

УДК 631.1

## Финансовое оздоровление аграрных предприятий АПК Республики Беларусь

В статье представлена характеристика агропромышленного комплекса Республики Беларусь, выявлены его ключевые проблемы, предложены направления финансового оздоровления.

*Ключевые слова:* сельское хозяйство, финансовое оздоровление, устойчивое развитие.

Alexej HODENKOV

Minsk branch of Plekhanov Russian University  
of Economics, Minsk, Republic of Belarus  
e-mail: alhodenkov@mail.ru

## Financial recovery of agricultural enterprises of the Republic of Belarus

The article presents a characteristic of the Agroindustrial complex of the Republic of Belarus, identifies key problems of its development and suggests directions for financial recovery.

*Keywords:* agriculture, financial recovery, sustainable development.

### Введение

Производственно-хозяйственная деятельность аграрных предприятий по-прежнему подвержена риску возникновения кризисных ситуаций. Поэтому разработка мероприятий по финансовому оздоровлению данных субъектов хозяйствования представляется весьма актуальной.

По итогам 2018 г. убыточными были признаны 63,5% сельскохозяйственных организаций Республики Беларусь. Число таковых, определенное с учетом господдержки, составило 144, что на 20,4% меньше, чем в 2017 г. С 2017 г. по 2018 г. сумма их чистого убытка выросла на 8% – до 213,8 млн BYN, в среднем увеличившись на 1,48 млн BYN для каждого хозяйства данной категории.

Среди сельхозпредприятий, не получавших государственной поддержки, убытки в 2018 г. имели 868 хозяйств. С 2017 г. по 2018 г. число таковых выросло на 8,4%.

С 2017 г. по 2018 г. совокупный чистый убыток аграрной отрасли увеличился на 15,4% – до 558,1 млн BYN. На одну сельхозорганизацию в среднем приходилось 643 тыс. BYN чистого убытка, или на 6,5% больше, чем годом ранее.

За данный период задолженность аграриев выросла на 6,8% – до 12,95 млрд BYN, на 9,3% превысив размер совокупной выручки. Величина просроченной задолженности увеличилась на 17,1% – до 3,32 млрд BYN.

В то же время задолженность аграрного сектора по кредитам и займам сократилась на 0,1% – до 5,4 млрд BYN, при этом просроченная задолженность выросла на 16,1% – до 510,6 млн BYN.

По состоянию на 01.01.2019 число банкротств сельскохозяйственных организаций снизилось на 17%, а соответствующие дела были закрыты в отношении 18-ти предприятий.

По данным Единого государственного реестра сведений о банкротстве, по состоянию на 01.01.2019 процедура санации реализовалась для 77-ми сельскохозяйственных организаций, ликвидационное производство – в отношении 9-ти.

Причины экономической несостоятельности хозяйств могут быть различными. Зачастую их кризисное положение обусловлено накоплением проблем, связанных с неэффективным управлением, а именно:

- использованием устаревших и изношенных основных фондов;
- низкой производительностью труда;
- наличием кадровых проблем;
- отсутствием гибкости при управлении;
- неэффективным финансовым менеджментом [1].

## Основная часть

Аграрный сектор следует рассматривать как один из важнейших для экономики Республики Беларусь. Его структурами создается около 4% валового внутреннего продукта страны. Еще 5% отечественного ВВП обеспечивают производители пищевых продуктов.

Жителями сельских территорий являются 22% граждан нашей страны. Численность работников, занятых в сельском хозяйстве, в 2017 г. составляла 294 тыс. чел.

Основа аграрной отрасли – крупное товарное производство, на долю которого приходится 79% от общего объема выпущенной в стране сельхозпродукции; в последнем доля личных подсобных хозяйств составляет 19%, крестьянских (фермерских) хозяйств – 2%.

Важнейшими видами продукции сельского хозяйства являются молоко, мясо скота и птицы, зерно, картофель, овощи, сахарная свекла, льносырье. По состоянию на 1 января 2018 г. производством данных товаров занимались 1357 организаций, 2652 крестьянских (фермерских) хозяйства, а также значительное количество частных лиц.

На сельскохозяйственные угодья приходится более чем 42% земельного фонда Республики Беларусь (8,5 млн га). В этом количестве доля сельскохозяйственных организаций составляет порядка 87%, крестьянских (фермерских) хозяйств – примерно 2%.

В структуре используемых сельскохозяйственными организациями посевных площадей зерновые и зернобобовые культуры занимают 43,5%, технические (лен, сахарная свекла и рапс) – около 10%, картофель и овощи – 0,6%, кормовые культуры – 46,4%.

По состоянию на 1 октября 2018 г. численность крупного рогатого скота в масштабах страны составляла 4,3 млн гол. (100% к соответствующей дате прошлого года), свиней – 2,6 млн гол. (90%), птицы – 46,8 млн гол. (101%).

Согласно международным оценкам, Республика Беларусь соответствует критериям страны, обеспечивающей свою продовольственную безопасность и доступность продовольствия для населения.

С 2010 г. продовольственная безопасность Республики Беларусь обеспечивается в полной мере. Более того, по таким продуктам, как яйца, мясо, молоко, уровень самообеспечения в 1,3–2,3 раза превышает потребность.

По выпуску абсолютного большинства видов сельскохозяйственной продукции на душу населения наша страна существенно превосходит иные государства СНГ. В среднем на одного жителя Беларуси в 2017 г. было произведено 675 кг картофеля (в России – 201 кг, Казахстане – 197 кг, Армении – 184 кг), 127 кг мяса (в России – 71 кг, Казахстане – 56 кг), 771 кг молока (в России – 212 кг, Казахстане – 303 кг, Армении – 254 кг), 375 шт. яиц (в России – 305 шт., Казахстане – 282 шт., Армении – 229 шт.), 842 кг зерна (в России – 913 кг, Казахстане – 1141 кг, Армении – 102 кг).

В декабре 2017 г. была утверждена Доктрина национальной продовольственной безопасности Республики Беларусь до 2030 года.

С января по июль 2018 г. выручка сельскохозяйственной отрасли от реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) составила 6536 млн BYN (116,6% к аналогичному периоду 2017 г.). Объем прибыли от реализации продукции равнялся 328,6 млн BYN (90,6%), сумма чистой прибыли достигла 43,1 млн BYN (104,6%). Уровень рентабельности продаж составил 5%.

Рассмотрим объемы инвестиций (в сопоставимых ценах) в основной капитал сельскохозяйственной отрасли:

2016 г. – 1,7 млрд BYN, темп роста к 2015 г. составил 72%;  
 2017 г. – 2,2 млрд BYN, темп роста к 2016 г. равнялся 123%;  
 январь–июнь 2018 г. – свыше 1 млрд BYN (102% по отношению к соответствующему периоду предыдущего года).

Объемы иностранных инвестиций в сельское хозяйство, производство продуктов питания, рыболовство и рыболовство равнялись:

2016 г. – более 225 млн USD;  
 2017 г. – свыше 296 млн USD (131% к уровню 2016 г.);  
 январь–июнь 2018 г. – 241 млн USD (рост в 1,7 раза по сравнению с аналогичным периодом 2017 г.), причем в этой сумме доля прямых вложений превысила 173 млн USD (72% от общего объема инвестиций).

Несмотря на ряд предпринимаемых государством мер, имеющих положительные результаты, успешному развитию АПК нашей страны препятствуют нерешенные проблемы.

Эффективность антикризисных мер напрямую зависит от того, насколько принимается во внимание отраслевая специфика, а также от учета влияющих на финансовую устойчивость аграрных предприятий факторов. К последним относятся:

- сезонный характер сельскохозяйственных работ;
- зависимость результатов деятельности хозяйств от природных факторов;
- протяженный во времени период производства аграрной продукции;
- использование земли в качестве основного средства производства;
- наличие у большинства сельхозпредприятий значительных долей неликвидного имущества.

О влиянии отраслевой специфики на финансовую устойчивость сельскохозяйственных предприятий свидетельствуют:

- наличие у них медленно- и труднореализуемых активов;
- отсутствие свободных оборотных средств, необходимых для погашения текущей задолженности;
- большие доли заемных средств в источниках финансирования.

Эти особенности вызывают неравномерное расходование оборотных средств. Значительная часть последних концентрируется в виде производственных запасов, незавершенного производства, расходов будущих периодов [2].

Одним из важных условий улучшения результатов работы сельскохозяйственных предприятий является повышение их финансовой устойчивости, дающее ряд значимых преимуществ перед иными экономическими субъектами (в том числе и непосредственными конкурентами) при решении вопросов, связанных с привлечением инвестиций, получением кредитов, самостоятельным и свободным выбором поставщиков, наймом высококвалифицированного персонала [3].

Реализация Указа Президента Республики Беларусь от 4 августа 2016 г. № 253 «О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций» затронула 425 хозяйств страны.

Для улучшения состояния аграрных предприятий и повышения эффективности сельскохозяйственного производства был принят Указ Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций», предусматривающий реструктуризацию задолженности структур, включенных в перечень организаций, подлежащих финансовому оздоровлению.

Упомянутый документ позволяет предприятиям АПК использовать специальный режим финансового оздоровления без судебных процедур. Большими полномочиями были наделены органы исполнительной власти на местах.

Указом Президента Республики Беларусь «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» предусматриваются дополнительная эмиссия акций с целью их последующей передачи кредиторам в счет задолженности, а также преобразование унитарных предприятий в хозяйственные общества по упрощенной процедуре, способствующее конвертации задолженности сельскохозяйственных организаций в акции, передаваемые в доверительное управление райисполкомам или (на безвозмездной основе) административно-территориальным единицам в коммунальную собственность.

Согласно Указу Президента Республики Беларусь № 399, кредиторы могут предоставлять аграрным производителям дополнительные отсрочки и последующие рассрочки (соответственно до 3-х и до 5-ти лет). Региональные органы власти вправе выпускать ценные бумаги для перевода задолженности сельхозпредприятий на местные исполкомы или в ОАО «Агентство по управлению активами».

Период финансового оздоровления хозяйств может длиться до 8-ми лет. На это время приостанавливается начисление процентов, неустоек и пеней за исключением процентов банков и ОАО «Агентство по управлению активами».

При недостижении согласия с кредиторами и наличии результативного бизнес-плана применяется отсрочка на 3 года с последующей рассрочкой на 5 лет.

Указ позволяет запустить механизм передачи руководителю конкретного сельхозпредприятия, имеющего положительные результаты реализации бизнес-плана финансового оздоровления, акций данного хозяйства в количестве 25% плюс одна.

Работающие в аграрной сфере инвесторы могут продавать или сдавать в аренду имущественные комплексы неплатежеспособных сельхозорганизаций без государственной регистрации, а также отдавать непрофильные активы последних в распоряжение органов местного управления.

Таким образом, решение проблем неплатежеспособных хозяйств передается в ведение органов власти на местах. Они вправе принимать участие в разработке бизнес-планов финансового оздоровления сельхозорганизаций, добиваться заключения мировых соглашений по долгам хозяйств перед государственными предприятиями, а при наличии инвесторов – без санкций государства забрать у того или иного должника жилой фонд и иные непрофильные активы.

Применение указанных механизмов финансового оздоровления позволит областным и районным исполнительным комитетам активизировать работу по привлечению в сельское хозяйство инвесторов на принципах эффективности и окупаемости, создать условия для результативного управления собственностью и дальнейшего развития аграрного производства.

Финансовое оздоровление сельхозпредприятия возможно осуществить путем восстановления его платежеспособности через реструктуризацию задолженности бизнеса без привлечения инвестора или же с участием последнего, присоединив слабую структуру к сильной.

Перечислим пути преодоления и профилактики неплатежеспособности хозяйств:

применение новых технологий;

внедрение прогрессивных методов управления и организации труда;

использование внутренних резервов (обновление технологий, совершенствование внутривладельческих отношений, усиление контроля над затратами и результатами исполнения работниками распоряжений руководства, подбор главных специалистов, внедрение эффективных новшеств и т.д.);

проведение кооперативно-интеграционных преобразований: создание крупных продуктовых компаний (холдингов), осуществляющих производство сельскохозяйственного сырья, его переработку и сбыт конечной продукции;

совершенствование системы государственной поддержки сельского хозяйства: разработка и применение соответствующих положениям ВТО и ЕАЭС механизмов для перехода от льготного кредитования к субсидированию сельскохозяйственной деятельности, включая предоставление прямых выплат, осуществляемых на единицу реализованной или произведенной аграрной продукции (гектар сельскохозяйственных угодий, условную голову скота);

предупреждение банкротств. Для этого необходимо построить такую модель диагностики финансовой устойчивости хозяйств, с помощью которой можно учитывать не только влияние разнообразных факторов финансового характера, но и специфику сельскохозяйственного производства, новейшие экономические тенденции в рамках отрасли и региона, изменения законодательства в сферах регулирования финансово-экономических отношений, бухгалтерского учета и отчетности. Данная модель должна периодически уточняться с использованием обновленных статистических данных.

## Выводы

Важнейшими условиями дальнейшего развития отечественного агропромышленного комплекса в долгосрочной перспективе являются:

устойчивое наращивание объемов выпуска основных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (в том числе новых, востребованных на мировом рынке товаров) для обеспечения продовольственной безопасности страны и реализации экспортного потенциала аграрной отрасли;

экономически эффективное ведение органического производства;

инновационное развитие и комплексная модернизация предприятий, специализирующихся на производстве, хранении и переработке растительного и животного сырья;

повышение эффективности работы отечественных производителей сельскохозяйственной продукции за счет внедрения ресурсосберегающих технологий, обеспечивающих сокращение материальных и трудовых затрат, снижение себестоимости, улучшение качества товаров для повышения их конкурентоспособности на рынке;

формирование развитой цифровой информационной инфраструктуры агропродовольственного рынка, обеспечивающей интеллектуализацию, автоматизацию и роботизацию процессов, связанных с производством, обработкой, хранением, продажей и потреблением сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия;

создание благоприятных социально-экономических и экологических условий для жизни в сельской местности, стабилизация местного социума [4].

Финансовое оздоровление сельскохозяйственных предприятий подразумевает осуществление комплекса мероприятий, направленных на коррекцию законодательных актов, совершенствование организационной структуры хозяйств, реструктуризацию их долгов, государственную финансовую поддержку сельхозпроизводителей [5].

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ходенков, А. Л. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротстве) в Республике Беларусь / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: сб. материалов VIII междунар. науч.-практ. конф., Минск, 14 мая 2015 г. / Минский филиал РЭУ. – Минск: Ковчег, 2015. – 254 с.
2. Ходенков, А. К вопросу об экономической несостоятельности (банкротстве) предприятий АПК Республики Беларусь / А. Ходенков // Аграрная экономика. – 2019. – № 7. – С. 23–27.
3. Ходенков, А. Л. Современная модель оценки вероятности банкротства / А. Л. Ходенков // Современные инновационные технологии и проблемы устойчивого развития общества: материалы X междунар. науч.-практ. конф., Минск, 26 мая 2017 г.; сост. В. Н. Кривцов, Н. Н. Горбачев. – Минск: Ковчег, 2017. – С. 373–374.
4. Ходенков, А. Л. Особенности оценки финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций в Республике Беларусь / А. Л. Ходенков // Приоритетные векторы развития промышленности и сельского хозяйства: материалы II междунар. науч.-практ. конф., 11 апр. 2019 г. / Донбасская аграрная академия. – Воронеж – Макеевка, 2019. – Т. IV. – 358 с.
5. Hodenkov, A. Financial recovery of enterprises of the agro-industrial complex of the Republic of Belarus / A. Hodenkov, R. Ursan // Danish Scientific Journal. – 2019. – № 28. – P. 22–25.

*Поступила в редакцию 12.02. 2020*