохозяйствования и самоуправления.

В стране стали усиливаться механизмы торможения. Производственные отношения вступали в противоречие с производительными силами, падала эффективность производства, сдерживалась интенсификация, до минимума снизились темпы роста объемов производства, стремительно увеличивались издержки. Требовалась новая идеология и политика. Был объявлен курс на ускорение развития и перестройку экономики.

В институте стали отрабатываться системные модели новой организации труда, производства и управления на принципах расширения прав и самостоятельности товаропроизводителей в решении текущих хозяйственных задач. В этой связи были разработаны, апробированы и внедрены во многих хозяйствах разнообразные модели и формы подряда, арендного подряда и хозрасчета, в основу которых заложены идеи самостоятельности работников и коллективов в ведении хозяйственной деятельности исходя из имеющихся условий и поставленных целей. Было предложено множество различных форм с учетом местных особенностей: индивидуальный, семейный и мелкогрупповой подряд; коллективы интенсивного и высокопроизводительного труда, арендные подразделения различных степеней самостоятельности, внутривозрастные и хозяйственные кооперативы, в основе которых были принципиально новые условия орга-

---

низации труда и управления, стимулирования и мотивации труда, обеспечения ресурсами и ответственности за результаты.

Все базировалось на личном материальном интересе, соблюдении прав и прямой материальной ответственности работников за свои обязательства. Широкое признание и распространение получили оплата труда внутрихозяйственных коллективов по остаточному принципу (когда из выручки от реализации продукции в первую очередь вычитаются материальные затраты на производство, а все, что остается, или часть остатка направляется в фонд оплаты труда), чековая форма учета и контроля внутрихозяйственных затрат, разные модели полного, ограниченного и безлимитного хозрасчета. Применение новых разнообразных форм организации и ведения производства, надо признать, имело неодинаковый экономический эффект, но неизменно способствовало в той или иной мере формированию нового (невозможного до этих пор) экономического мышления, становлению чувства хозяина производства и полученной продукции (пусть и в усеченном виде), заинтересованности в зарабатываемости средств (во многом были сняты ограничения на рост зарплаток), оживлению предпринимательской инициативы. Многие модели по переходу на полную самостоятельность, самокупаемость и самофинансирование подразделений и хозяйств воспринимались работниками совхозов и колхозниками как «шок» после долгосрочной до этого «спячки» в условиях тотального администрирования. Надо было думать самостоятельно, как заработать средства, как рассчитаться за поставленные материально-технические ресурсы, как увеличить объемы производства и продажи, как снизить затраты и сформировать доходы, которые должны были позволить увеличить отчисления средств на заработную плату.

Разработки института в этот период были не только актуальными, они были сверхнасушными, потребность в которых зрела уже очень продолжительное время. Они сыграли положительную роль. На момент распада Советского Союза и формирования молодой независимой Беларуси сельское население республики было почти готово к широкому использованию новейших методов хозяйствования, основанных на самоопределении и самофинансировании. Поэтому новые политические перемены и становление белорусской государственности, при которых провозглашались права людей на самоопределение и давались возможности для широкого предпринимательства, воспринимались большинством населения с пониманием, как шанс на самостоятельную, обеспеченную и свободную деятельность.

Институт первым среди профильных учреждений бывших советских республик разработал Программу перехода Белорусской ССР на рыночные отношения (еще в 1990 г., фактически накануне распада Советского Союза), куда закладывались инновационные на тот период идеи и механизмы рыночной реорганизации сельского хозяйства, становления нового экономического уклада на селе – фер-

---

мерства и частного предпринимательства, перехода на самоуправление, предоставления товаропроизводителям (подразделениям, коллективам и хозяйствам) полных прав и самостоятельности в ведении хозяйственной деятельности.

Ученые экономисты-аграрники института стремились самостоятельно и быстро постигать новую теорию и методологию рыночных отношений, выработанную и апробированную мировой экономической наукой рыночную организацию аграрного производства и вместе с этим разрабатывать адаптированные к условиям Беларуси механизмы, модели и методики становления рынка, а также реорганизации традиционного сельского хозяйства на принципах рыночной экономики и одновременно учить этим новым отношениям различные категории руководителей и специалистов сельского хозяйства. Организовывались семинары, круглые столы и различные виды учебы с участием ведущих ученых-экономистов страны и зарубежных экспертов и консультантов.

В этот период была разработана Программа становления и развития в Беларуси нового уклада – крестьянских (фермерских) хозяйств. Предполагалось, что фермерство получит в стране опережающее развитие. И хотя в последующем организация сельского хозяйства Беларуси пошла несколько иным путем – посредством сохранения крупнотоварного производства, фермерство получило в республике необходимое развитие и стало одним из признанных укладов в структуре многообразия форм и типов предприятий в АПК.

В 1992 г. по инициативе института была разработана первая рыночного характера Программа социального развития села, которая ставила цель предотвратить деградацию и разрушение сельской социальной инфраструктуры в переходный к рынку период, сохранить и увеличить государственную бюджетную и централизованную поддержку комплексного и устойчивого ее развития. Ученые стремились предостеречь от развала этой сложной социально-экономической системы. Данная Программа стала как бы предшественницей разработанной впоследствии Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы. С ее помощью был накоплен значительный методический материал, который затем использовался при разработке многих научных рекомендаций и при выполнении поручений вышестоящих органов.

Характерно, что в эти первые годы перехода к рынку в институте отрабатывается теория переходного периода и становления рыночной экономики на базе традиционно организуемого сельского хозяйства. Разрабатывается методология формирования рыночного аграрного механизма хозяйствования, которая включала разные аспекты реформирования и развития рынка: становление новой системы управления и самоуправления, преобразование директивного планирования в индикативное и бизнес-планирование, введение новой рыночной системы материального стимулирования труда и производства, формирование новой эффективной системы финансирования, кредитования и налогообложения сельскохозяйственных предприятий; становление многоукладности аграрной экономики

---

и создание различных форм собственности и хозяйствования. Впервые были поставлены вопросы и даны на них ответы о приватизации имущества, собственности и средств производства, включая землю.

Апробированы на практике и внедрены различные формы преобразования традиционных предприятий в структуры рыночного типа – акционерные общества всех типов, арендные предприятия, кооперативные организации разных моделей и др.

Разработаны многие теоретические концепции и методологические принципы – перехода к рыночной экономике, социально-экономического развития сельского хозяйства в условиях рынка, стабилизации рыночного развития и др. Отдельные из них рассмотрены в Министерстве сельского хозяйства и продовольствия и Академии аграрных наук Республики Беларусь и приняты за основу для дальнейшего развития АПК.

В 1996 г. была разработана первая рыночного характера Государственная программа реформирования агропромышленного комплекса (Основные положения), которая была одобрена Кабинетом Министров Республики Беларусь. Программа разрабатывалась под руководством правительства, в ее обосновании приняли участие в преобладающем большинстве ученые института (в то время Белорусского НИИ экономики и информации АПК). В программу были заложены принципиально новые и радикальные механизмы по приватизации имущества, становлению рыночных форм хозяйствования, действенных систем стимулирования труда, усилению предпринимательских и частнособственнических начал в сфере АПК, развитию самоуправления и самохозяйствования и др. Впервые были приняты концептуальные направления по реорганизации собственности на средства производства, земельных отношений, систем ведения хозяйства, практики финансирования аграрного производства, мотивации труда на рыночных основах.

В институте в данный период формируются и издаются многие фундаментальные труды (монографии, книги, брошюры, рекомендации) по принципиально новой методологии, получившие широкое распространение. Институт впервые стал глубоко разрабатывать проблематику внешнеэкономических отношений в сфере агропромышленного комплекса, формирования и функционирования продуктовых рынков, продовольственной безопасности страны и др.

С использованием научных разработок института в Беларуси была развернута работа по созданию продуктовых кластеров, холдингов, охватывающих всю цепочку от производства продукции, ее переработки и реализации до формирования логистических центров, участниками которых являются сельскохозяйственные организации, промышленные предприятия, торговые организации. Такая форма интеграции позволяет расширить методы, способы и направления сбыта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Институт имеет серьезные научные наработки по вопросам государственного экономического регулирования и управления АПК, в том числе бюджетной

---

(централизованной) поддержки развития агропромышленного производства, создания и принятия целевых государственных, республиканских и отраслевых программ развития АПК, поддержания и укрепления продовольственной безопасности страны, формирования и поддержания сбалансированности продуктовых и продовольственных рынков в новых условиях, разработки инновационных и инвестиционных проектов и программ в различных сферах аграрного сектора, построения механизмов равновесного ценообразования, финансирования, кредитования и налогообложения разных типов предприятий и производств и т. д.

Это свидетельствует о зрелости Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, о способности решать самые сложные вопросы, находить наиболее действенные пути текущего и перспективного сбалансированного развития АПК, разрабатывать прогнозы и механизмы эффективного функционирования аграрного комплекса, разрабатывать стратегические приоритеты села, которые призваны стать критериями взвешенной и выверенной оперативной и долгосрочной аграрной политики.

Важное место в деятельности института в последние годы занимает многостороннее информационное обеспечение рыночного развития АПК. Начало издаваться множество разнообразной методической литературы в помощь руководителям и специалистам хозяйств и управленческих органов – брошюр, методических указаний, рекомендаций, книг, монографий и др. Кроме того, в институте издается ежемесячный периодический журнал «Аграрная экономика», межотраслевой ежегодный тематический сборник «Экономические вопросы развития АПК Беларуси» и коллективная монография по результатам годичных исследований всего института. Все эти издания содержат богатый теоретический и практический материал по научной организации и эффективному ведению агропромышленного производства в новых условиях.

Таким образом, Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси проводит комплексные работы, имеет весомые результаты практически по всем направлениям экономической проблематики в области агропромышленного комплекса. Это практически единственное научное учреждение страны, деятельность которого связана со всем спектром необходимых и целесообразных направлений научных исследований и разработок в области макро- и микроэкономики АПК, начиная с деятельности отдельных работников и трудовых коллективов конкретных хозяйств и заканчивая организацией и функционированием всего агропромышленного комплекса страны, формированием органов хозяйственного управления всех уровней, включая внешние отношения (в части агропромышленного комплекса).

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси прошел многие этапы и ступени развития и становления: были периоды неприятия и критики, были времена общепризнанного успеха. Но за всю 65-летнюю историю никогда не было моментов, которые указывали бы на бесполезность научной деятельности



## Основные этапы становления Института системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси

1956

**Создан БелНИИЭОСХ** (Белорусский научно-исследовательский институт экономики и организации сельского хозяйства). Приказ Министерства сельского хозяйства БССР от 25.10.1956 № 309-К

Директор И. М. Качуро, к.э.н.

С 1957 г. работает аспирантура

Работали 27 чел., в т.ч. 16 научных сотрудников, из них 2 кандидата наук

В 1972 г. основан Межведомственный тематический сборник «Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси»

1988

**Переименован в БелНИИЭП АПК** (Белорусский научно-исследовательский институт экономических проблем в АПК). Приказ Госагропрома БССР от 02.03.1988 № 91

Директор В. Г. Крестовский, к.э.н.

Работали 223 чел., в т.ч. 109 научных сотрудников, из них 3 д.э.н, 61 кандидат наук

1994

**Создан БелНИИЭИ АПК** (Белорусский научно-исследовательский институт экономики и информации АПК). Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия от 11.04.1994 № 62

Директор В. Г. Гусаков, д.э.н.

С 1996 г. работает докторантура

Работали 185 чел., в т.ч. 81 научный сотрудник, из них 4 д.э.н, 46 кандидатов наук

С 1995 г. учрежден журнал «Агрэоэкономіка», переименованный впоследствии в «Аграрную економіку»

2001

**Переименован в БелНИИ аграрной экономики** (Белорусский научно-исследовательский институт аграрной экономики). Приказ НАН Беларуси от 15.02.2001 № 12-К

Директор В. Г. Гусаков, д.э.н., академик

Работали 156 чел., в т.ч. 102 научных сотрудника, из них 4 д.э.н, 35 кандидатов наук

2008

**Переименован в Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси».** Приказ НАН Беларуси от 01.07.2008 № 59

Директор В. И. Бельский, к.э.н.

Работали 131 чел., в т.ч. 89 научных сотрудников, из них 4 д.э.н, 33 кандидата наук

наук Директор А. П. Шпак, д.э.н.

Работали 113 чел., в т.ч. 87 научных сотрудников, из них 6 д.э.н, 22 кандидата наук

2021

**Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»**

Директор А. В. Пилипук, д.э.н.

Работают 107 чел., в т.ч. 52 научных сотрудника, из них 3 д.э.н., 28 кандидатов наук

коллектива. Его разработки всегда были востребованы и широко использовались. Вероятно, это один из немногих научных коллективов, результаты работы которого (практически без исключения) используются и внедряются в практику (на различных уровнях организации, управления и хозяйствования), они дают прямой производственный и экономический эффект.

Большой вклад в становление и развитие аграрной экономической науки внесли директора института:

**Иван Михайлович КАЧУРО**  
(период руководства: 1957–1969)



Директор Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства И. М. Качуро, кандидат экономических наук, член-корреспондент Академии наук БССР с 1950 г., член-корреспондент Академии сельскохозяйственных наук БССР (1959–1961), заслуженный деятель науки БССР с 1972 г. Участник Великой Отечественной войны. Член КПСС с 1928 г.

Родился 24 июля (6 августа нов. ст.) в 1902 г. в с. Турин Игуменского уезда Минской губернии в семье батрака. В 1926 г. окончил Марьиногорский сельскохозяйственный техникум, в 1930 г. – факультет экономики и организации сельского хозяйства Белорусской сельскохозяйственной академии, в 1933 г. – аспирантуру Научно-исследовательского колхозного института (Москва). В 1935–1937 гг. – старший научный сотрудник и заместитель директора Белорусского НИИ социалистической реконструкции сельского хозяйства. В 1937–1939 гг. – председатель Белорусского республиканского комитета профсоюза высшей школы и научных учреждений. В 1939–1941 гг. – инструктор сельскохозяйственного отдела ЦК КПБ. В 1941 г. – заместитель наркома Наркомата совхозов БССР.

В годы Великой Отечественной войны был политработником. После демобилизации из Советской Армии в 1947 г. работал в Академии наук БССР. С 1947 г. – директор Института экономики АН БССР. В 1950 г. И. М. Качуро избран членом-корреспондентом АН БССР.

27 июня 1951 г. был издан приказ Министерства высшего образования СССР об открытии Гродненского государственного сельскохозяйственного института. Организационные, кадровые и хозяйственные вопросы поручили решать первому директору института И. М. Качуро. В должности ректора он работал по февраль 1956 г.

---

В том же году И. М. Качуро было поручено организовать и возглавить Белорусский научно-исследовательский институт экономики и организации сельского хозяйства. В 1957–1969 гг. – директор, в 1969–1971 гг. – заведующий отделом, с 1971 г. – старший научный сотрудник-консультант Белорусского НИИ экономики и организации сельского хозяйства Министерства сельского хозяйства БССР.

В начале становления Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства в его составе имелось 6 нормировочных пунктов (в каждой области). Станциями под руководством отдела механизации для колхозов и совхозов были разработаны нормы выработки на механизированные конно-ручные работы. Институтом подготовлены и утверждены Министерством сельского хозяйства рекомендации по применению дополнительной оплаты труда в колхозах, разработана и утверждена правительством система оплаты труда руководящего состава в колхозах.

В 1962 г. институт был небольшим научным учреждением, в котором работали 36 научных сотрудников, из них 7 кандидатов наук. Тематика института включала изучение лишь отдельных вопросов экономики и организации сельскохозяйственного производства.

Институт в те годы выполнял большую научно-исследовательскую работу по рационализации структуры посевных площадей в республике. Под руководством И. М. Качуро были разработаны указания по научно обоснованному ведению сельского хозяйства с учетом почвенно-климатических условий регионов. За время работы И. М. Качуро директором подготовлен и издан ряд научных работ по экономической эффективности мелиорации болот и заболоченных земель, по себестоимости сельскохозяйственной продукции. До 1962 г. себестоимость продукции в колхозах не исчислялась. Институт занялся изучением этой проблемы в колхозах республики.

Коллектив института стал инициатором интересных научных дискуссий, исследований и экономических экспериментов по совершенствованию производственных отношений в сельском хозяйстве. Институт начал издавать межведомственный тематический сборник научных трудов «Экономические вопросы развития сельского хозяйства Белорусской ССР», а также научные рекомендации по важнейшим проблемам организации сельскохозяйственного производства. За время почти 10-летнего руководства И. М. Качуро институт приобрел стабильность и известность, стал неотъемлемой структурой научной организации сельского хозяйства.

И. М. Качуро работал директором института до 1969 г., затем старшим научным сотрудником, консультантом. Отдав научно-исследовательской и педагогической работе 57 лет своей жизни, Иван Михайлович внес большой вклад в развитие аграрной экономической науки, создал коллективы трех институтов, объединил ученых экономистов-аграрников на решение задач по развитию производительных сил агропромышленного комплекса применительно к требованиям своего времени.

---

В 1962 г. за достигнутые успехи в развитии экономической науки и внедрение научных разработок в сельскохозяйственное производство и в связи с 60-летием первый директор института И. М. Качуро был награжден Почетной грамотой Верховного Совета БССР. В 1972 г. за большой вклад в организацию научных коллективов и налаживание в них научных исследований, его личные научные разработки и активную работу по внедрению достижений экономической науки в массовую практику, а также в связи с 70-летием Ивану Михайловичу присвоено звание «Заслуженный деятель науки».

И. М. Качуро был участником двух международных конгрессов экономистов – в Мексике и во Франции. В 1970 г. по его инициативе состоялся XIV Международный конгресс экономистов сельского хозяйства. И. М. Качуро лично и в соавторстве опубликовано более 100 научных работ по актуальным проблемам аграрной экономики.

### **Виктор Григорьевич КРЕСТОВСКИЙ** (периоды руководства: 1969–1975, 1985–1994)



Директор Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства В. Г. Крестовский, кандидат экономических наук, член-корреспондент Международной академии информации, информационных процессов и технологий (МАН ИПТ).

Родился 2 октября 1930 г. в мест. Яновичи Суражского района Витебской области. В 1950 г. окончил Климовичский зооветтехникум. Трудовую деятельность начал в 1952 г. после службы в рядах Советской Армии. До 1959 г. работал на различных должностях: заведующим зооветеринарным пунктом (пос. Веречье Городокского района Витебской области), первым секретарем Городокского райкома комсомола, заведующим организационным отделом Езерищенского райкома КПБ.

В 1959–1962 гг. – учеба в Минской Высшей партийной школе. После ее окончания Виктор Григорьевич работал инструктором и заведующим сектором сельскохозяйственного отдела ЦК КПБ. Работу в эти годы он сочетал с учебой в аспирантуре Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства. В 1967 г. В. Г. Крестовский защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В 1968 г. переведен на должность заместителя директора Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства. В 1969–1975 гг. – директор БелНИИЭОСХ.

---

Отличительной особенностью этого периода развития аграрной экономики республики и деятельности В. Г. Крестовского стали процессы кооперации и интеграции агропромышленного производства. Институт изучал проблемы рационального размещения, специализации и концентрации сельскохозяйственного производства; организационно-экономические основы производственных сельскохозяйственных предприятий и объединений; принципы формирования агропромышленных предприятий и объединений, совершенствования научной организации труда, повышения производительности труда и управления, совершенствования оплаты труда, хозяйственного расчета.

С 1975 по 1985 г. В. Г. Крестовский – первый заместитель министра сельского хозяйства БССР, заместитель председателя Госплана БССР, заместитель начальника отдела сельского хозяйства Госплана СССР. С 1985 по 1994 г. В. Г. Крестовский вновь директор Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства. Вторым этапом в науке он начал с переустройства внутренней структуры института и направлений исследований. Акцент был сделан на информатизацию и компьютеризацию научных подразделений и агроэкономических исследований.

Рыночная экономика предопределила новые методы хозяйствования, ориентированные на усиление прав, самостоятельности и интересов сельскохозяйственных предприятий и товаропроизводителей.

Под руководством В. Г. Крестовского институт за непродолжительное время освоил рыночную теорию и методологию и стал разрабатывать научные рекомендации по адаптации практики агропромышленного производства к рыночным организационно-производственным отношениям.

Институт активно работал по трансформации системы производства, организационной структуры сельского хозяйства, системы управления, в том числе по переориентации менталитета руководителей и специалистов АПК на основе рыночных законов, закономерностей и принципов.

Еще в 1991 г. Белорусский НИИ экономических проблем АПК одним из первых в СНГ разработал и представил правительственным органам первую комплексную «Программу перехода агропромышленного комплекса Белорусской ССР на рыночные отношения». Она отличалась очевидной новизной и вызвала неподдельный интерес, имела как активных сторонников, так и непримиримых противников. Жизнь подтвердила, что альтернативы рынку нет.

В институте в это время (1988 г.) была организована представительная научно-практическая конференция, в которой приняли участие ведущие экономисты-аграрники Беларуси и других республик бывшего Советского Союза. Докладчики и выступающие в своих материалах делали анализ всего периода крупного социалистического сельского хозяйства, показывали противоречия колхозно-совхозного производства, доказывали необходимость и преимущества становления многоукладности аграрной экономики, развития рыночного обмена между промышленностью и сельским хозяйством, изменения земельных

отношений. Конференция вызвала резонанс и показала, что экономическая наука и сельскохозяйственная практика требуют глубокого переосмысления и новой методологии.

Новому мышлению в Беларуси способствовали и рыночно ориентированные законодательные акты, принятые в последние годы существования Советского Союза. В частности, Закон «Об аренде», основы земельного законодательства Союза ССР и союзных республик о земле и другие требовали выработки аналогичных актов в самой республике, адаптации союзного законодательства к местным условиям, принятия решений по рыночной переориентации хозяйственной системы.

В. Г. Крестовским опубликовано более 120 работ. К основным научным трудам относятся: Проблемы межхозяйственной кооперации в Белорусской ССР (1975), Методика доведения равнонапряженного плана государственных закупок сельскохозяйственной продукции (1987), Программа перехода агропромышленного комплекса Белорусской ССР на рыночные отношения (1991), Государственная программа возрождения белорусского села (1991), Системы ведения сельского хозяйства Республики Беларусь (1996), Повышение эффективности производства важнейших видов сельскохозяйственной продукции (1999) и др.

В. Г. Крестовский награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почета», двумя Почетными грамотами Верховного Совета БССР, шестью медалями ВДНХ СССР.

### **Николай Федорович ПРОКОПЕНКО** (период руководства: 1975–1985)



Директор Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства Н. Ф. Прокопенко, доктор экономических наук, профессор.

Родился 17 декабря 1923 г. в с. Гейдино Александровского района Донецкой области. В 1941 г. – моторист совхоза «Самарские пруды» Андреевского района Донецкой области. В 1941–1945 гг. – участие в Великой Отечественной войне. С октября 1945 по июнь 1946 г. – студент педагогического института (Сталинград). С июня 1946 по 1951 г. – студент механического факультета Харьковского автомобильно-дорожного института, который окончил с отличием и был направлен в г. Минск.

С 1951 г. работал в различных хозяйственных, советских, партийных органах. 1951–1952 гг. – мастер, начальник гаража, главный инженер автобазы «Союзторгтранс». С 1952 по 1956 г. – директор Путчинской МТС, с 1956 по 1958 г. –

---

директор Фанипольской МТС Дзержинского района Минской области. В 1958–1959 гг. – председатель Плещеницкого райисполкома Минской области, с 1959 по 1962 г. – первый секретарь Старобинского РК КПБ Минской области, в 1962–1965 гг. – начальник Слуцкого районного управления сельского хозяйства Минской области. С апреля по октябрь 1965 г. Н. Ф. Прокопенко работал начальником Главка механизации и электрификации Министерства сельского хозяйства БССР. С октября 1965 по декабрь 1975 г. Николай Федорович был секретарем Минского обкома Коммунистической партии Белоруссии, в этот период он защитил кандидатскую диссертацию (1966). Избирался депутатом Верховного Совета БССР.

В этот период институт представлял собой крупный центр агроэкономической науки. Он являлся головной организацией Республиканского научно-экономического объединения по сельскому хозяйству, в которое входили Республиканский головной информационно-вычислительный центр и Белорусский республиканский центр научной организации труда Министерства сельского хозяйства. В институте работали 315 человек, в том числе 131 научный сотрудник, из них 2 доктора и 65 кандидатов наук. Подготовка научных кадров осуществлялась через аспирантуру.

Институт разрабатывал теоретические и прикладные аграрно-экономические проблемы народнохозяйственного значения. Впервые в стране по методическим разработкам института начали создаваться территориальные производственные сельскохозяйственные объединения.

Под руководством Н. Ф. Прокопенко институт плодотворно работал по вопросам экономического обоснования специализации производства, межхозяйственной кооперации, аграрно-промышленной интеграции, прогнозирования развития сельского хозяйства, совершенствования организации труда. В 1980-е гг. в институте были разработаны: основные направления развития, рационального размещения и зональной специализации сельского хозяйства БССР до 1990 г. и на период до 2000 г.; организационные формы, условия формирования, этапы кооперирования и основные принципы взаимоотношений в сельскохозяйственных объединениях; организационно-экономические принципы формирования аграрно-промышленных предприятий и предложения по агропромышленному кооперированию в республике на 1990–2000 гг.; системы управления качеством сельскохозяйственной продукции и труда в основных отраслях растениеводства и животноводства; комплексная программа научно-технического прогресса и его социально-экономических последствий в сельском хозяйстве БССР до 2000 г.; рекомендации по организации, оплате труда и управлению в колхозах и совхозах; второе издание «Систем ведения сельского хозяйства БССР». Многие из завершенных в институте работ ежегодно демонстрировались на ВДНХ СССР и БССР, были отмечены Почетными дипломами и Дипломом I степени.

Для БелНИИЭОСХ были характерны теоретические исследования, связь с практикой, экспериментальная проверка методики и рекомендаций, широкое

---

внедрение их в производство. Осуществлялись комплексные разработки по специализации и концентрации сельскохозяйственного производства в разрезе административных районов республики (Быховского, Поставского, Гродненского, Клецкого и Городокского).

Особую роль Н. Ф. Прокопенко сыграл в разработке проблемы качества труда и продукции как в масштабах бывшего СССР, так и стран Совета экономической взаимопомощи. Исследование факторов формирования качества продукции указывало на проблемы организационно-экономического характера. Они заключались в отсутствии нормативов на технологические процессы производства сельскохозяйственной продукции, недостатках правового и метрологического обеспечения, стандартизации и сертификации, необходимости разработки и обоснования методик оценки и стимулирования качества труда и т. д. К моменту подключения института к разработке проблемы качества труда и продукции по инициативе Н. Ф. Прокопенко по ней фактически не имелось теоретических исследований и практических наработок, и она впервые в стране разрабатывалась применительно к сельскохозяйственному производству.

Проблема качества стала ведущей в научно-исследовательской деятельности Н. Ф. Прокопенко. Им была создана теория качества труда, теория формирования, управления качеством продукции. Достижения института в данной области были признаны на общесоюзном уровне: Министерством сельского хозяйства СССР и Государственным комитетом СССР по науке и технике институт был утвержден головным учреждением по разработке проблемы качества в сельском хозяйстве СССР.

Под руководством Н. Ф. Прокопенко над разработкой проблемы качества работали свыше 50 НИИ и других научных организаций СССР, в 1986–1989 гг. была создана Комплексная система управления качеством труда и продукции в сельскохозяйственном предприятии. В 1987 г. на научно-техническом совете Госагропрома СССР она была утверждена и рекомендована к изданию для колхозов и совхозов страны, а позже одобрена Госстандартом СССР.

Была разработана методика стандартизации технологических процессов сельскохозяйственного производства. Данная работа, поддержанная Президиумом ВАСХНИЛ, союзными республиками при участии институтов и главков Госагропрома СССР, привела к созданию и утверждению более 40 отраслевых стандартов. Результаты исследований по Комплексной системе управления качеством труда и продукции эффективно применялись в сельскохозяйственных предприятиях многих республик бывшего СССР.

На протяжении ряда лет Н. Ф. Прокопенко являлся членом Европейской ассоциации экономистов от СССР, заместителем председателя Координационного совета Министерства сельского хозяйства СССР по разработке проблемы качества, председателем секции НТС Госстандарта СССР, членом комиссии Президиума ВАСХНИЛ по Продовольственной программе. Он также был руководителем союзной программы «Качество в АПК».

---

Н. Ф. Прокопенко создал свою научную школу. Под его руководством защищено 6 докторских и 17 кандидатских диссертаций, издано 10 монографий, 1 учебник, 5 учебных пособий, 10 книг и брошюр.

За большие заслуги перед страной Н. Ф. Прокопенко награжден орденами Красной Звезды (1944), Ленина (1966), Трудового Красного Знамени (1971), Октябрьской Революции (1973), Отечественной войны I степени (1985), одиннадцатью боевыми и трудовыми медалями, тремя золотыми и шестью серебряными медалями ВДНХ, двумя Почетными грамотами Верховного Совета Белорусской ССР.

### **Владимир Григорьевич ГУСАКОВ** (период руководства: 1994–2006)

Директор Белорусского научно-исследовательского института экономики и информации АПК В. Г. Гусаков, академик Национальной академии наук Беларуси, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Республики Беларусь.

Родился 12 февраля 1953 г. в д. Ботвиново Чечерского района Гомельской области. Прошел все ступени профессионального, научного и творческого роста. В 1976 г. закончил экономический факультет Белорусской сельскохозяйственной академии. С 1976 по 1979 г. работал в колхозе «17 партсъезд» Славгородского района Могилевской области в должности главного экономиста. В 1979–1981 гг. В. Г. Гусаков – аспирант Белорусского НИИ экономики и организации сельского хозяйства, с 1981 по 1985 г. – младший научный сотрудник этого института. В 1984 г. он защитил кандидатскую диссертацию в Латвийской сельскохозяйственной академии (Елгава). С 1985 по 1988 г. – старший научный сотрудник Белорусского НИИ экономических проблем АПК. В 1986 г. ему было присвоено ученое звание старшего научного сотрудника. В 1989–1991 гг. – докторант Всесоюзного (ныне Всероссийский) НИИ экономики сельского хозяйства (Москва). В 1992–1994 гг. – заведующий сектором интеграции и кооперации Белорусского НИИ экономических проблем АПК. В 1994 г. Владимир Григорьевич защитил докторскую диссертацию во Всероссийском НИИ экономики сельского хозяйства (Москва) с присуждением ученой степени доктора экономических наук.

В 1994 г. он был назначен на должность директора Белорусского НИИ экономики и информации АПК. В 1996 г. избран членом-корреспондентом Академии аграрных наук Республики Беларусь, а в 1997 г. – ее вице-президентом.



---

В 1998 г. присвоено ученое звание профессора по специальности «экономика». В 1999 г. В. Г. Гусаков избран академиком (действительным членом) Академии аграрных наук Республики Беларусь. В 2002 г. назначен вице-президентом Национальной академии наук Беларуси и одновременно академиком-секретарем Отделения аграрных наук НАН Беларуси (с сохранением должности директора Института аграрной экономики). В 2002 г. В. Г. Гусаков был избран академиком Национальной академии наук Беларуси, в 2004 г. стал почетным доктором Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. В 2004 г. назначен заместителем председателя Президиума Национальной академии наук Беларуси. В этом же году ему было присвоено звание «Заслуженный деятель науки Республики Беларусь».

В октябре 2013 г. В. Г. Гусаков назначен председателем Президиума Национальной академии наук Беларуси.

Научная деятельность В. Г. Гусакова охватывает широкую проблематику агроэкономических вопросов. На первом этапе – это совершенствование системы управления и управленческого труда в АПК, рациональная организация различных моделей хозяйственного расчета.

Впоследствии научные усилия ученого были направлены на познание основ рыночной экономики, формирование и адаптацию принципов рынка к новейшей практике Беларуси, разработку теории переходного периода. В. Г. Гусаков является первым крупным исследователем и разработчиком хозяйственного механизма АПК рыночного типа в Беларуси. Поэтому основной акцент им сделан на активизацию исследований и разработок моделей и механизмов становления рыночной экономики в области агропромышленной кооперации и интеграции, государственного регулирования АПК, продовольственной безопасности и независимости, внешнеэкономических отношений как наиболее актуальных вопросов для современной практики эффективной организации агропромышленного комплекса. Большое внимание в исследованиях В. Г. Гусакова уделено разработке перспективной аграрной политики и сценариев долгосрочного устойчивого развития АПК, комплекса мер по стабилизации социально-экономического положения аграрного производства в Беларуси.

Под руководством и при участии В. Г. Гусакова были разработаны основные государственные концепции, стратегии и программы развития АПК: Концепция аграрной реформы в Республике Беларусь (1995), Концепция социально-экономического развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь (1995), Государственная программа реформирования агропромышленного комплекса (1996), Научные основы перспективного развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь (1996), Рыночная стратегия аграрной отрасли в области качества (1997), Стратегия и тактика формирования эффективной рыночной экономики (1998), Нормативы трудовых и материальных затрат для бизнес-планирования и внедрения хозрасчета в сельскохозяйственных предприятиях (1998), Прогноз социально-экономического развития агропромышленного

---

комплекса Республики Беларусь до 2015 г. (1999), Концепция и Программа продовольственной безопасности Республики Беларусь (1999), Рекомендации по реформированию колхозов в рыночные структуры (2000), Рекомендации по преобразованию и реструктуризации государственных сельскохозяйственных предприятий на основе приватизации (2000), Республиканская программа повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000–2005 годы (2000), Прогноз развития межрегиональных продовольственных и сырьевых связей и совершенствования внутривоспроизводственного разделения труда (2000), Механизм рыночного развития аграрно-промышленного комплекса Беларуси (научные основы, 2000 г.), Программа совершенствования АПК Республики Беларусь на период до 2005 года (2001), Учебное методическое и практическое пособие «Реформирование агропромышленного комплекса» (2002), Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 годы, Государственная программа устойчивого развития села на 2011–2015 годы, Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы.

В. Г. Гусаков является также инициатором и руководителем разработанной и принятой в декабре 2017 г. Доктрины национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года. Большой его личной заслугой является инициатива и организация разработки нормативной основы ведения сельского хозяйства.

Впервые за всю историю существования в Беларуси аграрно-экономической науки им создан в институте Совет по защите докторских диссертаций. Им был основан научный журнал «Агроэкономика» (1995), впоследствии переименованный в «Аграрную экономику», а также организовано издание результатов научных исследований в двух тематических сериях – «Научные принципы» и «Продовольственная безопасность». Он является главным редактором и членом редколлегии ряда изданий агроэкономического профиля в Беларуси, России и Украине.

В 90-х годах истекшего и за годы нового столетия В. Г. Гусаков написал и издал лично и в соавторстве достаточно значимые научные работы – монографии и книги, а также десятки брошюр, методических рекомендаций и статей. Список публикаций В. Г. Гусакова насчитывает более 1000 наименований общим объемом более 1050 усл. п. л., в том числе 40 книг и монографий.

За годы работы в науке академик В. Г. Гусаков создал большую научную школу. Под его руководством 25 соискателей получили ученую степень доктора экономических наук, 15 – кандидата экономических наук и стали известными в своей области специалистами, среди которых 4 члена-корреспондента Национальной академии наук Беларуси.

После назначения в октябре 2013 г. председателем Президиума Национальной академии наук Беларуси академик В. Г. Гусаков продолжает заниматься научной деятельностью в области аграрной экономики, является руководителем ряда программ фундаментальных и прикладных исследований в АПК и экономике, инициатором крупных разработок и редактором ряда изданий.

---

**Валерий Иванович БЕЛЬСКИЙ**  
(период руководства: 2008–2012)



Директор Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» В. И. Бельский, доктор экономических наук, доцент.

Родился 30 октября 1968 г. в д. Дивошичи Бельничского района Могилевской области. Успешно прошел все этапы профессионального и научного становления. В 1993 г. закончил экономический факультет Белорусской сельскохозяйственной академии. С 1993 по 1995 г. работал главным экономистом в совхозе «Калиновский». В 1995–1997 гг. – аспирант Белорусского НИИ экономики и информации АПК. С 1997 по 2001 г. – младший научный сотрудник, заведующий сектором этого института. В 2001 г. В. И. Бельский защитил кандидатскую диссертацию в БелНИИ аграрной экономики НАН Беларуси.

С 2001 по 2006 г. – заместитель директора, первый заместитель директора, и. о. директора БелНИИ аграрной экономики НАН Беларуси. С 2006 по 2008 г. – первый заместитель директора ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси» – директор Центра аграрной экономики. С 2008 по 2012 г. – и. о. директора, директор РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси».

В 2009 г. ему было присвоено ученое звание доцента по специальности «экономика».

С 2012 по 2015 г. В. И. Бельский работал помощником члена Коллегии (министра) по промышленности и агропромышленному комплексу Евразийской экономической комиссии. С 2015 по 2016 г. – ректор ГУО «Институт подготовки научных кадров Национальной академии наук Беларуси». С 2016 по 2020 г. – директор Государственного научного учреждения «Институт экономики Национальной академии наук Беларуси».

В 2019 г. Валерий Иванович защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора экономических наук в РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

Область основных научных интересов В. И. Бельского – государственное регулирование экономических отношений, совершенствование экономического механизма регулирования АПК и международного взаимодействия в агропромышленной сфере.

Он выступал научным руководителем крупных научно-исследовательских работ и участвовал в выполнении ряда научных программ, в том числе подпрограммы «Экономика» Государственной программы научных исследований

---

«Экономика и гуманитарное развитие белорусского общества на 2016–2020 годы», руководителем задания «Научные основы совершенствования системы стимулирования труда и производства в сельском хозяйстве» подпрограммы «Экономика АПК», Государственной программы научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства на 2016–2020 годы»; а также руководителем НИР по темам «Разработка методологий формирования среднесрочного и долгосрочного прогнозирования развития агропромышленных комплексов (5 и 10 лет) государств – членов Евразийского экономического союза» (заказчик – Евразийская экономическая комиссия); «Разработка проекта модельного закона СНГ «О контрактной системе в сфере исследований и разработок» (заказчик – Секретариат Совета Межпарламентской ассамблеи государств – участников Содружества Независимых Государств).

В. И. Бельский лично и в соавторстве опубликовал более 250 научных работ, в том числе 24 монографии, более 50 статей в изданиях, входящих в перечень ВАК, и в зарубежных научных изданиях, более 100 статей в иных научных изданиях, сборниках научных трудов, книг и разделов в книгах, учебников и учебных пособий. Многочисленные разработки В. И. Бельского по совершенствованию государственного регулирования сельскохозяйственного производства, обеспечению продовольственной безопасности страны, развитию агропромышленной политики ЕАЭС, решению социальных проблем села и другим аспектам деятельности аграрной сферы нашли широкое практическое применение.

В. И. Бельский активно реализует свой талант научного наставника в подготовке кадров высшей научной квалификации, внося достойный вклад в функционирование научной школы «Инновационное развитие АПК и сельских территорий». Им подготовлено 7 кандидатов экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством. В настоящее время под его научным руководством осуществляется подготовка 4 диссертационных работ на соискание ученой степени кандидата экономических наук и 1 работы на соискание ученой степени доктора экономических наук.

Результаты научно-исследовательской деятельности В. И. Бельского широко используются при решении актуальных прикладных задач совершенствования системы государственного экономического управления в сфере государственной поддержки, ценообразования и ценового регулирования, организации производственного соревнования, при подготовке государственных программ развития агропромышленного комплекса. Они внедрены в практику работы национальных органов государственного управления в сфере АПК (Совета Министров Республики Беларусь, Министерства сельского хозяйства и продовольствия, Министерства антимонопольного регулирования и торговли, областных исполнительных комитетов), а также наднациональных структур (Евразийской

---

экономической комиссии, Межправительственного совета по вопросам агропромышленного комплекса СНГ).

В настоящее время В. И. Бельский работает в должности помощника Президента Республики Беларусь по вопросам развития финансово-кредитной системы.

### **Александр Петрович ШПАК (период руководства: 2012–2018)**



Директор РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» А. П. Шпак, доктор экономических наук, профессор.

Родился 16 апреля 1948 г. в с. Чапаевка Таращанского района Киевской области. В 1971 г. окончил Украинскую сельскохозяйственную академию по специальности «экономическая кибернетика в сельском хозяйстве».

В 1973–1976 гг. А. П. Шпак учился в аспирантуре при Белорусском НИИ экономики и организации сельского хозяйства (Минск). Здесь же работал младшим научным сотрудником (1977–1978); старшим научным сотрудником (1978–1991); заведующим сектором (1991–1994), заместителем директора по научной работе (1994–2005). В 1978 г.

он защитил кандидатскую диссертацию.

В 2006–2008 гг. А. П. Шпак являлся директором РУП «Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе». С 2008 по 2012 г. он был заместителем директора, с 2012 по 2014 г. и. о. директора, с 2014 по 2018 г. директором РНУП «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

В 1999 г. А. П. Шпаку присуждена ученая степень доктора экономических наук, в 2005 г. – присвоено ученое звание профессора.

А. П. Шпаком проведены исследования, имеющие важное научное и практическое значение: им разработаны теоретические основы инвестирования, включающие определение сущности аграрной инвестиционной политики, обоснование роли государства в регулировании инвестиционной деятельности в период становления рыночных отношений с использованием методов административно-правового экономического (прямого и косвенного) воздействия на инвестиционный процесс; предложен комплекс мер, направленных на активизацию инвестиционной деятельности, где в качестве приоритетных выступают экономи-

---

ческие рычаги, включающие бюджетное финансирование инвестиций в сочетании с применением гибкой системы налогообложения, кредитования, амортизации, цен на продукцию, таможенных пошлин. Он внес большой вклад в практическую реализацию научных идей кооперативно-интеграционных образований, создаваемых на базе сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Значительный вклад А. П. Шпак внес в формирование современной аграрной политики Беларуси. В 2016–2017 гг. он принял непосредственное участие в подготовке Доктрины национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года.

А. П. Шпак проводит активную международную научную и инновационную деятельность, сотрудничая с различными международными организациями (Всемирный банк, ФАО, ЮНЕСКО, ЕЭК) и зарубежными научными учреждениями (Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики им. А. А. Никонова, Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий, Национальный научный центр «Институт аграрной экономики Национальной академии аграрных наук Украины» и др.).

А. П. Шпаком опубликовано более 500 научных работ. В них исследованы теоретико-методологические и методические основы инвестирования в аграрную сферу; механизм регулирования инвестиционных процессов в системе национального АПК; основные положения концепции совершенствования организационно-экономического механизма функционирования агропромышленного комплекса в условиях перехода на рыночную систему хозяйствования; вопросы разгосударствления и приватизации, преобразования форм хозяйствования, становления фермерства, развития земельных отношений, формирования системы финансирования, налогообложения и кредитования сельскохозяйственных организаций с учетом углубления интеграционных торгово-экономических процессов. Им подготовлено 9 кандидатов экономических наук.

А. П. Шпак награжден Почетной грамотой Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (2008), нагрудным знаком «Юбилейная медаль «В честь 80-летия Национальной академии наук Беларуси» (2010), Почетной грамотой Национальной академии наук Беларуси (2013), медалью III степени «За вклад в создание Евразийского экономического союза» (2015). В 2017 г. за многолетнюю плодотворную работу, значительный вклад в развитие аграрной экономической науки, разработку Доктрины национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года ему была объявлена благодарность Премьер-министра Республики Беларусь.

В настоящее время А. П. Шпак является заведующим отделом экономического регулирования института.

---

**Андрей Владимирович ПИЛИПУК**  
(период руководства: 2020 г. – по н. в.)



С 2020 г. Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси возглавляет А. В. Пилипук, научная карьера которого полностью связана с этим учреждением, где он прошел путь от научного сотрудника до директора, от аспиранта до доктора наук, профессора.

Им опубликовано более 150 научных работ и 11 монографий. В них исследованы теоретико-методологические основы аграрной экономики и повышения эффективности обрабатывающей промышленности АПК Беларуси. Андрей Владимирович успешно занимается педагогической деятельностью.

В настоящее время он является членом Научного совета по ГПНИ «Качество и эффективность агропромышленного производства», секций по подпрограмме «Экономика АПК», председателем ученого совета Института системных исследований в АПК НАН Беларуси.

Сегодня институт является ведущим научным учреждением страны в области аграрной экономики, аккумулирующим передовые подходы и разработки для успешной деятельности в современных условиях.

В состав входят 3 научно-исследовательских отдела, включающих 15 секторов. Численность исследователей составляет 82 человека, в том числе 3 доктора наук, имеющих профессорское звание, 28 кандидатов наук, из них 17 доцентов.

Основными направлениями научной и научно-технической деятельности организации являются:

- исследование фундаментальных основ рыночных отношений и разработка предложений по формированию национальной аграрной политики;

- обоснование механизмов реформирования производственных и имущественных отношений на селе;

- разработка современных организационно-экономических подходов и механизмов, направленных на повышение эффективности и конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции;

- повышение экономической эффективности и конкурентоспособности отечественного агропромышленного производства;

- мониторинг состояния и обеспечения продовольственной безопасности страны;

- совершенствование организационно-экономического механизма хозяйствования в системе агропромышленного комплекса;

- разработка механизмов регулирования инвестиционных процессов в аграрном секторе экономики, путей и методов управления ими;

---

научное обеспечение внешнеэкономической деятельности и обоснование прогнозов объемов экспорта и импорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия;

разработка механизмов повышения качества сельскохозяйственной продукции;

укрепление кадрового потенциала сельского хозяйства и повышение эффективности его использования;

разработка предложений по развитию социальной сферы села;

мониторинг конъюнктуры мирового, европейского и внутреннего рынков сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

Перспективная организационно-управленческая структура РНУП «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» сбалансирована и полностью соответствует приоритетам научно-исследовательской деятельности, определенным в рамках Указа Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы», постановления Совета Министров Республики Беларусь от 27 июля 2020 г. № 438 «О перечне государственных программ научных исследований на 2021–2025 годы», постановления Бюро Президиума Национальной академии наук Беларуси от 6 августа 2020 г. № 38 «Об утверждении структуры государственных программ научных исследований на 2021–2025 годы, научных руководителей программ и подпрограмм и председателей научных советов по программам».

За 65-летний период своей деятельности институт прошел нелегкий путь от небольшого коллектива до нынешнего авторитетного Республиканского научного унитарного предприятия Национальной академии наук Беларуси.

В настоящее время Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси – единственное в стране научное учреждение, которое занимается исследованиями в области аграрной экономики, разрабатывает теорию и методологию эффективного развития и функционирования АПК в новых условиях хозяйствования, стратегию и тактику регулирования агропромышленного производства, закономерности и методические принципы реструктуризации существующих организационно-хозяйственных форм и образования действенных кооперативно-интеграционных структур, рекомендации и предложения по формированию и рациональному использованию ресурсного потенциала, усилению мотивации труда и производства, повышению продовольственной безопасности страны.

Основным содержанием научной, научно-технической и инновационной деятельности является научно-исследовательская и хозяйственная работа в области аграрной экономики, направленная на выполнение республиканских и отраслевых научно-технических программ для агропромышленного комплекса, выполнение заданий заказчиков для получения прибыли с целью удовлетворения социальных и экономических потребностей работников.

---

Результаты фундаментальных исследований явились предпосылкой для разработки прикладных НИР и их практической реализации в области не только восстановления, но и обновления высокотехнологичного и экологически безопасного производства, способного наиболее полно удовлетворить спрос на сельскохозяйственную продукцию на внутреннем и внешнем рынках.

Успешно функционирует докторантура и аспирантура, Совет по защите докторских и кандидатских диссертаций по специальности «экономика и управление народным хозяйством».

Основные концептуальные положения и практические разработки апробированы сотрудниками института на международных и республиканских научно-практических конференциях, форумах и семинарах, видеоконференциях, заседаниях рабочих групп и круглых столов, образовательных курсах.

Неотъемлемой частью научного процесса в институте является формирование нравственного климата коллектива, обладающего общечеловеческими и культурными ценностями. Большое внимание этому вопросу уделяют Совет молодых ученых, профсоюзная организация института, которые организуют и успешно проводят научные, спортивные и культурно-массовые мероприятия.

В целом в институте созданы все условия для всестороннего развития личности научного работника, раскрытия его творческого и научного потенциала, воспитания гражданина своей страны, способного осуществлять высококачественную профессиональную деятельность и брать на себя моральную ответственность за принимаемые решения.

Материальная база института включает в себя просторные помещения для проведения научных исследований, оснащенные современным оборудованием, компьютерной техникой с выходом в Интернет, зал заседания ученого совета, актовый зал и тренажерные помещения.

Стратегически и тактически институт выбрал эволюционный путь реформирования научного процесса на основе оптимизации финансовых средств и концентрации научных и материальных ресурсов. Все это позволяет институту успешно решать основополагающие задачи согласно Уставу Национальной академии наук Беларуси.

Коллектив института с оптимизмом смотрит в будущее. В период реформирования науки в целом, осознавая свою ответственность за будущее страны, институт находит свой собственный путь становления и развития в современной Беларуси.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Постановление Совета Министров БССР от 05.04.1956 № 174 и постановление ЦК КПСС от 16.07.1956 «Об организации Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства (БелНИИЭОСХ)».

2. Приказ Госагропрома БССР от 02.03.1988 № 91 «О преобразовании Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства в Белорусский

---

научно-исследовательский институт экономических проблем агропромышленного комплекса (БелНИИЭП АПК)».

3. Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 11.04.1994 № 62 «О преобразовании Белорусского научно-исследовательского института экономических проблем агропромышленного комплекса в Белорусский научно-исследовательский институт экономики и информации агропромышленного комплекса (БелНИИЭИ АПК)».

4. Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 22.06.1999 № 160 «О преобразовании Белорусского научно-исследовательского института экономики и информации агропромышленного комплекса в Белорусский научно-исследовательский институт аграрной экономики (БелНИИАЭ)».

5. Постановление Бюро Президиума Национальной академии наук Беларуси от 22.05.2008 № 252 «О передаче Республиканского унитарного предприятия «Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в АПК».

6. Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 01.07.2008 № 59 «О переименовании Республиканского унитарного предприятия «Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в АПК» в Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси».

#### **Сведения об авторе**

Гусаков Владимир Григорьевич – председатель Президиума Национальной академии наук Беларуси, академик, доктор экономических наук, профессор

#### **Information about the author**

Gusakov Vladimir Grigorievich – Chairman of the Presidium of the National Academy of Sciences of Belarus, Academician, Doctor of Economic Sciences, Professor