

Валентина КАЛЮК, Татьяна ЗАПРУДСКАЯ

*Институт системных исследований
в АПК НАН Беларуси, Минск, Республика Беларусь
e-mail: agreconst@mail.belpak.by*

УДК 334.5:63(1-67 ЕАЭС)

Современные тенденции развития и особенности функционирования потребительских сельскохозяйственных кооперативов в странах – участницах ЕАЭС

В статье рассмотрен опыт развития и функционирования сельскохозяйственной потребительской кооперации в странах, являющихся членами Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) и активно сотрудничающих с Республикой Беларусь. Изучены условия деятельности кооперативных формирований, оценены перспективы их развития, выявлены сдерживающие последние факторы, проанализирован уровень нормативного и правового регулирования данных структур.

Ключевые слова: сельскохозяйственная кооперация, сельскохозяйственная потребительская кооперация, нормативные и правовые акты, регулирование, стимулирование, эффективность, развитие.

Valentina KALIUK, Tatiana ZAPRUDSKAYA

*The Institute of System Researches
in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences
of Belarus, Minsk, Republic of Belarus
e-mail: agreconst@mail.belpak.by*

Current development trends and functioning features of consumer agricultural cooperatives in the EAEU member countries

The article discusses the practical experience of the functioning and development of agricultural consumer cooperation in the countries of the Eurasian Economic Union (hereinafter – the EAEU), which are key partners in cooperation with the Republic of Belarus. The questions of the actual state of such formations were studied, the prospects for their development were assessed, the existing factors restraining the level of their functioning were identified, and the level of their normative and legal regulation was analyzed.

Keywords: agricultural cooperation, agricultural consumer cooperation, regulatory and legal acts, regulation, stimulation, efficiency, development.

Введение

В последние годы деятельность кооперативов в странах, являющихся членами ЕАЭС, распространилась практически на все стадии и этапы производства различных видов продукции, а также на процессы распределения и обмена товаров. Это привело к активному внедрению данными структурами передовых достижений науки и техники (в том числе цифровых технологий и систем точного земледелия), а также способствовало росту интереса кооператоров к перспективным научно-исследовательским разработкам.

Следует отметить, что в настоящее время кооперативам отводится важная роль в деле решения вопросов, связанных с охраной окружающей среды и выпуском экологически чистой продукции.

В настоящее время систему сельскохозяйственной производственной и потребительской кооперации по праву можно рассматривать в качестве одного из основных компонентов отечественного агропромышленного комплекса.

Отметим, что для хозяйств малых форм потребительская кооперация была и остается достаточно эффективной формой совместной деятельности. Изучение накопленного ими опыта показывает, что при взаимодействии увеличивается уровень конкурентоспособности продукции, возрастают объемы ее производства, переработки и сбыта, стимулируются процессы создания и развития социальной инфраструктуры села, что в совокупности оказывает положительное влияние на уровень и качество жизни населения аграрных регионов.

Основная часть

Государства, являющиеся членами ЕАЭС (Республика Армения, Республика Беларусь, Кыргызская Республика, Республика Казахстан, Российская Федерация) имели подобные стартовые условия для развития потребительской кооперации.

В странах, ратифицировавших Договор о Евразийском экономическом союзе, в последние годы произошли существенные правовые и экономические преобразования в области сельскохозяйственной потребительской кооперации (далее – СПоК). Учитывая то, что Республика Беларусь является участницей упомянутого образования и последовательно движется в сторону все большей унификации законодательства с иными входящими в него странами, считаем важным более детально изучить опыт Республики Казахстан и Российской Федерации – основных партнеров нашей страны по ЕАЭС.

Проведенные исследования позволили установить, что в Республике Казахстан сельскохозяйственная кооперация признана одним из приоритетных направлений развития аграрного сектора. В данном государстве личные подсобные хозяйства населения, крестьянские и фермерские хозяйства выпускают большую часть местных сельскохозяйственных товаров. В последние годы на долю этих структур приходится более чем 75% производимой в стране валовой продукции сельского хозяйства, в том числе более 90% овощей и картофеля, примерно 80% молока, 75% говядины, 73% баранины [3, 12].

В настоящее время реализуется Государственная программа развития АПК Казахстана на 2017–2021 годы. Согласно этому документу, к концу 2021 г. предполагается наладить взаимодействие 670 тыс. мелких сельхозпроизводителей, создав с их участием 1204 сельскохозяйственных кооператива. Успешной реализации этой задачи будут способствовать субсидирование приобретающих технику и оборудование кооператоров, а также содействие им при решении проблем в сферах ветеринарии, агрохимии, семеноводства, племенного дела.

В 2016 г. в Казахстане насчитывалось 157 сельскохозяйственных кооперативов, объединявших более чем 15000 хозяйств населения. Согласно данным официальной статистики, после начала реализации Государственной программы развития АПК Казахстана на 2017–2021 годы их число возросло до 1583-х, а к концу 2018 г. – до 2858-ми.

Рассматривая состав местных сельскохозяйственных кооперативов, следует отметить, что в настоящее время они включают в себя 26690 крестьянских и фермерских хозяйств, 28495 домашних хозяйств и 4008 индивидуальных предпринимателей. В большинстве своем данные объединения выполняют производственные и сбытовые функции.

Отметим, что на долю растениеводства в валовом производстве продукции сельскохозяйственных кооперативов приходится всего лишь 9%, в то время как на отрасль животноводства – 81%, а на прочие виды продукции – 10%. Данная ситуация полностью противоречит основным положениям Государственной программы развития АПК Казахстана на 2017–2021 годы, предусматривающей сбалансированное и гармоничное развитие всех отраслей производства и перерабатывающей промышленности [12, 4].

Следует отметить, что в Законе Республики Казахстан «О сельскохозяйственных кооперативах» производственная деятельность признана единственной формой кооперации в сельском хо-

зяйстве, а потребительская отдельно не рассматривается. После вступления этого документа в силу в стране прекратилось действие законодательных актов, регламентировавших деятельность сельскохозяйственных товариществ и СПоК (в том числе кооперативов водопользователей). Последние, согласно п. 3 ст. 42 упомянутого закона, должны быть реорганизованы или ликвидированы [22].

Специфика применения упомянутых правовых норм и подзаконных актов на протяжении последних лет привела к тому, что многие созданные в Казахстане сельскохозяйственные кооперативы оказались фиктивными структурами. В 2018 г. примерно 60% из зарегистрированных 2858-ми кооперативов не осуществляли хозяйственной деятельности. Оценка результатов их работы показала, что в валовом объеме продукции сельского хозяйства на долю данных объединений пришлось только 1%. По существу, это стало свидетельством неэффективности сельскохозяйственной кооперации в целом. Для ее развития в стране на правительственном уровне поставлена задача коррекции индикативных показателей и критериев с целью стимулирования деятельности сельскохозяйственных кооперативов и их поддержки [12, 8].

Проведенные исследования позволили установить, что ключевыми проблемами, которые сдерживают эффективное развитие сельскохозяйственной кооперации, являются низкий уровень конкурентоспособности произведенной сельскохозяйственными кооперативами продукции, замедление темпов роста производительности труда, ограниченное использование новейших технических средств, а также невысокий уровень механизации производства и, как следствие, хроническая нехватка прибыли от реализации продукции [9]. По мнению отдельных исследователей, к негативно воздействующим на данную сферу факторам следует отнести и консерватизм крестьян, невысокий уровень их информированности, а также нежелание объединяться, обусловленное боязнью перемен [12, 14].

Необходимо отметить, что многие из сельскохозяйственных кооперативов Республики Казахстан, в первую очередь животноводческих, не имеют должного технического оснащения, что усложняет процесс получения субсидий. До настоящего времени не устранены имеющиеся разногласия в системе налогообложения сельскохозяйственных кооперативов, что зачастую не позволяет однозначно трактовать отдельные нормы. Существует также проблема несоответствия численности членов кооперативов установленным правительством страны критериям. В частности, объединению с количеством пайщиков менее 20-ти может быть отказано в получении кредита по линии местного Фонда финансовой поддержки сельского хозяйства [12].

В рамках исследований нами изучен и обобщен опыт действующей в Российской Федерации аграрной кооперации, характеризующейся большим разнообразием форм взаимодействия сельхозпроизводителей и значительной численностью СПоК, которых в 2018 г. насчитывалось 6895, в том числе заготовительных и снабженческо-сбытовых – 2721, кредитных – 1740, перерабатывающих – 1124 [6, с. 395].

Импульсом для возрождения и развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в данной стране стало принятие в декабре 1995 г. Федерального закона «О сельскохозяйственной кооперации», а также ряда подзаконных актов, способствовавших реализации профильных программ, пилотных проектов и иных мероприятий.

Согласно упомянутому закону, сельскохозяйственный кооператив может быть образован аграрными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами, участвующими в хозяйственной деятельности данной структуры (п. 1 ст. 4).

Следует также подчеркнуть, что в соответствии с п. 2 ст. 13 данного документа члены СПоК, являясь сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) юридическими лицами, осуществляющими деятельность по ведению личного подсобного хозяйства, членами или работниками сельскохозяйственных организаций и (или) крестьянских (фермерских) хозяйств, а также занимающимися растениеводством или животноводством, должны признавать устав объединения и принимать участие в его хозяйственной деятельности. Уставом СПоК могут также быть определены условия приема в его члены иных граждан и юридических лиц, которые оказывают потребителю кооперативу или сельскохозяйственным товаропроизводителям различного рода ус-

луги либо являются работниками организаций социального обслуживания сельских населенных пунктов. При этом число данных лиц должно быть менее чем 20% от общего количества членов кооператива.

В СПоК не менее чем 50% объема работ (услуг), выполняемых обслуживающими, перерабатывающими, сбытовыми (торговыми), снабженческими, растениеводческими и животноводческими кооперативами, должно осуществляться для членов данных формирований (п. 13 ст. 4).

Местные исследователи выделяют 2 группы факторов, которые оказывают сдерживающее воздействие на эффективность развития СПоК в России [7, 1, 11, 24, 13].

Первую группу составляют факторы организационного характера, к которым относятся:

психологическая незрелость и недоверие;

низкий уровень информированности и правовой осведомленности;

недостаток предпринимательских черт у принимающих участие в агробизнесе лиц и их невысокая инициативность;

территориальная разобщенность производителей сельскохозяйственной продукции и СПоК, а также отсутствие объединяющего их центра;

острая нехватка высококвалифицированных кадров;

отсутствие должного опыта ведения коллективной деятельности;

низкий уровень развития саморегулируемых организаций, которые представляют интересы как самих кооперативов, так и их членов по всем направлениям деятельности.

Вторую группу образуют факторы экономического характера:

игнорирование членами кооперативов стратегий их развития;

недостаточные объемы или полное отсутствие начальных капиталов в сочетании с большими ставками кредитных и заемных средств;

недостаточный уровень господдержки;

отсутствие современной материально-технической базы;

неэффективные системы сбыта сельхозпродукции;

несогласованность нормативно-правовой системы в отношении аграрной кооперации;

ограниченность льгот и преференций для кооперативов;

низкая эффективность механизмов внутреннего регулирования данных структур;

высокая степень конкуренции со стороны торговых сетей и крупных компаний;

нерентабельность ряда социально значимых видов деятельности в сельской местности по причине невысоких размеров доходов местного населения.

Проведенные исследования позволили установить, что в странах ЕАЭС основными причинами недостаточно активного участия сельскохозяйственных товаропроизводителей в развитии кооперативного движения чаще всего являются несовершенство законодательной базы и отсутствие должной государственной поддержки. Отдельные исследователи в качестве дополнительных причин слабости аграрной кооперации называют наличие психологических барьеров, недостаток знаний сельского населения в области сельскохозяйственной кооперации, отсутствие доверия местных жителей и фермеров друг к другу [11].

Учитывая то, что развитие сельскохозяйственной кооперации играет важную роль в обеспечении устойчивого развития сельских территорий, большинство российских ученых сходятся во мнении, что в настоящее время необходимо принять государственную программу, направленную на активизацию данного сектора и объединяющую всю совокупность стратегических направлений его развития. Данный документ в дальнейшем должен стать основополагающей платформой для профильных программ, принимаемых и реализуемых на региональных и муниципальных уровнях; для наибольшей их эффективности по совокупности экономических, социальных, природно-климатических и иных факторов требуется дифференцированный подход [23, с. 95–96].

Отдельные российские ученые (В. С. Крылова, В. А. Баюнова, В. А. Михеева и А. С. Рыкалина) считают, что ввиду низкого уровня развития кооперации в рамках муниципалитетов и поселений, а также фактического отсутствия соответствующих общественных формирований во многих регионах и острой нехватки в данной сфере высококвалифицированных кадров в процесс распро-

странения в сельском хозяйстве эффективного кооперативного движения должны включиться органы местного самоуправления [23, с. 89–96].

Развитие сельскохозяйственных кооперативов подразумевает создание оптимальных условий для их функционирования. Для этого необходимы изучение и оценка состояния потребительской кооперации на уровнях поселений, районов, регионов, а также взаимодействие с возникающими отраслевыми и обслуживающими кооперативами. Как показывает практика, целесообразными являются определенная координация между ними, согласованность действий и даже объединение. Повысить общую устойчивость развития сельскохозяйственной кооперации позволит наличие совокупности различного рода мер, а не использование каждой из них в отдельности. При этом существенная роль в этом, особенно на начальной стадии создания кооперативов, должна отводиться государственной поддержке, направленной на формирование у новых структур стабильных стартовых капиталов.

Изучение практического опыта реализации мер государственной поддержки СПоК показало, что она наиболее результативна именно в тех регионах, где аграрным производителям оказывается комплексная помощь со стороны административных структур, реализующих местные программы развития. Среди российских регионов, в которых кооперативы развиваются наиболее успешно, можно выделить Липецкую и Тюменскую области, Республику Саха (Якутия).

К концу 2018 г. в Ульяновской области насчитывалось всего 74 СПоК первого уровня и 1 – второго. Следует отметить, что значительная часть из них была создана в последние годы (в 2016 г. – 13, 2017 г. – 12, 2018 г. – 10) в результате применения комплекса стимулирующих мер со стороны государства. Упомянутые формирования объединяют свыше 4000 личных подсобных хозяйств, которые, в свою очередь, обеспечивают разноплановую занятость в аграрной сфере для 8000 местных жителей [6, с. 395–400].

Наиболее действенными мерами поддержки со стороны государства в данной области являются: выделение крестьянским (фермерским) хозяйствам грантов, 25–50% которых должны быть использованы в качестве взносов в неделимые фонды СПоК, членами которых они являются. Дополнительным условием для получения таких грантов должно быть наличие проектов дальнейшего развития как самих хозяйств, так и кооперативов;

субсидирование процесса возмещения определенных долей затрат СПоК, связанных с продажей полученной их членами агропродукции, стимулирующее рост объемов реализации товаров, произведенных хозяйствами малых форм;

субсидирование для возмещения (в размере до 50%) затрат СПоК на покупку сельскохозяйственных животных и аграрной техники;

предоставление субсидий на возмещение долей затрат СПоК на закупку молока у членов данных структур, а также К(Ф)Х и ЛПХ, увеличивающее привлекательность объединений разрозненных агропроизводителей, в том числе и мелких [6, 21].

Российскими учеными был проведен опрос членов сельхозкооперативов, которые в качестве наиболее актуальных мер и направлений поддержки назвали:

развитие правовой поддержки СПоК, включающее реализацию конкретных целевых программ на уровне регионов;

проведение оценки и комплексного мониторинга деятельности СПоК и хозяйств малых форм с целью своевременного создания механизмов их развития;

становление комплекса государственно-частных партнерских взаимоотношений в условиях организации или модернизации производственной базы СПоК;

создание и динамичное расширение собственных торговых сетей СПоК с использованием современных информационных ресурсов, дающих возможность налаживать контакты с поставщиками и помогающих продвигать продукцию на различных уровнях.

Реализация совокупности уже существующих и выявленных перспективных направлений развития аграрной кооперации обеспечит рост эффективности сельскохозяйственного производства в целом, а также простимулирует рост экономической активности значительной доли сельского населения, обеспечит увеличение объемов поступлений в госбюджет [6].

Проведенные исследования позволили установить, что правовой базой для разработки национальных законов, касающихся сельскохозяйственной кооперации в перечисленных ранее странах, является Модельный закон «О кооперативах и их объединениях (союзах)», утвержденный постановлением Межпарламентской ассамблеи государств – участников СНГ в 1997 г. [19].

Этот документ определяет общие правовые, организационные, экономические и социальные основы создания и деятельности кооперативов и их объединений (союзов) на базе общепризнанных мировым сообществом принципов и ценностей.

В современных экономических условиях Республика Беларусь является единственным среди входящих в ЕАЭС государств, не принявшим специального законодательного акта, определяющего особенности функционирования сельскохозяйственных потребительских кооперативов на своей территории. Это является одним из факторов, сдерживающих возрождение и развитие СПоК в нашей стране. Существенная часть сельского населения не понимает базовых основ, целей и задач потребительской сельскохозяйственной кооперации. Поэтому повышение информированности данных лиц имеет большое значение для становления объединений хозяйств малых форм, повышения их эффективности путем развития самоуправления, а также самофинансирования, самообслуживания и самоконтроля.

В настоящее время правовой основой для создания и деятельности СПоК могут выступать следующие нормативные правовые акты:

Конституция Республики Беларусь (ст. 13) [10];

Закон СССР «О кооперации в СССР» [19];

Гражданский кодекс Республики Беларусь (ст. 44, 46, 116 и др.) [5];

Концепция совершенствования законодательства в Республике Беларусь (п. 36), утвержденная Указом Президента Республики от 10 апреля 2002 г. № 205 [18];

Положение о садоводческом товариществе, утвержденное Указом Президента Республики Беларусь от 28 января 2008 г. № 50 [20];

Декрет Президента Республики Беларусь от 16 января 2009 г. № 1 «О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования» [17];

Государственная программа развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы, утвержденная постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 11 марта 2016 г. № 196 [16].

С точки зрения государственно-частного партнерства СПоК в Республике Беларусь являются вертикальными объединениями сельхозпроизводителей, действующими на принципах демократии и самостоятельности. За кооператорами сохраняются права хозяйственной самостоятельности и собственности на результаты своего труда.

Отметим, что главными целями деятельности СПоК являются удовлетворение личных потребностей каждого из членов, рост их индивидуальных доходов, производство сельхозпродукции при минимальных затратах.

Практическим мотивом для создания СПоК, подразумевающего объединение фермерами производств и (или) ресурсов, является получение лучших результатов (как правило, финансовых) по сравнению с обеспечиваемыми индивидуальной работой. Несмотря на то что экономические выгоды являются весомым фактором для формирования кооперации, для фермеров более важным представляется сохранение управления, которое дает полный контроль над собственностью. Это позволяет получить определенные гарантии того, что прибыль (путем выплаты дивидендов либо через скидки) распределится только среди членов кооператива [2].

Заключение

Обобщение содержания трудов отечественных и зарубежных ученых показывает, что для роста и развития как сельскохозяйственной кооперации в целом, так и потребительской в частности, важны стабильная политическая и экономическая среда, а также исторически сформировавшиеся социальные условия. В этом отношении Республика Беларусь не является исключением.

Детальное изучение опыта деятельности СПОК стран, входящих в ЕАЭС (Российской Федерации и Республики Казахстан), показывает, что в настоящее время основными аспектами развития аграрной кооперации являются стимулирование работы действующих объединений, расширение их сетей, укрепление материально-технической базы данных структур с использованием активной государственной поддержки и собственных ресурсов.

Повышение эффективности функционирования системы потребительской кооперации в аграрном секторе позволит:

- обеспечить системность и комплексность при решении актуальных задач, стоящих перед владельцами личных подсобных и крестьянских (фермерских) хозяйств;
- сократить ресурсоемкость производства в мелкотоварном секторе;
- повысить уровень самоуправления и самообслуживания сельского населения.

Установлено, что в Республике Беларусь, Республике Казахстан и Российской Федерации имеются схожие проблемы, оказывающие влияние на уровень эффективности и скорость развития как сельскохозяйственной кооперации в целом, так и СПОК в частности. Причем их влияние определяется уровнем поддержки государством объединений аграрных производителей, осуществляемой с использованием различных инструментов. Своевременное и сбалансированное решение имеющихся проблем будет способствовать повышению устойчивости функционирования отдельных сельских кооперативов, а также всего агробизнеса, неотъемлемой частью которого они являются.

В целом, проведенные исследования показывают, что дальнейшее развитие СПОК в агропромышленном комплексе стран, входящих в ЕАЭС, должно базироваться не только на совершенствовании нормативного и правового обеспечения, но и на унификации подходов в сферах государственной поддержки, налогообложения и др. Важно принимать это во внимание при совершенствовании механизмов создания и эффективного функционирования кооперативных формирований на национальных уровнях.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Адуков, Р. Х. Управленческая природа факторов развития сельскохозяйственной потребительской кооперации / Р. Х. Адуков // Экономика сельского хозяйства России. – 2016. – № 11. – С. 85–90.
2. Батова, В. Н. Формирование и совершенствование системы экономических взаимоотношений между членами сельскохозяйственных потребительских кооперативов / В. Н. Батова, Н. В. Филимонов // XXI век: итоги прошлого и проблемы настоящего плюс. – 2013. – № 11. – С. 211–215.
3. Буянов, С. Операция «Кооперация»: первые результаты объединения фермеров РК / С. Буянов // Forbes Kazakhstan [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: https://forbes.kz/process/businessmen/operatsiya_kooperatsiya_k_chemu_privedet_obyedinenie_fermerov_kazahstana/?utm_source=forbes&utm_medium=incut&utm_campaign=131733. – Дата доступа: 06.07.2019.
4. Государственная программа развития АПК Республики Казахстан на 2017–2021 годы / Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moa.gov.kz/gu/page/state-program-2017-2021>. – Дата доступа: 02.06.2019.
5. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобрен Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2018 № 135-3 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
6. Дозорова, Т. А. О мерах государственной поддержки сельской потребительской кооперации в регионе / Т. А. Дозорова, Н. Р. Александрова, В. М. Севастьянова // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 1. – С. 395–400.
7. Дозорова, Т. А. Результаты социологического исследования факторов развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в регионе / Т. А. Дозорова, Н. Р. Александрова, В. М. Севастьянова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2019. – № 2 (47). – С. 105–111.
8. Евниев, А. Половина кооперативов в Казахстане оказались фейками / А. Евниев // Forbes Kazakhstan [Электронный ресурс]. – 2018. – Режим доступа: https://forbes.kz/finances/markets/polovina_kooperativov_v_kazahstane_okazalis_feykami. – Дата доступа: 18.07.2019.
9. Калиев, Г. А. Сельскохозяйственная кооперация в Республике Казахстан: проблемы и пути их решения / Г. А. Калиев, Г. У. Акимбекова // Проблемы агрорынка. – 2018. – № 1. – С. 7–15.
10. Конституция Республики Беларусь 1994 года: с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г. и 17 окт. 2004 г. – Минск: Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь, 2016. – 62 с.
11. Кутаева, Т. Н. Основные факторы развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в России / Т. Н. Кутаева, Е. А. Шамин, Д. С. Горшкова // Успехи современной науки и образования. – 2017. – № 2. – С. 156–158.

12. Лилимберг, С. И. Актуальность государственной поддержки сельхозкооперации на современном этапе развития АПК Республики Казахстан / С. И. Лилимберг // *Аграрный вестник Урала*. – 2019. – № 5(184). – С. 82–89.
13. Методический подход к оценке эффективности работы сельскохозяйственных потребительских кооперативов / Т. Дозорова [и др.] // *АПК: экономика и управление*. – 2019. – № 3. – С. 17–27.
14. Молдашев, А. Б. Казахстан: о проблемах развития кооперации в аграрном секторе / А. Б. Молдашев // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://selcoop.ru/cooperation/international/kazakhstan-o-problemaxh-razvitiya-kooperatsii-v-ag/>. – Дата доступа: 29.06.2019.
15. О Государственной программе развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы и внесении изменений в постановление Совета Министров Республики Беларусь от 16 июня 2014 г. № 585 [Электронный ресурс]: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 11 марта 2016 г., № 196 // Нац. правовой Интернет-портал Респ. Беларусь. – Минск, 2019. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/document/?guid=12551&p0=C21600196&p1=1>. – Дата доступа 29.06.2019.
16. О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы: постановление Правительства Росс. Федерации, 14 июля 2012 г., № 717 // Консультант Плюс: Версия Проф. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «Юр Спектр». – Минск, 2019.
17. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования: Декрет Президента Респ. Беларусь, 16 янв. 2009 г., № 1 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
18. О Концепции совершенствования законодательства Республики Беларусь [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 10 апр. 2002 г., № 205 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
19. О кооперации в СССР [Электронный ресурс]: Закон СССР, 26 мая 1988 г., № 8998-XI // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
20. О мерах по упорядочению деятельности садоводческих товариществ [Электронный ресурс]: Указ Президента Респ. Беларусь, 28 янв. 2008 г., № 50 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
21. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года [Электронный ресурс]: Указ Президента Росс. Федерации, 7 мая 2018 г., № 204. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/57425>. – Дата доступа: 18.07.2019.
22. О сельскохозяйственных кооперативах [Электронный ресурс]: Закон Респ. Казахстан, 29 окт. 2015 г., № 372-V ЗРК // Информационная система «ПАРАГРАФ». – Режим доступа: http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32656089. – Дата доступа: 08.07.2019.
23. Роль кооперации в управлении системой аграрных муниципальных районов / В. С. Крылов [и др.] // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*. – 2019. – № 1(46). – С. 89–96.
24. Семенов, А. С. Факторы развития потребительской кооперации в сельском хозяйстве / А. С. Семенов // *Вестник Ульяновской гос. сельскохоз. академии*. – 2014. – № 3. – С. 156–159.

Поступила 17.12. 2019