

Николай БЫЧКОВ

*Институт системных исследований
в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь
e-mail: agreconst@mail.belpak.by*

УДК 631.135

Оказание спонсорской помощи убыточным, неплатежеспособным сельскохозяйственным организациям, или модель «выживания»

В статье рассматриваются дополнительные меры органов государственного управления по оказанию спонсорской помощи отдельным убыточным, неплатежеспособным сельскохозяйственным организациям в целях укрепления их материально-технической базы и повышения эффективности производства.

Ключевые слова: спонсор, финансовая нагрузка, присоединения, управляющая компания.

Nikolay BYCHKOV

*The Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus
e-mail: agreconst@mail.belpak.by*

Sponsorship of insolvent agricultural organizations or a survival model

The article discusses additional measures of government bodies to provide sponsorship to individual insolvent agricultural organizations in order to strengthen the material and technical base and increase production efficiency.

Keywords: sponsor, financial burden, affiliations, management company.

К постановке проблемы

По данным Национального статического комитета, на начало 2019 г. в республике функционировало 1389 сельскохозяйственных организаций различных форм хозяйствования [1]. Их кредиторская задолженность составила 7489,5 млн BYN (+112,2% к уровню 2017 г.), в том числе просроченная – 2778,3 млн BYN (+121,9%). Удельный вес просроченной кредиторской задолженности в общей ее сумме увеличился за последние 3 года с 34,5% до 37,1%. Задолженность по кредитам и займам возросла с 5453,6 млн BYN до 5478,2 млн BYN., в том числе просроченная – с 544,9 млн BYN до 553,0 млн BYN.

Удельный вес убыточных сельскохозяйственных организаций за последние 2 года (2017–2018 гг.) в общей их численности вырос с 15,7% до 17,1%. Рентабельность реализованной продукции и продаж упала практически в 2 раза.

Примечательно отметить, что на начало 2019 г. кредиторская задолженность и задолженность по кредитам и займам превысила выручку от реализации продукции, товаров, работ, услуг сельскохозяйственных организаций на 1219,9 млн BYN.

Принятые государством организационно-экономические меры по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций в контексте Указов № 253 и № 399 пока не обеспечивают надлежащих результатов, в том числе и по вопросам изменения системы управления, формирования эффективного собственника [2, 3]. Сегодня более 400-т сельскохозяйственных организаций республики находятся в условиях досудебного оздоровления и антикризисного управления. Это около 30% общей численности сельскохозяйственных организаций.

Дополнительные меры правительства

В сложившихся условиях правительство изыскивает различные дополнительные меры и подходы обеспечения функционирования данной группы предприятий. Среди них следует отметить принятое постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12.06.2019 № 376 «О закреплении отдельных сельскохозяйственных организаций» [4]. В соответствии с этим документом ряд сельскохозяйственных организаций закреплены за руководителями республиканских органов государственного управления, иных государственных организаций, подчиненных правительству, в целях оказания помощи сельскохозяйственным организациям в совершенствовании и повышении эффективности производственно-экономической деятельности (см. табл. 1).

Таблица 1. Численность сельскохозяйственных организаций, закрепленных за органами госуправления для целей оказания помощи

Перечень органов управления, организаций, подчиненных правительству	Закреплено количество объектов, всего	В % к итогу	в т.ч. закреплено количество объектов на условиях оздоровления в соответствии с Указами № 253 и № 399	В % к итогу	в т.ч. закреплено количество объектов вне перечня подлежащих финансовому оздоровлению в соответствии с Указами №253 и №399	В % к итогу
Государственный военно-промышленный комитет	1	2,0	1	3,6	–	–
Концерн «Белнефтехим»	14	28,6	8	28,6	6	28,6
Министерство промышленности	13	26,6	8	28,6	5	23,8
Концерн «Белгоспищепром»	5	10,2	3	10,7	2	9,5
Министерство транспорта и коммуникаций	4	8,2	1	3,6	3	14,3
Министерство архитектуры и строительства	3	6,1	2	7,1	1	4,8
Концерн «Беллепром»	2	4,1	1	3,6	1	4,8
Концерн «Беллесбумпром»	1	2,0	1	3,6	–	–
Минский городской исполнительный комитет	5	10,2	3	10,6	2	9,4
Управление делами Президента Республики Беларусь	1	2,0	–	–	1	4,8
Итого	49	100,0	28	100,0	21	100,0

Среди государственных органов и организаций лидирующие позиции занимают концерн «Белнефтехим» – 26,8%, Министерство промышленности – 26,6%.

В региональном аспекте закрепление убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций выглядит следующим образом: Брестская область – 6 объектов, Витебская – 3, Гомельская – 11, Гродненская – 1, Минская – 19, Могилевская – 8.

Таким образом, за перечисленными выше органами (организациями) закреплено 49 объектов, из которых 28 находятся в перечне организаций, подлежащих финансовому оздоровлению в соответствии с Указами № 253 и № 399, и 21 объект – вновь введенные (их закрепление носит адресный характер). Результаты деятельности этих организаций за 2018 г. представлены в таблице 2.

Таблица 2. Основные результаты деятельности сельскохозяйственных организаций в соответствии с утвержденным перечнем закрепления за 2018 г. (в расчете на одну организацию)

Показатели	Новые введенные организации	В соответствии с Указами № 253 и № 399	В целом по группе
Количество организаций	21	28	49
1. Основные ресурсы			
Общая земельная площадь, га	8120	6804	7368
Всего сельскохозяйственных угодий, га	6918	5728	6238
Среднегодовая численность работников, занятых в сельскохозяйственном производстве, чел.	182	186	184
Стоимость основных средств, всего тыс. BYN	15794	12873	14125
2. Производственные показатели			
Произведено зерна в физической массе после доработки (очистка и сушка), т	2840	2351	2560
Выход зерна на 1 балло-га, кг	55,3	50,4	52,6
Урожайность зерновых культур, ц/га	17,9	15,3	16,4
Производство молока, т	3931	3103	3458
Среднегодовой удой молока на корову, кг	3271	3275	3273
Среднесуточный прирост КРС, г	455	469	463
3. Экономические показатели			
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг, тыс. BYN	3760	3455	3586
Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг на 1 работника, тыс. BYN	20,7	18,6	19,5
Рентабельность продаж, %	-7,0	-51,8	-31,6
Рентабельность от реализации, товаров, работ, услуг, %	-6,9	-36,2	-25,5
Прибыль (убыток) от реализации товаров, продукции, работ, услуг, тыс. BYN	-261	-1789	-1134
Чистая прибыль (убыток), тыс. BYN	83	-2654	-1464
Среднемесячная заработная плата, BYN	557	497	522
Удельный вес фонда оплаты труда в выручке от реализации продукции, %	32,3	32,1	32,2
4. Финансовое состояние			
Долгосрочные кредиты и займы, тыс. BYN	3092	3526	3340
в том числе просроченные	218	792	546
Краткосрочные кредиты и займы, тыс. BYN	592	436	507
в том числе просроченные	73	129	105
Кредиторская задолженность, всего, тыс. BYN	8012	9377	8792
в том числе просроченная	3926	5567	4864
Коэффициент текущей ликвидности ($\geq 1,5^*$)	1,22	0,60	0,81
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ($\geq 0,2^*$)	0,18	-0,68	-0,23
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами ($\leq 0,85^*$)	0,48	0,73	0,60
Коэффициент финансовой нагрузки ($\leq 1,05^*$)	3,04	3,20	3,13

* Нормативные значения показателей.

Расчеты показывают, что рассматриваемая группа организаций в целом находится в сложном экономическом положении. Отмечаются низкий уровень производства продукции, отрицательное значение рентабельности продаж, просроченная кредиторская задолженность составляет более 50% общего ее размера, коэффициент финансовой нагрузки превышает нормативное значение в 3 раза.

Цель закрепления

Руководителям республиканских органов управления, иных государственных организаций, подчиненных правительству, а также других структур поставлена задача разработать и осуществить комплекс мероприятий по оказанию сельскохозяйственным организациям помощи, в том числе спонсорской, в укреплении их материально-технической базы, укомплектовании квалифи-

цированными кадрами, в том числе в периоды сезонных работ, наведении порядка на земле и производственных объектах и налаживании высокоэффективного сельскохозяйственного производства с использованием прогрессивных форм организации труда и управления.

Названным органам и организациям, руководители которых закреплены за отдельными сельскохозяйственными предприятиями, разрешено принимать иные меры, направленные на повышение эффективности производственно-экономической деятельности в сельскохозяйственных организациях с последующим присоединением к эффективно работающим субъектам хозяйствования. Такая трактовка ставит под сомнение возможность применения на практике моделей и механизмов повышения эффективности управления неплатежеспособными организациями в соответствии п. 1.5 Указа № 399 [5].

Практика – критерий истины

Согласно утвержденному перечню неплатежеспособных организаций, в Гродненской области ГП «Русь-Агро» Дятловского района закреплено за конценом «Белнефтехим» в лице РУП «Белоруснефть-Гродноблнефтепродукт». Рассматриваемый объект с позиции спонсорства функционирует более 2-х лет. Предприятию оказана помощь в размере более 350 тыс. BYN (оплата ремонта техники, приобретение ГСМ, предприятию передано безвозмездно около 10 ед. амортизированной техники и др.). К сожалению, результата пока нет. Практика показывает, что мало оказать помощь, необходима адекватная система управления и ответственности.

Применительно к конкретным условиям создание непрофильного сельскохозяйственного актива путем присоединения отрицательно скажется на финансовых потоках РУП «Белоруснефть – Гродноблнефтепродукт», прогнозируется нехватка около 5–9 млн BYN в год, которые будут компенсироваться краткосрочными кредитами, что (с учетом платности источника) приведет к большим финансовым рискам, возникновению сложного финансового положения РУП, потребность в кредитах возрастет в 2,5 раза. В прогнозируемом периоде все показатели оценки платежеспособности и финансовой устойчивости сводного совокупного баланса существенно ухудшатся (значение коэффициента текущей ликвидности снизится до 0,86; значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами примет отрицательные значения (-0,2), что означает, что у предприятия все оборотные средства будут заемными).

Предпочтительнее выглядит вариант передачи полномочий исполнительного органа (директора сельскохозяйственного унитарного предприятия) по договору управляющей организации (РУП «Белоруснефть-Гродноблнефтепродукт») с последующим правом поглощения. Данный вариант не изменяет права собственности на имущественный комплекс КСУП «Русь-Агро» и не оказывает негативного влияния на структуру баланса управляющей организации РУП «Белоруснефть – Гродноблнефтепродукт». Последнее выступает не только спонсором, но и предприятием-инвестором, которое оказывает необходимую поддержку на пополнение оборотных средств, покрытие убытков и просроченных обязательств. Передача функций управления РУП «Белоруснефть-Гродноблнефтепродукт» позволяет усовершенствовать систему управления, структуру производства и инвестиций, оптимизировать численный состав персонала, состав основных средств, установить развитие приоритетных отраслей и выбор каналов реализации продукции. По расчетам специалистов, по данному варианту с 2022 г. прогнозируется рентабельная работа сельхозпредприятия, в соответствии с расчетами за 9 лет ожидается получение до 3,5 млн BYN прибыли. Потоки денежных средств по предприятию с учетом спонсорской помощи РУП «Белоруснефть-Гродноблнефтепродукт» имеют положительный характер на протяжении всего прогнозного периода.

В целом за 2019–2022 гг. размер инвестиций в развитие сельскохозяйственного производства составляет 19,1 млн BYN. Такой значительный отток финансовых средств негативно скажется на финансовом положении управляющей организации. Применительно к конкретным условиям решение данной проблемы может быть осуществлено по следующим направлениям.

1. Отнесение всех объемов финансовых средств (включая погашение обязательств, убытков, пополнение оборотных средств, а не только направленных на финансирование приобретения основных средств), направленных управляющей организацией на развитие ГП «Русь-Агро», на срок до 8-ми лет (в соответствии с бизнес-планом оздоровления) к льготируемой части прибыли при исчислении налога на прибыль.

2. Исключение повышающего коэффициента к ставкам налога на землю и недвижимость (применение коэффициента =1) на срок до 8-ми лет.

3. Передача непроизводственных активов (квартир, домов, детских садов и др.), в том числе и неиспользуемых, в коммунальную собственность.

4. Оптимизация структуры производства и управления.

Расчеты показывают, что предоставление налоговых льгот позволит РУП «Белоруснефть-Гроднооблнефтепродукт» участвовать в оздоровлении ГП «Русь-Агро» без риска потери собственной платежеспособности.

Рассмотрим другой случай – закрепление ЗАО «Щара-Агро» Барановичского района за Государственным военно-промышленным комитетом Республики Беларусь в лице ОАО «558 Авиационный ремонтный завод» (г. Барановичи).

Справочно. ОАО «558 Авиационный ремонтный завод» (далее – ОАО «558 АРЗ») – единственное в Республике Беларусь и одно из немногих предприятий на территории СНГ, оказывающее широкий спектр услуг по ремонту и модернизации различных типов авиационной техники.

Завод располагает отлаженной системой организации работы, достаточными производственными площадями, энергосистемами, уникальным технологическим оборудованием, инструментом и оснасткой, всеми видами нормативно-технической документации. Большое внимание уделяется разработке сервисного оборудования, а также использованию новых технологических процессов.

Основное направление деятельности предприятия – ремонт и модернизация самолетов Су-22, Су-25, Су-27, Су-30, МиГ-29, Ан-2, вертолетов Ми-8 (Ми-17) и Ми-24 (Ми-35). ОАО «558 АРЗ» осуществляет полный цикл ремонта планера и всех комплектующих изделий, выполняет комплекс работ авиационной техники и дополнительные профилактические мероприятия, повышающие ее надежность. Особое внимание при ремонте уделяется дефектации с применением современных методов неразрушающего контроля (магнитного, токовихревого, рентгено-телевизионного и т.д.). Жесткие требования предъявляются ко всем материалам и деталям, применяемым при ремонте. Для этого предназначены трехступенчатая система входного контроля и аккредитованная центральная заводская лаборатория.

Обладая высокой степенью концентрации производственных мощностей и финансовых ресурсов, ОАО «558 АРЗ» находится на пути непрерывного совершенствования существующих методов ремонта авиатехники, разработки новых технологических процессов, расширения производственных возможностей и постоянного повышения качества.

На предприятии успешно реализуется проект расширения производственных мощностей по изготовлению компонентов авиационной техники для авиастроительной отрасли.

Спектр выпускаемой продукции и услуг ОАО «558 АРЗ» постоянно расширяется. Помимо освоения ремонта новых типов авиатехники, предприятие разрабатывает и производит системы радиотехнической защиты летательных аппаратов от высокоточного радиоуправляемого оружия, тактические беспилотные авиационные комплексы, сложное стендовое оборудование и КПА, организует сервисное (послегарантийное) обслуживание техники, занимается проектированием и созданием центров логистической поддержки авиатехники, обучением персонала заказчиков ремонту и эксплуатации авиационной техники.

ОАО «558 АРЗ» зарекомендовало себя как надежный партнер по ремонту и модернизации, производству деталей и компонентов авиационной техники. Марка высокого качества и надежности предприятия хорошо известна среди партнеров более 30-ти стран Европы, Азии, Ближнего Востока, Южной Америки и Африки.

ЗАО «Щара-Агро» находится в крайне сложном финансовом состоянии, включено в перечень неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, подлежащих финансовому оздоровлению в рамках реализации Указа № 399, выручка от реализации продукции направляется на текущие платежи (выплата заработной платы, оплата изготовления комбикорма, энергоресурсов и топлива, оплата лизинговых платежей ОАО «Промагролизинг»). Собственных оборотных средств общества недостаточно для проведения реконструкции имеющихся животноводческих помещений, обновления машинно-тракторного парка. Высокая долговая нагрузка в виде существенных сумм просроченных процентов по кредитам банков негативно влияет на динамическое развитие предприятия. Длительный период действия высоких процентных ставок по кредитам привел к «вымыванию» оборотных средств. Отношение суммы кредиторской задолженности и задолженности по кредитам и займам к выручке от реализации продукции за 2018 г. составило 2,8 раза.

Разработанный бизнес-план развития организации до 2028 г. в рамках Указа № 399 предусматривает применение механизма реструктуризации задолженности по кредитам и просроченным процентам банкам путем предоставления отсрочки на 3 года с последующей рассрочкой на 5 лет, при этом реструктуризация задолженности по лизинговым обязательствам не предусмотрена.

В то же время разработка дополнительных механизмов финансового оздоровления организаций путем списания просроченных процентов перед ОАО «Белагропромбанк» в сумме 1,5 млн BYN, уменьшения банками процентных ставок за пользование кредитами до 1,5%, предоставления реструктуризации задолженности по лизинговым обязательствам на 3 года с последующей рассрочкой на 5 лет позволит организации высвободившиеся финансовые ресурсы направлять на восстановление основных и оборотных фондов, в том числе на обновление машинно-тракторного парка, реконструкцию имеющихся животноводческих помещений, обновление основного стада, обеспечение технологического производства сельхозпродукции.

Для улучшения показателей развития отрасли животноводства и выхода на качественно новый уровень целесообразно выполнить в хозяйстве следующие первоочередные мероприятия:

для сохранения и улучшения качества заготовленных травяных кормов, кроме соблюдения технологических требований заготовки, необходимо создать оптимальные условия для их хранения;

требует повышенного внимания и сложившаяся ситуация с техническим обеспечением отрасли. Необходимо более тщательно выстроить систему комплексной механизации животноводства, начиная с создания прочной кормовой базы не только в количественном, но прежде всего в качественном отношении;

особое внимание следует уделить нормам ввода концентрированных кормов с целью предотвращения ацидозов у коров (не более 400 г/л молока в период раздоя и не более 250–300 г/л молока в основной период лактации);

усилить контроль и проработать вопросы улучшения качества и товарности молока сортами «экстра» и «высший», которые напрямую влияют на положительную финансово-экономическую составляющую предприятия;

обеспечить строгое соблюдение действующих в республике Ветеринарно-санитарных правил для молочно-товарных ферм, предусмотреть постоянное наличие необходимых ветеринарных препаратов и оборудования. Строго следить за санитарным состоянием животноводческих помещений, еженедельно проводить санитарные дни;

в целях контроля за биохимическим состоянием крови у животных проводить ежемесячное исследование крови всех половозрастных групп.

В целях упорядочения системы управления хозяйственным обществом целесообразно органу, осуществляющему владельческий надзор, совместно с органами управления ЗАО с привлечением компетентных специалистов установить реальную численность акционеров – физических лиц, размер уставного фонда, рассмотреть вопрос трансформации в открытое общество с участием государства.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Сельское хозяйство Беларуси: стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Минск, 2019. – 212 с.
2. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 4 июля 2016 г., № 253 // Консультант Плюс: Версия Проф.Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
3. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь, 2 окт. 2018 г., № 399 // Консультант Плюс: Версия Проф.Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
4. О закреплении отдельных сельскохозяйственных организаций: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 12 июня 2019 г., № 376 // Консультант Плюс: Версия Проф.Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
5. О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 18 марта 2019 г., № 167 // Консультант Плюс: Версия Проф.Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

Поступила в редакцию 05.09. 2019