### Светлана МАКРАК

Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, Республика Беларусь e-mail: agrecinst@mail.belpak.by

УДК 631.15:[662.6+620.9]

# Система показателей оценки эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве

В статье разработана система показателей оценки эффективности использования топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве в разрезе его отраслей и видов продукции с учетом необходимости принятия взвешенных управленческих решений на принципах процессно-функционального подхода, что способствует всестороннему анализу ресурсного потенциала АПК. Систематизированы подходы к комплексному изучению проблемы управления топливно-энергетическими ресурсами (и в частности, энергией децентрализованных источников), ориентированные на аналитические методы и инструментарий. Представлен комплексный анализ использования топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве за период с 2000 г. по 2019 г. и обозначены особенности его проведения.

*Ключевые слова*: топливно-энергетические ресурсы, бензин, дизельное топливо, аналитика, сельское хозяйство, отрасли, эффективность, экономика, управление.

# Svetlana MAKRAK

Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex of the National Academy of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus e-mail: agrecinst@mail.belpak.by

# System of assessment indicators of effective management of energy resources in agriculture

The system of indicators for efficiency assessment of fuel and energy resources usage in agriculture, in terms of its industries and types of products, taking into account the need to make balanced management decisions on the principles of process-functional approach, which contributes to a comprehensive assessment of the resource potential of Agroindustrial Complex are developed in the article. Approaches to the integrated management research of fuel and energy resources (in particular the energy of decentralized energy sources), focused on analytical methods and tools, are systematized. A comprehensive analysis of the fuel and energy resources usage in agriculture for the period 2000–2019 and the peculiarities of its implementation are presented.

*Keywords*: fuel and energy resources, petrol, diesel fuel, analytics, agriculture, industries, efficiency, economics, management.

<sup>©</sup> Макрак С., 2021

## Введение

Реализация эффективных стратегий и бизнес-планов предполагает наличие широкого перечня производственно-экономических показателей, на основании последующего анализа которых принимаются решения о необходимости корректировки или разработки комплекса мер и рекомендаций для результативного развития сельского хозяйства, регионов, организаций. Весомый вклад в формирование многоуровневой системы критериев и индикаторов эффективного функционирования отраслей АПК внесли В. Г. Гусаков, Я. Н. Бречко, В. А. Воробьев, О. Н. Горбатовская, А. В. Горбатовский, Л. Ф. Догиль, С. А. Кондратенко, С. А. Константинов, Н. В. Киреенко, С. С. Полоник, А. В. Пилипук, А. С. Сайганов, А. П. Шпак и другие ученые. Вместе с тем недостаточно внимания было уделено отдельным показателям использования материальных ресурсов, в частности, топливно-энергетических, влияние которых становится все более значимым в условиях развития «зеленой» экономики. В связи с вышеизложенным разработка методологических положений эффективного менеджмента топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве и их анализа является отдельным направлением системы управления материальными ресурсами, которое способно увязать в единое целое цели и задачи продовольственной и энергетической безопасности.

# Материалы и методы

При подготовке статьи учитывались результаты исследований ученых-экономистов в области управления топливно-энергетическими ресурсами в системе национальной экономики, в частности, в агропромышленном комплексе. В качестве информационной базы выступают данные Национального статистического комитета Республики Беларусь, годовые отчеты и первичная документация сельскохозяйственных организаций. Обоснование системы показателей, критериев, индикаторов эффективности использования топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве в разрезе его отраслей и видов продукции, ее анализ базируются на применении научных методов исследования: монографического, абстрактно-логического, пропорционального деления, нормативного, системного и сравнительного анализа и др.

# Основная часть

Исследование трудов ученых по проблеме управления топливно-энергетическими ресурсами (далее – ТЭР) через призму экономической науки свидетельствует, что на современном этапе данные разработки являются достаточно комплексными, многоспекторными и емкими на уровне национальной экономики (см. табл. 1). Их применение или адаптация к агропромышленному комплексу, вместе с тем, требуют существенного развития отдельных научно-методологических и практических положений, в первую очередь, аналитического

Таблица 1. Основные подходы к комплексному изучению проблемы управления топливно-энергетическими ресурсами

Авторы	Основные направления исследований	Преимущества исследований
В. Ф. Байнев, А. А. Быков, В. Ф. Володько, О. С. Голубова, А. Е. Дайнеко, А. В. Данильченко, М. К. Жудро, Р. Б. Ивуть, А. М. Заборовский, Т. Г. Зорина, З. М. Ильина, Н. И. Камоцкая, М. М. Ковалев, И. И. Краснова, А. С. Кузнецов, Т. Ф. Манцерова, А. С. Кузнецов, Т. Ф. Манцерова, А. С. Кузнецов, Т. Ф. Марались, С. Г. Прусов, В. В. Пузиков, Н. А. Хаустович, Е. С. Просов, В. В. Пузиков, Н. А. Хаустович, Е. С. Просов, В. В. Пузиков, Н. А. Хаустович, Е. С. Шершунович, Е. С. Шершунович и др.		Предметом исследования явля- Формирование базовых научно-теоретических и практических основ энергетиче- ется энергетическая безопас- ской безопасности страны; ность национальной экономики разработка системы показателей (индикаторов, коэфициентов, критериев), опре- и ее тесная взаимосвязь с нацио- деляющих энергетическую безопасность страны; нальной безопасностью страны жению энергетической безопасности страны на оптимальном уровне, в том числе в секторах национальной экономики; детализация направлений сбалансированного использования энергетических ре- сурсов
А. А. Быков, Г. Г. Го- ловенчик, В. Г. Гуса- ков, А. Е. Дайнеко, Т. Г. Зорина, В. Н. На- горнов, М. М. Кова- лев, В. В. Кузьмич, Т. Ф. Манцерова, М. В. Мясникович, Л. П. Падалко, В. И. Ру- сан, В. М. Цилибина, О. С. Шимова и др.		Предметом исследования явля- ется энергоэффективность на- циональной экономики, в том ников энергии;  числе:  фективности и энергоэф- вания и энергосбережения;  разработка модели энергоэффективности государственного регулирона национальном уровне разработка модели энергоэффективности с учетом экономического, экологическоного поснование системы показателей многоспекторной оценки эффективности использавания энергии;  разработка модели энергоэффективности с учетом экономического, экологическоного и обоснование системы показателей многоспекторной оценки эффективности использавания энергии

Продолжение табл. 1

Преимущества исследований	<ul> <li>Т. Ф. Манцерова, ногоя затраты на производство пределения являния производстве электрической и тепловой энергии, в том числе определения заграт на модель управленией продукт» в энергетике;</li> <li>Н. А. Хаустович и др. выработку электрической и тепло энергии для специалистов государственного уровня управления структурных вой энергии методика обоснования действенных инструментов управления загратами по централи;</li> <li>Вой энергии методика прогнозирования заграт при комбинированном производстве энергии методика прогнозирования заграт при комбинированном производстве энергии интегрального индикатора и двух экономинования двух за двух з</li></ul>	Л. С. Герасимович, вания являются энергетические       Ключевым предметом исследов доценка структуры потребления топливно-энергетических ресурсов по секторам потожи, в том числе:       Оденка структуры потожия доценка топливно-энергетических ресурсов потимизация дотожных потожения потожных потожения подситемы потожных потожения подситемы потожных потожения подситемы потожных потожения подситемы (газоснабжения, нефтеснабжения, теплоческим ресурсами на предприяния потожных промышленности       Оденка структуры подситемы потожну	Ключевым предметом изучения В Заработка теоретических основ составления концепции перспективного развития ческое развитие, в том числе:  механизации; обоснование способов диагности- ки текущего состояния электро- сти сельскохозяйственной деятельности; онеретики и его планирования; онеретики и его планирования; онеределия и его планирования; онеретики и его планирования определение ценового паритета отраслей на основании энергетических затрат; совершенствование тарифного ре- гили; обоснование методологических подходов к достижению устойчи- вподходов к достижению устойчи- вподходов к достижение энергетики страны
Основные направления исследований	Предметом исследования явля- ются затраты на производство энергии, в том числе определе- ние резервов снижения затрат на выработку электрической и тепло- вой энергии	Ключевым предметом исследо- Оценка структуры потребі вания являются энергетические экономики; оптимизация существующ формирование и оптимизация мышленных организациях; энерго-погистических потоков усиление роли возобновляе в стране; детализация энергосистем управление топливно-энергети- фикации, электроснабжени ческими ресурсами на предприя-	Ключевым предметом изучения является устойчивое энергетическое развитие, в том числе: обоснование способов диагностики текущего состояния электроэнергетики и его планирования; совершенствование тарифного регулирования электрической энергии; обоснование методологических подходов к достижению устойчиного развития энергетики страны
Авторы	Т. Ф. Манцерова, Н. А. Самосюк, Н. А. Сологуб, Н. А. Хаустович и др.	Л. С. Герасимович, О. В. Голушкова, М. Н. Гриневич, Т. Ф. Манцерова, Т. В. Романькова и др.	А. А. Быков, Т. Г. Зорина, И. В. Кашникова, А. С. Кузнецов, С. Н. Никитин, И. С. Филютич, Е. С. Шершунович и др.

А. А. Быков, Л. С. Герасимович, Т. Г. Зорина, А. А. Михалевич, М. М. Ковалев, С. С. Полоник, С. Г. Прусов, В. С. Фатеев и др.  Т. Г. Зорина, А. С. Мельников, М. М. Ковалев, М. М. Ковалев, М. А. С. Мельников, М. А. С. Мельников, М. А. С. Шершунович, Е. С. Шершунович, В. А. Ткачев, Е. С. Шершунович, В. М. Титибина и др.	А. А. Быков, Л. С. Ге-  правний является энергетиче- робснование праводенных иссле- рина, А. А. Михале- вич, М. Ковалев, пзучение мировых энергорынков; представление с. С. Полоник, с. С. Полоник, с. Г. Прусов, В. С. Фа- госбережения в Республике Бе- ларусь; пи в Республике Беларусь  Т. Т. Зорина, М. Ковалев, М. М. Ковалев, М. М. Ковалев, М. М. Ковалев, концепции развития энергетики обоснование стерия.  В. А. Рак, Б. И. По- страны, в том числе обоснование събстование и досснование стерия.  В. С. Шершунович, концепции развития энергетики обоснование стебет. В. М. Пи имбыла и предметия попользования атомной расчет събест. В. М. Пи имбыла и предметия попользования атомной расчет събест. В. М. Пи имбыла и предметия В. М. Пи имбыла и предметия В. М. Пи имбыла и предметия попользования атомной расчет събест. В. М. Пи имбыла и предметия постоя в събест. В. М. Пи имбыла и предметия В. М. Пи имбыла и предметия постоя в събест. В. М. Пи имбыла и предметия постоя в събест. В. М. Пи имбыла и предметия постоя в събест.	А. А. Быков, Л. С. Те-  Предметом проведенных иссле- разработка мер усиления энергетиче- обоснование прогнозных уровней потребления энергоросторов при росте ВВП; ранна, А. А. Михале- ский потенциал, в том числе: вич, М. М. Ковалев, анализ текущего состояния энергии, с. С. Полоник, с. С. Полоник, анализ текущего состояния заработка мер усиления энергии для Республики Беларусь; анализ текущего состояния заработка мер усиления в республике Беларусь анализ текущего состояния заработка концепции формирования белорусской энергической стратегии  Т. Т. Зорина, А. С. Мельников, В. А. Таячев, В. А. Ткачев, В. А. Ткачев, В. А. Ткачев, В. С. Шершунович, страны, в том числе обоснование страные страны, в том числе обоснования агомной расчет себестоимости производства и дря невретия для сценария «с. АЭС» и меретия и предметомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. М. Инцилбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС» В. В. Инцильбина и ил в предметом последования агомной расчет себестоимости производства электроэнергии для сценария «с. АЭС»
В. Г. Гусаков, Л. С. Герасимович, С. А. Константи- нов, А. С. Сайтанов, М. А. Прищепов, А. Н. Орда, В. А. Ко- ротинский, А. В. Кру- тов, В. А. Ковалев, Е. М. Заяц, В. П. Сте- панцов и др.	В. Г. Гусаков, К. С. К. К. С. Сайтанович, тивность аграрного производства; обоснование методов и совершенствование системы удение и другение и построение модели автодологии оценки др. К. С. Сайтанов, А. К. С. Сайтанов, А. К. Орда, В. А. К. С. Сайтанов, совершенствование системы управнов и др. панцов и др. разработка методологии меро- вания энергосберегающих меро- приятий	Ключевым предметом исследо- вания знергозерегающих меро- тивность аграрного производ- ства, в том числе:         Систематизация теоретических аспектов энергоменеджмента;           стваность аграрного производ- ства, в том числе:         Систематизация теоретических аспектов энергоменеджмента;           ства, в том числе:         обоснование концепции и страте- совершенствование системы управ- ления энергоресурсами в аграр- ной отрасли;         совершенствование системы управления энергосберегающих проектов ной отрасли;           разработка методологии оценки технико-экономического обосно- вания энергосберегающих меро- приятий         Вания энергоменеджмента;
В. Г. Гусаков, В. И. Буць, М. К. Жуд- ро, С. А. Константи- нов, С. С. Поло- ник и др.	Ключевым предметом исследо- вания является управление ре- сурсосбережением в АПК, в том числе:	В. Г. Гусаков, В. И. Жуд. вания является управление ре- управления ресурсосбережением в АПК; россбережением в АПК, в том систематизация исследований зарубежных ученых по проблеме ресурсосбережения; рос. С. А. Константи- упрособережением в АПК, в том систематизация исследований зарубежных ученых по проблеме ресурсосбережения; нов. С. С. Поло- числе: с позиции повышения эффективности использования ресурсов;

Окончание табл. 1

ABTOP		
C	Основные направления исследований	Преимущества исследований
	определение экономической оцен- широкое приме ки эффективности управления ре- при оценке и пл сурсами; разработка концепции ресурсо- ском хозяйстве сбережения в АПК; обоснование направления энерго- ресурсосберегающей программы сельскохозяйственной организации	определение экономической оцен- ки эффективности управления ре- при оценке и планировании уровня использования ресурсов; сурсами; разработка концепции ресурсо- ском хозяйстве сбережения в АПК; обоснование направления энерго- ресурсосберегающей программы сельскохозяйственной организации
	Предметом исследования явля- Систематизя ется управление топливно-энер- вания альтер гетическими ресурсами в рам- разработка: ках децентрализованных источ- методики он инков энергии, в том числе обо- гии на уров	Предметом исследования явля- ется управление топливно-энер- вания альтернативных источников энергии в АПК, в том числе в Республике Беларусь; гетическими ресурсами в рам- разработка: ках децентрализованных источ- методики оценки эффективности использования альтернативных источников энер- ников энергии, в том числе обо- гии на уровне отдельных организаций;
Л. С. Герасимович, с Е. М. Заяц и др. т	снование экономических инстру- ментов повышения энергоэффек- гивности в АПК	снование экономических инстру- модели повышения энергоэффек- региональной структурно-функциональной модели энергосбережения в организа- тивности в АПК алгоритма формирования и функционирования региональной структурно-функ- циональной модели энергосбережения с применением децентрализованных источ- ников энергии; методики комплексной оценки эффективности внедрения биогазовых комплексов в организациях АПК; экономико-математической модели выбора оптимальной величины установленной мощности биогазового комплекса
В. Т. Водянников, <b>Б</b> А. С. Миндрин, <b>я</b>	Ключевым предметом изучения нвляется энергоемкость сельско-	Ключевым предметом изучения Изучение энергоэффективности АПК зарубежных стран; является энергоемкость сельско- разработка теоретических основ составления концепции перспективного развития
3,	хозяйственной продукции Рос-механизации; сийской Федерации, в том числе: детализация 1	хозяйственной продукции Рос- механизации; сийской Федерации, в том числе: детализация процессов организации производства с позиции оценки энергоемко-
А. С. Ланкин, А. А. По- о лухин, А. Н. Став- п цев, Е. А. Силко, Т. А. С. Стребков, С. С. Су- с шенцова, А. В. Тихоми- р ров, Б. О. Хашир и др. с	обоснование развития механиза- ции как одного из ключевых аспек- тов снижения энергоемкости сель- скохозяйственного производства; разработка направлений энерго- сбережения в сельском хозяйстве	А. С. Ланкин, А. А. По- обоснование развития механиза- сти сельскохозяйственной деятельности; лухин, А. Н. Став- ции как одного из ключевых аспек- определение ценового паритета отраслей на основании энергетических затрат; пев, Е. А. Силко, тов снижения энергоемкости сель- описание энергетической модели агроэкосистемы; А. С. Стребков, С. С. Су- скохозяйственного производства; интерпретация значимости снижения энергоемкости сельскохозяйственной про- производства; интерпретация значимости продовольственной безопасности ров, Б. О. Хашир и др. сбережения в сельском хозяйстве

Примечание. Составлена автором на основании собственных исследований.

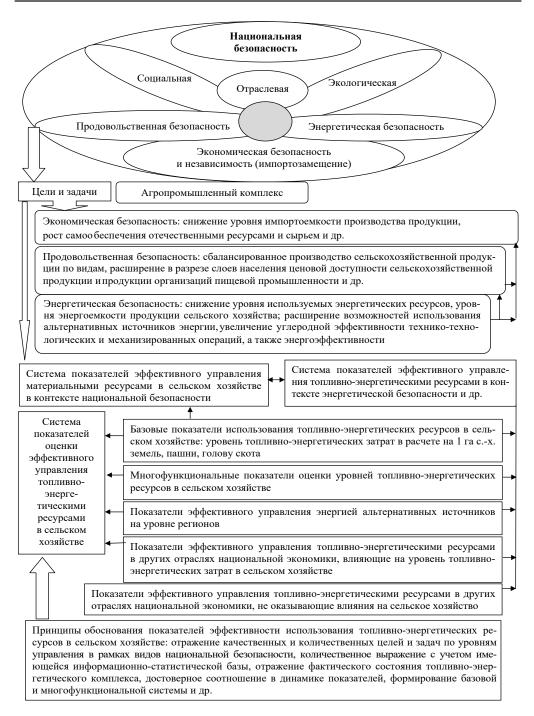


Рис. 1. Схематическая интерпретация методических основ разработки системы показателей эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве (выполнен автором на основании собственных исследований)

инструментария. Ключевые методы, принципы, способы, факторы, положения, инструменты управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве и их анализа содержатся в трудах В. Г. Гусакова, Л. С. Герасимовича, В. И. Буця, М. И. Запольского, С. А. Константинова, А. С. Сайганова, С. С. Полоника и других ученых. Исследователи внесли существенный вклад в разработку эффективного инструментария управления топливно-энергетическими ресурсами, в том числе отдельных аналитических решений. На данном этапе, вместе с тем, отсутствует комплексная система показателей, позволяющая в динамике изучать и оценивать эффективность управленческих процессов применительно к ТЭР и на этой основе выработать и дополнить комплекс мер и рекомендаций по повышению конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции через отдельные виды материальных ресурсов.

На основании изложенного выше нами предложена система показателей оценки эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами применительно к сельскому хозяйству, научная новизна которой заключается, во-первых, в многоуровневом учете факторов и условий, находящихся за пределами агросистемы, но влияющих на уровень энергетических затрат; во-вторых, в установлении взаимосвязи целей и задач продовольственной и энергетической безопасности; в-третьих, в выделении базовой (для оценки энергетической безопасности в рамках достижения эффективности аграрной отрасли) и многофункциональной системы показателей (для планирования, мониторинга, оценки, анализа, контроля, стимулирования в рамках эффективного управления), ориентированной на результативность сельского хозяйства; в-четвертых, в обосновании предметности использования показателей (не только в традиционном формате аналитической функции, но и инструментария принятия взвешенных решений в части результативного использования ТЭР) (см. рис. 1). Практическая реализация методических основ позволит не только анализировать уровень энергетической безопасности в сельском хозяйстве на основе показателей топливноэнергетических затрат в расчете на 1 га, 1 гол. скота и энергоемкости, но и обосновать содержание значимых показателей при реализации отдельных функций управления, выполнения технико-технологических и организационно-экономических процессов.

# Показатели эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами на уровне национальной экономики, влияющие на затраты в сельском хозяйстве

В рамках формирования долгосрочной стратегии сельского хозяйства в контексте достаточного ресурсопотребления следует учитывать коньюнктуру на рынках не только агросырья и продовольствия, но и топливно-энергетических ресурсов. В данной связи нами предлагаются 3 уровня блоков показателей, которые ориентированы на дополнение стратегии развития сельского хозяйства

в части обоснования рисков и угроз продовольственной безопасности через энергетическую составляющую и предопределяют фактический уровень затрат ТЭР в сельском хозяйстве:

1) 1-й уровень — *международный*. Определяется международными, межгосударственными интеграционными, внешнеэкономическими факторами и оценивается с помощью таких показателей (коэффициентов, индикаторов, критериев), как:

ценовые (соотношение курсов валют (USD – EUR – RUR – BYN), цен на природный газ, нефть на российской, европейской, американской торговых площадках и др.);

теневые (потенциальные и фактические политические и экономические ограничения (риски, барьеры), которыми характеризуются поставки (приобретение) конкретных видов энергетических ресурсов в определенном объеме и по определенной стоимости; упущенная выгода или возможности от заключения определенных сделок по поставке видов топлива на заданных условиях);

логистические (период доставки ресурсов, целесообразные объемы одной поставки с учетом загруженности мощностей, развитие логистической инфраструктуры, стоимость поставки и др.);

партнерские (количество заключенных долгосрочных контрактов и возможность корректировки их условий с учетом изменения конъюнктуры на энергетических рынках);

лимитирующие (фиксированные уровни ввода в эксплуатацию новых мощностей альтернативных источников энергии, ввод и вывод из эксплуатации блоков станций атомной и угольной генерации);

инновационные (внедрение производственных и транспортных комплексов с низким уровнем энергоемкости, ввод ресурсосберегающей энергетической инфраструктуры и газовых интерконнекторов);

2) 2-й уровень — национальный, отраслевой. Определяется государственной политикой в кратко- и долгосрочной перспективе, а также отраслевыми, природно-климатическими, межрегиональными факторами. Характеризуется следующими показателями (индикаторами):

экономическими (с учетом тарифной и налоговой политики в разрезе категорий хозяйств). Это цены и тарифы на электроэнергию, бензин, дизельное топливо, газ; стоимость энергии альтернативных источников, номинальный и реальный валютный курс приобретения энергетических ресурсов, уровень дотаций энергетической отрасли и сельскому хозяйству для приобретения ресурсов и др.;

целевыми производственными по отраслям — таким, как топливно-энергетический комплекс (предложение энергии в разрезе ее видов, в том числе с учетом альтернативных источников; сезонность выработки энергии, стоимость ее выработки и продажи, инфраструктурные затраты, индекс рассредоточенности источников энергии); агропромышленный комплекс (потребность в энергии в разрезе ее видов по календарному периоду, энергоемкость продукции отраслей сельского хозяйства и отдельных ее видов, выработка энергии от альтернативных источников из агросырья);

климатическими с учетом влияния на выработку и использование энергии (в том числе погодными – такими, как границы скорости ветра, продолжительность их устойчивости, периодичность их изменения; направление ветра, температура воздуха, продолжительность устойчивости границ температуры воздуха, периодичность их изменения);

экологическими (допустимые уровни выбросов в атмосферу, их динамика, стоимость утилизации отходов, количество используемой энергии альтернативных источников на основе отходов сельского хозяйства и др.);

3) 3-й уровень — *инфраструктурный*, или *кластерный*. Определяется межотраслевыми инфраструктурными особенностями передачи энергии и ее дальнейшего использования с учетом потерь и оценивается следующими показателями (индикаторами):

балансовыми (уровни экспортно-импортных операций в точках передачи топливно-энергетических ресурсов);

логистическими (состояние и емкость хранилищ топливно-энергетических ресурсов; работоспособность терминалов);

биржевыми (время работы биржи, доступ к биржевым торгам и экспортно-импортным операциям и др.).

# Показатели эффективного управления энергией альтернативных источников на уровне регионов

Применение альтернативных источников энергии в сельском хозяйстве позволит оптимизировать затраты и повысить эффективность использования энергетических ресурсов при возделывании зерна (процесс — сушка зерна), картофеля (процесс — сортировка), овощей открытого грунта (процесс — сортировка), овощей защищенного грунта (процесс — комплекс технологических операций) и др. Широкого распространения и использования данные источники, вместе с тем, не получили, хотя в республике ведется определенная работа в этом направлении (см. табл. 2).

В Республике Беларусь функционирует 464 установки альтернативных источников энергии (в том числе без получения сертификата на выработанную энергию), из которых 125 приходится на ветровые источники энергии, 110 — на солнечные. По итогам 2018 г. установками, работающими с использованием возобновляемых источников энергии, которые принадлежат юридическим лицам, не входящим в состав ГПО «Белэнерго», и индивидуальным предпринимателям, произведено 435,8 млн кВт·ч электроэнергии. При этом 422,1 млн кВт·ч, или 96,9%, продано в сеть Белорусской энергосистемы с применением повышающих и стимулирующих коэффициентов [1]. Наиболее крупными из действующих установок по использованию энергии солнца являются солнечная электростанция на головных сооружениях РУП «ПО «Белоруснефть» (г. Речица) — 55,20 МВт; солнечная электростанция в районе льнозавода в г. Сморгонь — 18,63 МВт;

# Таблица 2. Систематизация нормативной и правовой документации в части использования топливно-энергетических ресурсов в Республике Беларусь

Перечень нормативных и правовых документов	Предметность и особенности регулирования
на	на международном уровне
Типовой проект законодательного акта от 13.05.2009 «Об Отдельные аспекты по энергоэффективности, развитию и альтернативной (малой) энергетике»; Решение от 01.06.2018 нативных, чистых и возобновляемых источников энергетиков СНГ в области инновационного развития содружества Независимых очередных мероприятий ее реализации; Решение о Стратегии экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года, Решение о Прогнозе производства и потребления энергоресурсов государств — участников СНГ на период до 2030 года (в редакции 2019 г.); Сотлашение о свободной торговле между Евразийским экономическим союзом и его государствами, с одной стороны, и Республикой Сингапур, с другой стороны и др.	Гиповой проект законодательного акта от 13.05.2009 «Об Отдельные аспекты по энергоэффективности, развитию использования альтер- а бласти иновационного развития энергетики и разработ- ки передовых энергетических технологий и Плане перво- эчередных мероприятий ее реализации; Решение о Страте- гия экономического развития Содружества Независимых Государств на период до 2030 года (в редакции 2019 г.); Сотлашение о свободной торговле между Евразийским эко- номическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Республикой Синганур, с другой стороны и др.
эн	на национальном уровие
Закон Республики Беларусь от 08.01.2015 № 239-3 «Об Основная терминология энергосбережении»	Основная терминология
Указ Президента Республики Беларусь от 09.11.2010 г. № 575 «Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь» (в ред. Указов Президента Республики Беларусь от 30.12.2011 № 621, от 24.01.2014 № 49)	<ul> <li>Указ Президента Республики Беларусь от 09.11.2010 г. № 575</li> <li>Нейтрализации внутренних источников угроз национальной безопасности</li> <li>«Об утверждении Концепции национальной безопасности</li> <li>Республики Беларусь» (в ред. Указов Президента Респуб- тики Беларусь от 30.12.2011 № 621, от 24.01.2014 № 49)</li> <li>гуации в Республике Беларусь на основе внедрения экологически опасных объектов, пощих технологий, современных систем защиты экологически опасных объектов, разработки и внедрения экологобезопасных технологий, возобновляемых источников энергии</li> </ul>
Указ Президента Республики Беларусь от 14.06.2007 «Об Внедрение инновационных проектов, направленных на утверждении Директивы № 3 «О приоритетных направ- источников энергии и ресурсов углеводородного сырья, а лениях укрепления экономической безопасности государ- портируемых энергоносителей местными видами топлива ства» (в ред. Указов от 26.01.2016 № 26, от 30.11.2017 № 426)	Указ Президента Республики Беларусь от 14.06.2007 «Об Внедрение инновационных проектов, направленных на использование новых утверждении Директивы № 3 «О приоритетных направ- источников энергии и ресурсов углеводородного сырья, а также замещение импениях укрепления экономической безопасности государ- портируемых энергоносителей местными видами топлива ства» (в ред. Указов от 26.01.2016 № 26, от 30.11.2017 № 426)

Окончание табл. 2

	OAUTUMUS IIMOSI. 2
Перечень нормативных и правовых документов	Предметность и особенности регулирования
Указ Президента Республики Беларусь от 24.09.2019 № 357 «О возобновляемых источниках энергии»	Указ Президента Республики Беларусь от 24.09.2019 № 357 Создание установок по использованию возобновляемых источниках энергии»  «О возобновляемых источниках энергии»  «О возобновляемых источниках энергии»  при установоделите в пределах квот на создание таких установок. Порядок установомнах при установовния тарифов на электрическую энергию, произведенную установами; дифференцируются в зависимости от вида ВИЭ, электрической мощности, фактического срока службы оборудования установок на дату их ввода в эксплуатацию, а также иных параметров установок; мотут быть уменьшены для отдельных претендентов — юридических лиц и индивидуальных пределах квот, по инициативе указанных претендентов. Юридические лица и индивидуальных пределах квот, по инициативе указанных претендентов. Юридические лица и индивидуальных дуальные предпринимателей, имеющих установок, имеют право осуществлять передачу электрической энергии через сети энергоснабжающих организаций, входящих в состав ГПО «Белэнерго», в порядке, определяемию Советом Министров Республики Беларусь, с оплатой услуг по передаче и распределению электрической энергии
Декрет Президента Республики Беларусь от 25.05.2020 № 3 «Об иностранной безвозмездной помощи»	Декрет Президента Республики Беларусь от 25.05.2020 № 3 Иностранная безвозмездная помощь, полученная юридическими лицами Ресмоб иностранной безвозмездной помощи»  изблики Беларусь, индивидуальными предпринимателями, зарегистрированными в Республике Беларусь (может использоваться для установки очистных сооружений, создания объектов по использованию отходов, объектов обезвреживания, захоронения отходов, внедрения альтернативных источников энергии)
Постановление Совета Министров Республики Беларусь Регламс от 18.02.2010 № 225 «Об утверждении Концепции развития ки и дртеплоснабжения в Республике Беларусь на период до 2020 года» (в ред. от 25.05.2020 № 309)	Постановление Совета Министров Республики Беларусь Регламентация основных терминов, понятий, направлений развития энергети- эт 18.02.2010 № 225 «Об утверждении Концепции развития ки и др. теплоснабжения в Республике Беларусь на период до 2020 года» (в ред. от 25.05.2020 № 309)
Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 06.08.2015 № 662 «Об установлении, распределении, высвобождении и изъятии квот на создание установок по использованию возобновляемых источников энергии» (в редпостановлений Совмина от 23.10.2019 № 712)	Постановление Совета Министров Республики Беларусь от Порядок установления, распределения, высвобождения и изъятия квот на создание установок по использованию возобновляемых источников энергии квот на создание установок по использованию возобновляемых источников энергии» (в ред. пользованию возобновляемых источников энергии» (в ред. постановлений Совмина от 23.10.2019 № 712)

Постановление Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь от 12.12.2019 № 18 «Об утверждении программы развития в Республике Беларусь пеллетных произ-	Постановление Министерства лесного хозяйства Респуб- Организация дополнительных производств по выпуску древесного топлива лики Беларусь от 12.12.2019 № 18 «Об утверждении про- (пеллет), которые найдут широкое применение в энергетической сфере посредграммы развития в Республике Беларусь пеллетных произ- ством использования биоэнергии из экологически чистого сырья
водств»	
Постановление Министерства энергетики Республики Бе- Актуализация роли ларусь от 25.02.2020 № 7 «Об одобрении Концепции раз- источников энергии вития электрогенерирующих мощностей и электрических	Тостановление Министерства энергетики Республики Бе- Актуализация роли и значимости дальнейшего развития возобновляемых гарусь от 25.02.2020 № 7 «Об одобрении Концепции раз- источников энергии на электрогенерирующих мощностей и электрических
сетеи на период до 2030 года»	
Налоговый кодекс Республики Беларусь (особая часть) от	Налоговый кодекс Республики Беларусь (особая часть) от Ст. 119. Освобождение от налога на добавленную стоимость товаров при ввозе
29.12.2009 № 71-3 (в ред. Законов Республики Беларусь от	29.12.2009 № 71-3 (в ред. Законов Республики Беларусь от на территорию Республики Беларусь: 1.16. установки, комплектующие и запас-
30.12.2018 № 159-3, от 29.12.2020 № 72-3)	ные части к ним по использованию возобновляемых источников энергии; ст.
	239. Льготы по земельному налогу: 1.17. земельные участки, занятые объекта-
	ми основных средств, участвующими в производстве либо приеме (получении),
	преобразовании, аккумулировании и (или) передаче электрической энергии,
	производимой возобновляемыми источниками энергии

 $\Pi$  р и м е ч а н и е. Составлена автором на основании собственных исследований.

фотоэлектростанция в д. Соболи (Брагинский район) — 18,48 МВт; солнечная электростанция у н.п. Вишеньки — 14,25 МВт. По результатам исследований наиболее перспективными для развития ветроэнергетики в республике названы 22 района: в Брестской области — 1, Витебской — 5, Гродненской — 5, Минской — 5, Могилевской — 6. Для выработки энергии могут использоваться биогазовые установки сельскохозяйственных организаций, биогазовые установки на очистных сооружениях, коммунальных отходах, отходах производства пищевых продуктов [1].

На государственном уровне проводится активная политика поддержки производственного освоения энергии альтернативных источников, вместе с тем ее недостатком является наличие уровней квотирования, для обоснования и распределения которых в разрезе отдельных субъектов хозяйствования отсутствуют комплексные научно-методологические рекомендации, а также система показателей оценки эффективности управления альтернативными источниками энергии. Отдельные показатели изучения альтернативных (децентрализованных) источников энергии рассредоточены по отдельным направлениям [1–25]:

значение и влияние альтернативных источников энергии на развитие национальной экономики страны; государственное управление альтернативными источниками энергии (Н. А. Амадзиева, В. В. Добродей, Л. Д. Гительман, В. И. Григорьев, И. В. Григорьев, М. В. Кожевников, С. С. Морковина, К. Т. Пайтаева, Д. Ю. Сазонов, В. А. Семенова, Н. А. Сон, И. А. Стрелкова, А. А. Тамби, В. Л. Уланов, Е. В. Хармакшанова и др.);

анализ применяемых энергосберегающих технологий; оценка энергетической и экономической эффективности применения альтернативных источников энергии; тенденции развития направления использования альтернативных источников энергии (Д. В. Авдеев, А. Г. Айрапетова, Б. А. Байтанаева, Н. Н. Батова, Н. С. Бисултанова, Н. В. Бондарчук, А. А. Бубенчиков, Т. В. Бубенчикова, И. В. Буренина, Г. Г. Головенчик, Л. Д. Гительман, В. В. Горбачев, Н. Г. Демидова, А. Д. Иванова, М. М. Ковалев, С. А. Кондаков, А. Г. Комаров, И. В. Ластовка, О. В. Шувалова, П. Е. Прокофьева, М. Й. Стоянова, Е. С. Титова, А. С. Труба, А. К. Шайхутдинова, К. В. Якупова и др.);

повышение экономической эффективности нетрадиционных и возобновляемых источников энергии (Н. В. Бондарчук, А. В. Булгакова, Т. Г. Зорина, Л. Я. Максименко, А. Ф. Мудрецов, И. О. Павленков, Д. С. Румянцев, Е. С. Титова, А. С. Тууба, А. С. Тулупов и др.);

управление механизмами по созданию и использованию альтернативных источников энергии (Н. В. Бондарчук, М. И. Запольский, Т. Г. Зорина, Е. Л. Лычагина, Т. Ф. Манцерова, Г. А. Рудченко, А. М. Тетёркина, Е. С. Титова и др.).

Заложенные в работах представленных авторов *принципы* (адресность, рискованность, конфликтность создания альтернативных источников энергии; много-аспектность, необходимость синхронизации с электрическими сетями общего пользования, территориальная избирательность и др.), *тенденции в энергетике* 

(волатильность цен, вариабельность экономической и организационной эффективности применения энергии в разных регионах и отраслях; низкий кадровый потенциал выработки и использования энергии на уровне отдельных субъектов хозяйствования; неоднозначная экологическая эффективность; активизация коммерческой составляющей выработки и реализации энергии; высокий невыявленный потенциал выработки энергии и др.), функции управления (планирование, организация, координация, контроль и др.) получили развитие в авторских научно-методических положениях по выбору потребителя энергии, выработанной на основании альтернативных источников, ориентированных на возможность расширения и пересмотра квот для отдельных регионов и субъектов хозяйствования [3]. Разработка включает следующие показатели (индикаторы, критерии, коэффициенты), сгруппированные по блокам:

- 1) энергетические показатели (натуральные, характеризующие производственной блок объем производимой энергии, в том числе с учетом ее сертификации; объем затраченной энергии для собственных нужд, часовые коридоры выработки и использования энергии, мощность выработанной энергии и ее источник, потенциальный уровень энергии для коммерческих целей, потенциальные риски отсутствия выработки энергии, переменные затраты на производство энергии в натуральном выражении);
- 2) энерго-продуктовые показатели (стоимостные, характеризующие производственной и сбытовой блок переменные затраты на производство энергии в стоимостном выражении; выручка от реализации продукции (услуг), произведенной с применением альтернативных источников энергии; прибыль от реализации продукции (услуг), произведенной с применением альтернативных источников энергии;

удельные, характеризующие производственной и сбытовой блок —энергоемкость продукции (услуги), производимой с применением энергии альтернативных источников (в натуральном и стоимостном выражении); удельный вес энергетических затрат в себестоимости продукции; выручка от реализации продукции (услуги) в расчете на условную единицу затраченной энергии; прибыль от реализации продукции (услуги) в расчете на условную единицу затраченной энергии);

3) продуктовые показатели (натуральные, характеризующие производственный блок – общее количество произведенной продукции, в том числе с использованием альтернативных источников энергии;

стоимостные продуктовые, характеризующие производственный и сбытовой блок — себестоимость произведенной продукции, затраты на оплату труда, переменные затраты на производство энергии в стоимостном выражении, выручка от реализации продукции (услуги), прибыль от реализации продукции (услуги), рентабельность реализации продукции;

удельные продуктовые, характеризующие производственный блок –материалоемкость продукции (услуги), товарность продукции); 4) интегрированные (ранги значимости потенциальных потребителей с учетом региональной безопасности и коридоров показателей, характеризующих эффективность использования альтернативных источников энергии; интеграционный коэффициент выработки и использования энергии).

# Многофункциональные показатели оценки уровней топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве

В условиях отсутствия единой автоматизированной системы ведения бухгалтерского учета, позволяющей специалистам республиканского, областного, районного уровней управления агропромышленного комплекса в режиме онлайн формировать запросы на перечень показателей и проводить комплексный анализ уровня расхода топливно-энергетических ресурсов, требуется выработка единых решений методологического характера. На основании годового отчета можно проанализировать расход энергетических ресурсов на технологические цели (дизельное топливо, бензин, электроэнергия, теплоэнергия, газ) только в целом по конкретному хозяйству. Связано это с тем, что затраты на материальные ресурсы разграничены по трем формам – форма № 8-АПК «Затраты на основное производство», форма № 9-АПК «Производство и себестоимость продукции растениеводства», форма № 13-АПК «Производство и себестоимость продукции животноводства». Это позволяет провести полный анализ топливно-энергетических ресурсов в стоимостной их оценке в разрезе видов только по отраслям. Для комплексной оценки в разрезе определенных видов сельскохозяйственной продукции следует изучать первичную документацию. Такое рассмотрение для руководителей сельскохозяйственных организаций является трудоемким, а для специалистов районного и областного уровней управления практически невозможным. Методика комплексного изучения расхода материальных ресурсов и проведения их детализированного анализа [2] позволяет реализовать энергетическую оценку в разрезе видов сельскохозяйственной продукции на основании сводной годовой отчетности (иными словами, без обращения к данным первичной документации). Особенностью проведения комплексного анализа расхода топливно-энергетических ресурсов является, во-первых, отсутствие данных за 2000 г. по расходу тепловой энергии и газа, что искусственно занижает фактический уровень расхода ресурсов; во-вторых, рассредоточенность топливно-энергетических ресурсов по комплексным статьям затрат форм годовой отчетности (например доставка семян, минеральных удобрений и средств защиты растений), а также выделение в отдельные статьи затрат стоимости горюче-смазочных материалов на технологические цели, энергоресурсов (газ, электроэнергия, тепловая энергия) и др.; в-третьих, высокая зависимость от урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных при сравнительно постоянном расходе ресурсов в расчете на 1 га и 1 гол. скота. В дополнение к базовым показателям (энергоемкость и расход топливно-энергетических ресурсов в расчете на 1 га сельскохозяйственных угодий, пашни, 1 гол. скота) нами предлагаются следующие многофункциональные показатели эффективности использования топливно-энергетических ресурсов, разграниченные по видам (см. табл. 3):

*натуральные* (расход топливно-энергетических ресурсов в разрезе их видов, в том числе в пересчете в условные единицы и др.);

*структурные* (удельный вес расхода отдельных ресурсов в структуре энергетических ресурсов (натуральные показатели, выраженные в условных единицах), удельный вес затрат на энергию в структуре совокупных энергетических затрат (стоимостные показатели) и др.);

стоимостные (топливно-энергетические затраты при производстве сельскохозяйственной продукции, в том числе в разрезе отраслей; энергоемкость сельскохозяйственной продукции, прибыль в расчете на 1 руб. топливно-энергетических ресурсов и др.);

*стоимостно-натуральные* (прибыль в расчете на 1 кг усл. топлива и др.); *натурально-стоимостные* (энергоемкость, 1 кг усл. топлива на 1000 руб. валовой продукции и др.).

Многофункциональность показателей заключается в широком их практическом применении при реализации ряда функций управления (анализ, планирование, контроль, аудит и др.) и скоординированности процессов.

При проведении исследований установлено, что в сельскохозяйственных организациях системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь за 2000-2019 гг. снизился расход по таким видам энергетических ресурсов, как: дизельное топливо – в 1,3 раза, с 649 до 498 тыс. т (на его долю приходится свыше 50,0% затраченных энергетических ресурсов, оцененных в усл. топливе); бензин – в 4,6 раза, с 195 до 42,8 тыс. т; электроэнергия – в 1,9 раза, с 1993 до 1077 млн кВт-ч, при увеличении валового производства практических всех видов сельскохозяйственной продукции. За период с 2000 г. по 2019 г. в переводе в условные единицы снизился расход топливноэнергетических ресурсов по сельскому хозяйству на 19,5%, с 1476 до 1235 тыс. т усл. топлива (см. табл. 3). Традиционно в отрасли растениеводства используется больше ресурсов, чем в отрасли животноводства. За 2005-2019 гг. расход топливноэнергетических ресурсов в условных единицах в расчете на гектар сельскохозяйственных угодий снизился на 23 кг и в 2019 г. составил 215 кг; затраты на топливно-энергетические ресурсы увеличились в 1,7 раза и в 2019 г. составили 514 млн USD. В 2019 г. производство продукции сельского хозяйства в размере 1000 USD требовало в 2,4 раза меньше ресурсов (в натуральном выражении), чем в 2005 г. Следовательно, при существенном снижении натурального расхода данных ресурсов возросла их стоимостная оценка (как в национальной, так и в иностранной валюте с учетом импортной составляющей), что связано с ценами и тарифами. Прибыль в расчете на 1 т условного топлива увеличилась в 2,3 раза в 2019 г. и составила 131 USD.

Таблица 3. Показатели эффективности использования топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве и в разрезе отраслей

Показатели	2000 г.*	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2018 г.	2019 г.
Натуральн	ые					
Расход топливно-энергетических ресурсов						
в сельском хозяйстве, тыс. т усл. топлива	1476	1540	1518	1217	1246	1235
в т.ч. по отраслям:						
растениеводство	737	898	861	647	665	698
животноводство	564	528	554	493	496	462
Расход энергии на 1 га сх. угодий, кг усл. топлива	199	238	241	211	218	215
в т.ч. по отраслям:						
растениеводство (на 1 га пашни)	153	232	224	172	175	181
животноводство (на 1 га сх. угодий)	76	81	88	85	87	80
Структурі	ные					
Удельный вес расхода отдельных ресурсов в струк-						
туре энергетических ресурсов (натуральные показа-						
тели, выраженные в усл. ед.) в сельском хозяйстве, %:	63,7	47.1	510	60.0	57.0	50 1
дизельное топливо		47,1	54,8	60,0	57,0	58,4
бензин	19,7	10,1	6,9	5,9	5,3	5,2
электроэнергия	16,6	10,0	9,9	10,8	10,7	10,7
теплоэнергия	_	13,9	7,8	5,0	6,9	5,6
газ	_	18,9	20,6	18,3	20,0	20,1
Стоимост	ные					
Топливно-энергетические затраты при производ-						
стве сельскохозяйственой продукции, млн USD	794	301	629	496	469	514
в т.ч. по отраслям:	201		2.55	264	2.51	201
растениеводство	396	175	357	264	251	291
животноводство	303	103	229	201	249	253
Энергоемкость сельскохозяйственной продукции,	515	120	146	122	112	115
USD на 1000 USD валовой продукции	515	129	146	123	113	115
в т.ч. по отраслям: растениеводство	463	180	214	179	169	175
животноводство	443	76	87	79	70	68
Прибыль в расчете на 1 USD, вложенный в топлив-	443	70	07	19	/0	00
но-энергетические ресурсы, при производстве						
сельскохозяйственной продукции, USD	0,186	0,286	-0,136	0,004	0,302	0,314
в т.ч. по отраслям:						
растениеводство	0,821	0,158	-0,032	0,170	0,340	0,396
животноводство	-0,587	0,566	-0,322	-0,214	0,304	0,242
Стоимостно-нап	<i>уральн</i> е	ые				
Прибыль в расчете на 1 кг усл. топлива при произ-	_					
водстве сельскохозяйственной продукции, USD	0,100	0,056	-0,056	0,001	0,114	0,131

Окончание табл. 3

Показатели	2000 г.*	2005 г.	2010 г.	2015 г.	2018 г.	2019 г.
в т.ч. по отраслям: растениеводство	0,442	0.031	-0,013	0.069	0,128	0,165
животноводство	-0,316	- ,	-0,134	-0,087	0,115	0,101
Натурально-стоимост	ные пок	азател	ıu	,		
Энергоемкость, кг усл. топлива на 1000 USD валовой продукции	958	658	353	303	0,300	276
в т.ч. по отраслям: растениеводство	862	919	517	438	0,448	420
животноводство	824	387	210	194	0,186	164

Примечание. Составлена автором на основании собственных исследований с использованием данных Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь

За 2000—2010 гг. динамика цен на топливно-энергетические ресурсы имела устойчивый рост: на 56,3% по бензину, в 176 раз по электроэнергии. Период с 2011 г. по 2019 г. характеризовался нестабильными темпами увеличения цен. Пропорциональной зависимости изменения цен на внутреннем и зарубежных рынках не установлено. Расход топливно-энергетических ресурсов в разрезе видов продукции сельского хозяйства предопределяется технологией их производства при разном удельном весе в структуре затрат (от 8,1% — сахарная свекла до 22,0% — зерновые культуры) и варьируется в среднем диапазоне: зерновые культуры — на 40—50 USD/га; кукуруза на зерно — 100—115 USD/га; сахарная свекла — 70—100 USD/га; картофель — 200—230 USD/га; рапс — 35—45 USD/га (см. табл. 4).

Таблица 4. Динамика показателей использования топливно-энергетических ресурсов при производстве продукции растениеводства

		D mans vivos			Энергоемкост	ъ продукции	I				
Продукция	Комплексные материальные затраты,	В том числ ТЭР н			іродукцию, ценке		. топлива цию, в оценке				
	USD /ra	USD	%	натураль- ной, 1 т	стоимостной, на 1000 USD	натураль- ной, 1 т	стоимостной, на 1000 USD				
2000 c.											
Зерно	273	60	22,1	31,5	113,9	58,6	212				
Кукуруза на зерно	486	88	18,0	37,7	136,2	70,1	253				
Сахарная свекла	1340	229	17,1	8,0	76,1	14,9	141				
Картофель	1566	274	17,5	21,5	125,8	39,9	234				
Рапс	214	39	18,1	59,5	78,3	24,1	124				

<sup>\*</sup> – за 2000 г. показатели эффективности использования топливно-энергетических ресурсов представлены без учета тепловой энергии и газа.

Окончание табл. 4

		В том числ		Энергоемкость продукции					
Продукция	Комплексные материальные затраты,	ТЭР н			родукцию, ценке		г. топлива цию, в оценке		
	USD /ra	USD	%	натураль- ной, 1 т			стоимостной, на 1000 USD		
			2005 a	2.		1			
Зерно	186	29	15,4	10,3	124,4	52,5	637		
Кукуруза на зерно	388	52	13,4	12,5	86,0	63,9	440		
Сахарная свекла	820	71	8,7	2,2	66,3	11,4	340		
Картофель	1074	140	13,0	9,6	100,1	49,2	512		
Рапс	152	21	14,0	17,3	104,2	38,9	261		
	2010 г.								
Зерно	320	51	15,8	19,0	172,4	45,9	416		
Кукуруза на зерно	711	105	14,7	21,2	103,4	51,1	250		
Сахарная свекла	1114	94	8,5	2,3	69,6	5,7	168		
Картофель	2138	280	13,1	15,3	58,7	36,9	142		
Рапс	307	41	13,4	34,7	136,6	42,6	159		
2015 e.									
Зерно	305	53	17,3	14,4	130,7	35,4	321		
Кукуруза на зерно	667	109	16,3	24,2	155,6	59,4	382		
Сахарная свекла	915	74	8,1	2,2	67,7	5,4	166		
Картофель	1514	196	13,0	10,1	92,6	24,9	227		
Рапс	387	51	13,3	32,7	133,6	32,8	177		
2018 z.									
Зерно	233	42	18,1	17,8	129,7	47,4	344		
Кукуруза на зерно	687	116	16,9	17,5	95,6	46,6	254		
Сахарная свекла	1029	86	8,4	1,8	57,4	4,7	152		
Картофель	1469	197	13,4	8,5	85,3	22,6	226		
Рапс	314	45	14,4	34,1	105,0	23,7	157		
2019 z.									
Зерно	274	52	18,9	18,5	124,8	44,5	300		
Кукуруза на зерно	638	116	18,2	20,3	109,5	48,8	263		
Сахарная свекла	1145	104	9,1	2,0	61,5	4,7	148		
Картофель	1694	226	13,3	8,9	89,6	21,3	215		
Рапс	380	55	14,6	33,3	101,9	24,2	116		

П р и м е ч а н и е. Составлена автором на основании данных сводных годовых отчетов по сельскохозяйственным организациям системы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

Эффективность использования ресурсов вместе с тем определяет структурная материалоемкость конкретного вида ресурса, в данном случае — энергоемкость продукции. По данным 2019 г., для производства 1 т сахарной свеклы потребовалось только 2 USD (или 2 кг усл. топлива), в то время как для семян рапса — 33,3 USD (или 24,2 кг усл. топлива). На производство сахарной свеклы (в оценке на 1000 USD) затрачено ресурсов на сумму 61,5 USD (148 кг усл. топлива), зерна — 124,8 USD (300 кг усл. топлива).

Уровень топливно-энергетических затрат и энергоемкость оказывают существенное влияние на все показатели, отражающие эффективность управления материальными ресурсами в рамках отдельных видов продукции в контексте национальной безопасности (за исключением социальной безопасности) (см. рис. 2).

Установлено, что в рамках достижения энергетической безопасности энергоемкость сельскохозяйственной продукции на региональном уровне должна быть ниже 130 USD в расчете на 1000 USD валовой продукции (на примере возделывания зерновых культур). Превышение данного показателя является сигналом для комплексной оценки использования энергетических ресурсов и необходимости разработки перечня мер для устранения выявленных проблем. Одним из инструментов может стать рост материально-денежных затрат (на принципах их оптимизации) на 131,0–136,1% от рекомендуемого уровня, что позволит повысить выход продукции в расчете на 1 га.

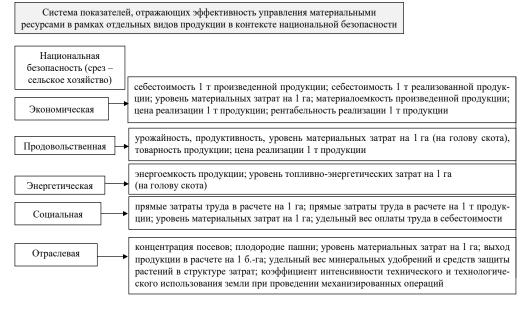


Рис. 2. Базовая система показателей оценки национальной безопасности, отражающая взаимосвязь материальных ресурсов и сопряженных с ними внутрихозяйственных факторов товаропроизводителя (выполнен автором на основании собственных исследований)

## Заключение

В итоге проведения исследований по обоснованию системы показателей оценки эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве получены следующие результаты, имеющие научную и практическую значимость:

- 1) систематизированы исследования ученых-экономистов по проблеме управления ТЭР. Анализ показывает, что на данном этапе энергетическая безопасность сельского хозяйства не рассматривается как отдельная экономическая категория, не исследуются взаимосвязи энергетической и продовольственной безопасности в системе национальной экономики. С помощью научных работ в данном направлении можно выработать комплексные решения по достаточному ресурсному обеспечению агропромышленного комплекса, развивая срез эффективных стыковок секторов экономики с учетом регионального аспекта. Методологию обоснования системы показателей оценки эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами в сельском хозяйстве следует рассматривать как один из первоначальных этапов формирования нового направления исследований, который в последующем позволит выявить закономерности и принципы управления ТЭР, способствующие укреплению продовольственной безопасности с учетом отдельных видов аграрной продукции;
- 2) обоснована система показателей оценки эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами применительно к сельскому хозяйству, разделенных на следующие группы: показатели эффективного управления топливно-энергетическими ресурсами на уровне национальной экономики, влияющие на затраты в сельском хозяйстве; показатели эффективного управления энергией альтернативных источников на уровне регионов; многофункциональные показатели оценки уровней топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве (включающие базовые показатели использования ТЭР, которые ориентированы на достижение продовольственной безопасности). Отличительная характеристика системы показателей заключается в отсутствии ограничения области исследования и предполагает изучение многочисленных факторов и условий, влияющих на уровень топливно-энергетических затрат в сельском хозяйстве;
- 3) результаты системного анализа топливно-энергетических ресурсов в сельском хозяйстве на основании предложенных групп и видов показателей за 2000–2019 гг. свидетельствуют о повышении эффективности использования ресурсов как по отдельным отраслям, так и по видам продукции. Существенный рост стоимости энергоресурсов требует вместе с тем более активного применения инновационных решений в области точного земледелия, системы машин, оборудования животноводческих комплексов и др. Например на данном этапе энергоемкость зерна находится на пограничном уровне (124,8 USD на 1000 USD валовой продукции), что при заданных объемах производства не позволяет сформировать устойчивый уровень энергетической безопасности в рамках отдельного подкомплекса.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Ковалев, М. М. Будущее белорусской энергетики на фоне глобальных трендов: монография / М. М. Ковалев, А. С. Кузнецов. Минск: Издательский центр БГУ, 2018. 223 с.
- 2. Макрак, С. Методика комплексного изучения расхода топливно-энергетических ресурсов и проведения их детализированного анализа при производстве сельскохозяйственной продукции / С. Макрак // Аграрная экономика. 2019. № 1. С. 23—39.
- 3. Макрак, С. В. Топливно-энергетические ресурсы в сельском хозяйстве Республики Беларуси: особенности управления и перспективные направления повышения эффективности / С. В. Макрак // Долгосрочные тенденции развития агропродовольственного комплекса в условиях новых глобальных вызовов: материалы Всерос. науч. конф. «Островские чтения», Саратов, 2020 г. / Федеральное гос. бюджетное учреждение науки «Ин-т аграр. проблем Росс. акад. наук»; редкол.: А. А. Анфиногентова [и др.]. Саратов: ИАгП РАН, 2020. С. 104–109.
- 4. Национальный доклад о состоянии окружающей среды Республики Беларусь / М-во природ. ресурсов и охраны окружающей среды Респ. Беларусь, РУП «Бел НИЦ «Экология». Минск: Бел НИЦ «Экология», 2019.– 191 с.
- 5. Об утверждении единовременной государственной статистической отчетности по форме 1-ТЭБ «Отчетный топливно-энергетический баланс» [Электронный ресурс]: постановление М-ва статистики и анализа Респ. Беларусь от 22.01.2001 № 8. Режим доступа: file:///C:/Users/igor/AppData/Local/Temp/Otchetnyj\_toplivno-energeticheskij\_balans\_Forma\_\_1-TEB.pdf. Дата доступа: 12.03.2020.
- 6. Об утверждении методики по формированию топливно-энергетического баланса и расчету на его основе макроэкономических статистических показателей, характеризующих уровень потребления топливно-энергетических ресурсов [Электронный ресурс]: постановление Нац. стат. комитета Респ. Беларусь от 28.12.2015 № 214 (в ред. постановлений Белстата от 28.12.2018 № 131) Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-word/Formi/2019/Centralizovannwe/m1 fuel 04 03 2019.docx. Дата доступа: 12.03.2020.
- 7. Об утверждении указаний по заполнению в формах государственной отчетности по статистике топливно-энергетического комплекса показателя о расходе топлива в условных единицах [Электронный ресурс]: постановление Нац. стат. комитета Респ. Беларусь от 29.07.2009 № 105 (в ред. постановления Белстата от 19.06.2020 № 44) Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-word/Respondent/Form/pt\_uk\_tek-200722.doc. Дата доступа: 12.03.2020.
- 8. Об энергосбережении [Электронный ресурс]: Закон Респ. Беларусь от 08.01.2015 № 239-3. — Режим доступа: https://minenergo.gov.by/dfiles/000437\_303862\_\_ob\_energosberezhenii\_2015.pdf. — Дата доступа: 12.03.2020.
- 9. Основные принципы и методические подходы к энергетической оценке эффективности реализации материально-технических ресурсов и технологий в сельском хозяйстве / Методическое пособие // Рос. акад. с.-х. наук. Москва, 1995. 91 с.
- 10. Рудченко, Г. А. Совершенствование системы энергосбережения предприятий АПК на основе использования экономического инструментария / Г. А. Рудченко. Минск: Ин-т систем. исслед. в АПК НАН Беларуси, 2020.-134 с.
- 11. Теория и практика прогнозирования цен на энергоресурсы / В. Я. Афанасьев [и др.]. М.: Инфра-М, 2016. 339 с.
- 12. Тетёркина, А. Тенденции, перспективы и экономические стимулы развития возобновляемой энергетики / А. Тетёркина, Е. Лычагина // Наука и инновации. 2019. № 12 (202). С. 41–47.
- 13. Типовые нормы выработки и расхода топлива на механизированные и транспортные работы в сельском хозяйстве / Р. В. Мазолевская [и др.] // М-во с.-х. и продовольствия Респ. Беларусь, Гос. учр. «Республиканский нормативно-исследовательский центр». Минск: Красная звезда, 2017. 756 с.
- 14. Федоренко, В. Ф. Повышение ресурсоэнергоэффективности агропромышленного комплекса / В. Ф. Федоренко. М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2014. 284 с.

# ЭКОНОМИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

- 15. Энергоэффективность аграрного производства / В. Г. Гусаков [и др.]; ред.: В. Г. Гусаков, Л. С. Герасимович // Нац. акад. наук Беларуси, Отд-е аграр. наук, Ин-т экономики, Ин-т энергетики. Минск: Беларус. навука, 2011. 775 с.
- 16. Berthouex, P. M. Energy Management for Pollution Control // P. M. Berthouex, L. C. Brown. 248 p.
- 17. Borda, C. A. R. Renewable energies. The role of regulatory institutions to promote the use of alternative sources / C. A. R. Borda, L. M. E. Martínez. Revista Internacional de Cooperación y Desarrollo. 2019. № 1 Vol. 6. P. 47–62.
- 18. Conflicts management in natural resources use and environment protection on the regional level / A. Novoselov [et al.] // Journal of Environmental Management and Tourism. 2016. № 3 (15). T. 7. P. 407–415.
- 19. Decision-making computationally aided in the management of energy sources used in agrifood industries / R. Zocca [et al.] // In Proceedings of the end International Conference on Sustainable Energy and Resource Use in Food Chains including Workshop on Energy Recovery Conversion and Management. Paphos, Cyprus. 161 p.
- 20. Features of the use of renewable energy sources in agriculture / T. Bolyssov [et al.] // International Journal of Energy Economics and Policy. -2019. -No.99 (4). -P. 363–368.
- 21. In Renewable Energy: Agricultural residue as an alternate energy source: A case study of Punjab province, Pakistan / M. By Uzair [et al.]. Pakistan, 2020. 162 p.
- 22. Mandal, B. Alternate Energy Sources for Sustainable Organic Synthesis / B. Mandal // Chemistry Select. 2019. № 4 (28). P. 8301–8310.
- 23. Novoselova, I. Y. Estimation of accumulated environmental damage: methods and experience / I. Y. Novoselova, A. L. Novoselov // Journal of Environmental Management and Tourism. -2016. Novementarrow 4 (16). T. 7. P. 619–624.
- 24. Problems of Russia's arctic development in the context of optimization of the mineral raw materials complex use / T. P. Skufina [et al.] // Eurasian mining. 2015. № 2 (24). P. 18–21.
- 25. Production activity analysis Methodology for open pit coal mines (in terms of Shestaki open pit mine) / A. Zhaglovskaya [et al.] // Eurasian mining. − 2017. − № 1 (27). − P. 14–16.

Поступила в редакцию 17.05.2021

# Сведения об авторе

# Information about the author

Макрак Светлана Васильевна — заведующая сектором ценообразования, кандидат экономических наук, доцент

Makrak Svetlana Vasilievna – Head of the Pricing Sector, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor