

Егор ГУСАКОВ

*Институт системных исследований  
в АПК НАН Беларуси, Минск, Республика Беларусь  
e-mail: ego-6@mail.ru*

УДК 631.151.61

## **Перспективная модель функционирования организационно-экономического механизма кластерных объединений в АПК**

В ходе исследований была разработана модель функционирования организационно-экономического механизма кластерных объединений в агропромышленном комплексе. Для реализации модели на практике был определен набор необходимых организационных инструментов. Установлено, что для формирования благоприятных условий процесса кластеризации и функционирования организационно-экономического механизма кластерных структур необходимо принятие ряда институциональных актов: решения самой кластерной структуры по организации, решения органов власти, решения юридических структур и др. Настоящие решения важны для того, чтобы кластер приобрел требуемое качество развития. Вместе с тем нами сформулированы функции организационно-экономического механизма кластера в АПК, а также выявлены базовые инструменты организационно-экономического механизма функционирования кластера в агропромышленном комплексе, на основе которых построена соответствующая схема.

*Ключевые слова:* кластеризация, кластер, АПК, организационно-экономический механизм, внутренние и внешние факторы, решения и инструменты эффективного функционирования.

Egor GUSAKOV

*The Institute of System Researches  
in the Agroindustrial Complex of the National Academy  
of Sciences of Belarus, Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: ego-6@mail.ru*

## **A promising model of the functioning of the organizational and economic mechanism of cluster associations in the Agroindustrial Complex**

In the course of research, a model of the functioning of the organizational and economic mechanism of cluster associations in the agro-industrial complex was developed. To implement the model in practice, the set of necessary organizational tools was determined. It has been established that in order to create favorable conditions for the clustering process and the functioning of the organizational and economic mechanism of cluster structures, a number of institutional decisions are necessary: the decision of the cluster structure itself for the organization, the decision of the authorities, the decision of legal structures, etc. These decisions are important for the cluster to acquire the required quality of development. At the same time, we formulated the key functions of the organizational and economic mechanism of the cluster in the agro-industrial complex, and also identified the basic tools of the organizational and economic mechanism of the functioning of the cluster in the AIC.

*Keywords:* clustering, cluster, AIC, organizational and economic mechanism, internal and external factors, decisions and tools for effective functioning.

Возрастающий научный и практический интерес к обоснованию методологии инновационных структурных преобразований агропромышленных экономических систем, а также к созданию и развитию действенных кластерных структур, при недостаточной проработанности вопросов кластерной организации АПК, определил актуальность исследуемой темы.

Идея создания и функционирования кластеров в аграрной сфере предполагает трансформацию сельских территорий, а также сельскохозяйственного производства, перерабатывающих и снабжен-

ческих предприятий и смежных с ними организаций в замкнутую организационно-экономическую систему, формирующую соответствующую технологическую цепочку продвижения продукции.

Мировой опыт показывает, что агропромышленный кластер представляет собой отраслевое (территориальное) сочетание организаций, связанных производственно-сбытовой деятельностью с целью выработки единой производственно-сбытовой политики и стратегии, направленных на повышение конкурентоспособности продукции, снижение затрат, активизацию инвестиционной деятельности, диверсификацию производства и др.

При этом целями создания агропромышленного кластера могут также выступать максимизация доходов и прибыли, оптимизация затрат и себестоимости производства, получение необходимой доли рынка, повышение конкурентоспособности, интеграция в мировое агропродовольственное пространство и др.

В составе агропромышленного кластера должны быть разные по функциям организации и подразделения, которые дополняют друг друга материальными ресурсами и услугами и способны сформировать сквозную технологическую цепочку продвижения продукции – от сырья до рынка. Следовательно, в составе действенных кластеров должны быть не только производители исходной продукции, но и перерабатывающие и сбытовые организации, а также звенья, связанные с логистикой, снабженческие, маркетинговые службы, подразделения, которые могут взять на себя исполнение отдельных несвойственных функций основных организаций и др.

Как показывает практика, в кластеры целесообразно объединяться тем структурам, которые видят эффективность во взаимодействии и ставят целью получение добавленной стоимости посредством активного участия в создании конечного конкурентоспособного продукта.

Кластерная организация создает необходимые условия для активизации инновационной деятельности, позволяет формировать технологических лидеров. К примеру, кластерная стратегия ориентирует субъекты хозяйствования, входящие в кластер, эффективнее решать экономические, технико-технологические, производственные, социальные и иные проблемы (по сравнению с разрозненными субъектами хозяйствования). При этом создается синергетический эффект от складывания экономических, социальных и иных возможностей участников. Но это не просто суммирование имеющихся возможностей (такое простое складывание не всегда целесообразно), а поиск путей более эффективного приложения ресурсов, их концентрации на приоритетах, ориентация на модернизацию технико-технологической базы и рост инновационности производства для поддержания конкурентоспособности.

Кроме того, исходя из практики функционирования кластеров, их следует понимать как совокупность организаций различных правовых форм и форм собственности, активно взаимодействующих и дополняющих друг друга, обеспечивающих совершенствование своего потенциала на инновационной основе, осуществляющих поиск наиболее эффективных решений в области создания и сбыта конкурентных продуктов, стремящихся работать на принципах самокупаемости и самофинансирования, а также реализующих цели и задачи повышения устойчивости региона, отрасли и государства в целом.

Вместе с тем анализ теории и практики свидетельствует, что в настоящее время в рыночных условиях одним из важнейших способов, обеспечивающих рост конкурентоспособности и эффективности агропромышленного производства, является использование кластерного инструментария. А реализация на практике кластерных механизмов позволяет обеспечить успешное решение многих организационных и производственных задач, устойчивое функционирование производителей как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Проведенные исследования показывают, что организационно-экономический механизм кластера представляет собой совокупность равновесий на различных уровнях и в разных структурах – отдельных, групповых, производственных, ресурсных, сквозных и т.п. Устойчивость надежнее, когда совокупность устойчивых равновесий по различным структурным составляющим механизма превышает количество неустойчивых, которые должны оперативно локализоваться.

Экономическая устойчивость организационно-экономического механизма формируется под воздействием совокупности факторов внутренней и внешней среды. Они подразделяются на экономи-

ческие и неэкономические (правовые, экологические и т.п.), прямого и косвенного воздействия [1–7]. Нами выявлено, что внутренняя группа факторов кластерного развития включает цели, задачи, программы, основные и оборотные средства и технологии, управленческие действия. Соотношение внутренних и внешних факторов функционирования организационно-экономического механизма показывает, что его эффективность определяется на 2/3 внутренними и примерно на 1/3 внешними. Так, основные противоречия, дестабилизирующие систему хозяйствования, заключаются в сфере собственной деятельности объединения и содержат внутреннюю несбалансированность целей производства и их достижения, методов организации и способов управления ресурсами. Факторы внешней среды воздействия на организационно-экономический механизм кластера по своему масштабу можно подразделить на 3 уровня – региональный (территориальный), республиканский и внешнеэкономический; по направленности – на стабилизирующие и дестабилизирующие, а также прямого и косвенного воздействия. Так, к факторам прямого воздействия следует отнести материальные и финансовые ресурсы, трудовые и информационные ресурсы, качество получаемой продукции и пр.; к факторам косвенного воздействия, которые именуются по-иному фоновыми – природные, нормативно-правовые, макроэкономические и т.д. Факторы прямого воздействия положительно-характера должны быть обязательно учтены при формировании эффективного организационно-экономического механизма кластера; факторы нейтрального характера должны вызывать необходимость приспособления, отрицательного характера – активные действия по сопротивлению и нивелированию. На этой базе нами разработана модель функционирования организационно-экономического механизма кластерных объединений в АПК как системы (см. рис. 1).

Как видно из рисунка 1, модель функционирования организационно-экономического механизма кластерных организаций представляет собой сложную систему. В центре ее – 4 группы методов регулирования всего хозяйственного комплекса:

- 1) экономические методы;
- 2) организационно-управленческие методы;
- 3) финансово-экономические методы;
- 4) законодательные и нормативно-правовые методы.

Все это позволяет организовать функционирование кластера и наладить производственный процесс от образования координационного совета и формирования сквозного управления деятельностью до рыночного сбыта готовых агропродовольственных товаров. Всего, таким образом, нами выявлено 7 основных блоков эффективного функционирования организационно-экономического механизма и в целом кластерного объединения:

- блок 1 – организация системы управления;
- блок 2 – разработка бизнес-плана;
- блок 3 – определение специализации;
- блок 4 – обеспечение ресурсами;
- блок 5 – налаживание производства и сбыта;
- блок 6 – формирование инвестиций;
- блок 7 – организация инновационной деятельности.

В данном контексте предусмотрен учет влияния внешних и внутренних факторов функционирования кластера, а также сбыт готового востребованного продовольствия под рыночный спрос, когда действуют оптовые и розничные потребители.

Разработанная модель обладает существенной новизной, где в едином комплексе – от подбора участников объединения и установления между ними партнерских отношений до определения методов эффективного регулирования и функционирования, организации производства и до рыночного сбыта готовых товаров – представлены все необходимые составляющие (например блоки) для налаживания устойчивого и конкурентного производства. В таком понимании организационно-экономический механизм кластера сформулирован впервые, в связи с чем характеризуется необходимой обоснованностью и сбалансированностью.

Реализация на практике приведенной модели может осуществляться с помощью следующих организационных инструментов:

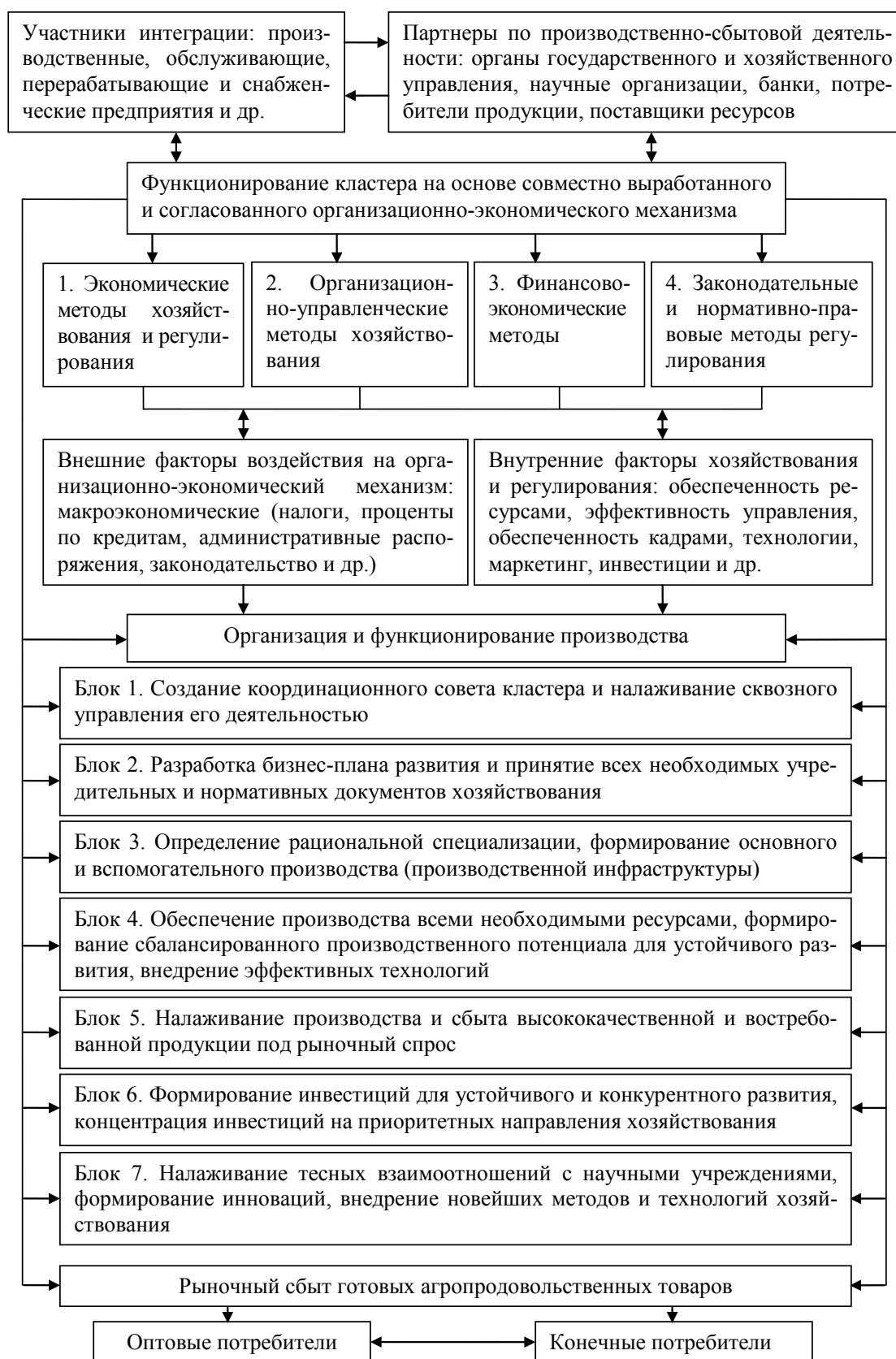


Рис. 1. Функционирование организационно-экономического механизма кластерных структур в АПК (выполнен автором по материалам собственных исследований)

формирования в сфере АПК необходимых макро- и микроэкономических условий для обеспечения процесса сквозной кластеризации;

обеспечения действенного нормативно-правового регулирования процесса кластеризации на республиканском и местном уровнях;

осуществления государственной поддержки процессов кластеризации;

обеспечения контроля над процессами кластеризации.

Нами установлено, что для формирования благоприятных условий процесса кластеризации и функционирования организационно-экономического механизма кластерных структур необходимы следующие институциональные решения:

решение самой кластерной структуры по организации на основании инициативы и добровольного изъявления желания потенциальных участников, а также сетевому взаимодействию;

решение соответствующих органов государственного и хозяйственного управления (республиканских и местных) по поддержке формирующихся и по определению возможных кластеров;

решение юридических структур, которые призваны заниматься разработкой и составлением договоров и контрактов между участниками кластера, а также всего комплекса учредительных и нормативных документов, обеспечивающих работу кластерного объединения;

решение финансовых структур, которые должны заниматься вопросами финансирования и инвестирования деятельности кластера, поиском источников, среди которых могут быть бюджетные средства, внебюджетные заемные, собственные и др.;

решение научно-инновационных структур, которые могут обеспечить инновационное и высокотехнологичное развитие кластера, повышение его устойчивости и конкурентоспособности.

Настоящие решения важны для того, чтобы кластер приобрел требуемое качество развития, в связи с чем необходимо наличие: квалифицированного персонала, контрактно-договорных документов, решений в области специализации, нацеленности всех участников на получение конкретных результатов, инвестиционной способности объединения, возможности инновационного совершенствования и пр. Следовательно, конкретизируя суть определения организационно-экономического механизма создания и функционирования кластеров в системе АПК в связи с изложенными положениями, следует подчеркнуть, что это – совокупность организационных, экономических, правовых и распорядительных (дирижистских) методов, инструментов и решений целенаправленного регулирования процессов организации и налаживания устойчивой результативной деятельности, включая целенаправленное воздействие на финансово-экономическую деятельность как каждого участника в отдельности, так и объединения в целом, используемых для достижения оперативных и стратегических задач хозяйствования и прежде всего в области рациональной структуры производства и сбыта конечной качественной и востребованной продукции, удовлетворяющей рыночный спрос и собственные интересы кластера в доходах.

В этой связи нами сформулированы функции организационно-экономического механизма кластера в АПК, а именно:

1) обеспечение устойчивого функционирования объединения, а в его составе – основного и вспомогательного производств на протяжении всей технологической цепочки – от исходного сырья до рыночного сбыта готовых агропродовольственных товаров;

2) обеспечение рационального использования всех видов ресурсов, их целевой окупаемости и создание благоприятных условий для расширенного воспроизводства производственного потенциала;

3) обеспечение реализации экономических интересов всех субъектов хозяйствования кластера, потребителей продукции, поставщиков ресурсов, а также органов государственного и хозяйственного управления;

4) поддержание необходимого уровня конкурентоспособности агрокластерного производства и интеграции объединения в рыночную среду;

5) обеспечение эффективного взаимодействия всех входящих в кластер организаций и выстраивание сбалансированной агрокластерной инфраструктуры;

6) обеспечение целевой прибыльности развития кластера, а также необходимого объема инвестиций в приоритетные направления хозяйствования;

7) обеспечение целевых параметров инновационного развития как основного и вспомогательно-го производств, так и всей агрокластерной инфраструктуры.

Как видим, данные функции полностью отвечают основным целям и задачам кластерной организации и напрямую направлены на повышение эффективности функционирования всей агрокластерной инфраструктуры. Это подчеркивает их важность и необходимость знания и использования в теории и практике агропромышленной кластеризации.

Изложенное выше позволяет выявить базовые инструменты организационно-экономического механизма функционирования кластера в АПК, которые представлены на рисунке 2.

Рисунок 2 показывает, что существует совокупность базовых инструментов, которые определяют все многообразие организационно-экономических функций кластера, без учета которых невозможна как организация, так и функционирование. Важна система реализации базовых инструментов, которая возможна в составе научно обоснованного организационно-экономического механизма. К сожалению, в теории и практике хозяйственной деятельности отечественного АПК пока не выработаны действенные инструменты формирования и регулирования организационно-экономического механизма кластеризации, что не позволяет реализовать цели и задачи устойчивого роста конкурентоспособности агропромышленного производства. Разработанная нами схема, приведенная на рисунке 2, дает возможность в значительной мере восполнить данный пробел, в связи с чем следует подчеркнуть ее научную новизну и значимость. Представленные инструменты в совокупности нацелены на достижение сквозного синергетического эффекта.

Таким образом, установлено, что организационно-экономический механизм кластера представляет собой совокупность равновесий на различных уровнях и в разных структурах – отдельных,



Рис. 2. Базовые инструменты функционирования организационно-экономического механизма кластера в АПК (выполнен автором по материалам собственных исследований)

групповых, производственных, ресурсных, сквозных и т.п. Устойчивость надежнее, когда совокупность устойчивых равновесий по различным структурным составляющим механизма превышает количество неустойчивых, которые должны оперативно локализоваться. Выявлено также, что внутренняя группа факторов кластерного развития включает цели, задачи, программы, основные и оборотные средства и технологии, управленческие действия. А соотношение внутренних и внешних факторов функционирования организационно-экономического механизма показывает, что его эффективность на  $2/3$  определяется внутренними и примерно на  $1/3$  внешними. На этой базе разработана модель функционирования организационно-экономического механизма кластерных объединений в АПК, включающая 7 основных блоков. Данная модель обладает существенной новизной, где в едином комплексе – от подбора участников объединения и установления между ними паритетных отношений до определения методов эффективного регулирования, организации производства и до рыночного сбыта готовых товаров – представлены все необходимые составляющие (например блоки), обеспечивающие налаживание устойчивого и конкурентного производства. Для реализации модели на практике определена совокупность необходимых организационных инструментов. Установлено, что для формирования благоприятных условий процесса кластеризации и функционирования организационно-экономического механизма кластерных структур необходимо принятие ряда институциональных актов: решения самой кластерной структуры по организации, решения органов власти, решения юридических структур и др. Настоящие решения важны для того, чтобы кластер приобрел требуемое качество развития. Вместе с тем нами сформулированы функции организационно-экономического механизма кластера в АПК, а также выявлены базовые инструменты организационно-экономического механизма функционирования кластера в АПК, на основе которых построена соответствующая схема.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Александрова, Л. А. Инновационный потенциал кластеризации аграрной экономики / Л. А. Александрова // Аграрный потенциал в системе продовольственного обеспечения: теория и практика : материалы Всерос. науч.-практ. конф., 21–22 июня 2016 г. / Ульяновская гос. с.-х. академия; редкол.: В. А. Исачев (гл. ред.), Н. Р. Александрова. – Ульяновск, 2016. – Ч. 1. – С. 18–24.
2. Гусаков, В. Г. Конкурентоустойчивое развитие производства продуктов здорового питания в предприятиях пищевой промышленности Беларуси / В. Г. Гусаков, А. В. Пилипук // НАН Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларус. навука, 2018. – 367 с.
3. Механизмы конкурентоспособного развития АПК Беларуси в условиях функционирования ЕЭП и ЕврАзЭС / В. Г. Гусаков [и др.] // НАН Беларуси, Ин-т систем. исслед. в АПК. – Минск: Беларус. навука, 2014. – 277 с.
4. Гусаков, Е. Резервы повышения устойчивости и алгоритм экспортноориентированной кластерной политики АПК / Е. Гусаков // Аграрная экономика. – 2019. – № 8. – С. 45–49.
5. Гусаков, Е. В. Теоретические и методологические решения по развитию кластерной политики / Е. В. Гусаков // Вес. Нац. акад. навук Беларусі. Сер. гуманіт. навук. – 2019. – № 2. – Т. 64. – С. 227–234.
6. Гусаков, Е. Типологизация кластерных образований / Е. Гусаков // Организационно-правовые аспекты инновационного развития агробизнеса: сб. науч. тр. / Белорус. гос. с.-х. академия, Западнопомор. технол. ун-т в Щецине. – Горки: Щецин, 2019. – Вып. 16. – С. 260–265.
7. Дибиров, А. А. Методические подходы формирования кластеров в аграрной сфере / А. А. Дибиров // Изв. С.-Петерб. гос. аграр. ун-та. – 2013. – № 30. – С. 109–114.

*Поступила в редакцию 29.06. 2020*