



Андрей ПИЛИПУК

*заведующий сектором экономики  
перерабатывающей промышленности,  
кандидат экономических наук, доцент*

Егор ГУСАКОВ

*ведущий научный сотрудник, докторант*

Фадей СУБОЧ

*ведущий научный сотрудник,  
кандидат технических наук  
(Институт системных исследований  
в АПК НАН Беларуси)*

УДК 338.436.33:338.439

## Научные подходы по формированию кластерообразующей платформы продовольственной системы

### Введение

Мировой опыт свидетельствует, что в условиях нестабильной внешней среды требуется проведение целенаправленной структурной, инвестиционной и научно-технической стратегии для стимулирования активности реального сектора экономики и решения социальных вопросов.

Основными целями развития агропромышленного комплекса являются формирование эффективного, инновационно устойчивого, конкурентоспособного производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия в ареале конкурентоустойчивой кластерообразующей платформы. Предприятия АПК в настоящее время находятся на разных стадиях развития. Поэтому стратегия и тактика их действий должны быть разнообразными. В центре внимания должны находиться вопросы обновления основных фондов на базе новой техники и технологий, необходимо подключить все внутренние резервы. Под последними понимаются возможности использования потенциала предприятий, активизации действия технико-экономических факторов путем кластерообразования.

Важнейшими механизмами повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции станут разработка и внедрение материало- и энергосберегающих технологий, ориентированных на оптимальное использование материально-сырьевой базы республики, а также создание интеграционных формирований. В процессе преобразований в качестве основной единицы крупномасштабных производств приняты корпоративные структуры, формируемые на базе конкурентоустойчивой кластерообразу-

ющей платформы. Такие структуры позволяют создавать технологически сопряженные производства (кластеры) и осуществлять переход всех участников этого процесса на современный технологический уровень. Как показывает передовой зарубежный опыт, эффективным инструментом решения проблемы повышения эффективности и активизации инновационной деятельности агропромышленного комплекса является формирование конкурентоустойчивой кластерообразующей платформы агропродовольственной системы.

Экономическая реальность на современном этапе своего развития представляет собой сложнопрогнозируемую и многосоставную систему. Нелинейная динамика ее развития, а также большое число взаимосвязанных, влияющих на это развитие факторов, сложность которых возрастает в процессе глобализации и регионализации экономики, дают основание для рассмотрения агропродовольственной системы любого уровня в качестве пространственно-временного целого, характеризующегося определенным набором стационарных состояний, формирующихся под действием того или иного фактора.

В качестве базовых и первичных единиц агропродовольственной системы любого уровня в рамках настоящего исследования будем рассматривать предприятия и организации агропромышленного комплекса. В силу многочисленности и различного профиля своей деятельности, обладающего значительной спецификой, весьма затруднительно учитывать каждое из действующих в регионе предприятий, в связи с чем возникает необходимость в более агрегированных масштабах фиксировать основную динамику региональных экономических процессов.

## Основная часть

На современном этапе одним из наиболее актуальных подходов к рассмотрению уровня интеграции является кластерный подход, основанный на определении экономических единиц в равной мере по отраслевому и территориальному принципам. Это весьма важно, поскольку кластерный подход является одним из наиболее перспективных и динамично развивающихся направлений в мировой экономике [1].

Специфика кластерной структуры состоит в том, что она позволяет сочетать кооперацию и конкуренцию, функционирующие в разной плоскости жизнедеятельности кластера. При этом пространство кластеризации (кластерное поле) составляет ряд отраслей региона, а сценарии возможной кластеризации различаются в зависимости от рыночных конкурентных условий.

Следует отметить, что в настоящее время в Беларуси нет единого механизма создания инновационных кластеров, остаются неразвитыми соответствующие институты, обеспечивающие связь между различными инновационными контрагентами. Поэтому целесообразны следующие меры: совершенствование нормативно-правовой базы, разработка организационного и научно-методического обеспечения деятельности кластеров, создание условий для их финансовой устойчивости, увеличение доли нематериальных активов, обучение работников вопросам функционирования кластерных сетей, информационная поддержка.

Однако само по себе наличие кластера не делает регион конкурентоспособным. Для этого нужны действенные меры по усилению его конкурентоспособности на внутреннем (страновом) и внешнем (международном) уровнях. Одним из решений этой задачи является активное развитие внешнеэкономических связей кластеров, то есть их интернационализация. Она включает интеграцию в глобальные цепочки создания добавленной стоимости, поиск инвесторов, поставщиков, рынков сбыта, увеличение доли нематериальных активов.

Запуск кластерной модели развития агропромышленного комплекса отвечает научно-техническому императиву экономического развития и способствует росту согласованной интеллектуализации интеграционного взаимодействия. Именно поэтому при реализации, например, концепции создания международного научного центра кластерной организации АПК на инновационной основе нами предлагается определить приоритетные стратегические направления развития агропро-

мышленного комплекса, рассчитанные на длительную перспективу, а также среднесрочные цели, учитывающие общегосударственные, отраслевые и региональные особенности формирования кластерного экономического пространства, в том числе институциональных кластерных платформ продовольственной системы ЕАЭС, равно как и экономических зон [2].

Специальные экономические зоны (СЭЗ) – это особые хозяйственные структуры, которые приобрели в последнее время широкое распространение. Их создание направлено на активизацию экономической деятельности. Так, экономика подобных зон имеет высокую степень открытости, а таможенный и налоговый режимы благоприятствуют привлечению национальных и зарубежных инвестиций. На основе изучения различных экономических теорий возможно выделить научные подходы, которые позволяют сделать аналитическую оценку феномена СЭЗ: институциональный, кластерный и пространственный.

Например согласно институциональному подходу, СЭЗ рассматривается как самостоятельный институт, объединяющий нормы, которые регулируют экономические отношения в области создания и функционирования специальных территориальных образований. Достаточно подчеркнуть, что институт специальных экономических зон включает совокупность элементов, участвующих в создании высоковостребованного продукта и распределении его стоимости.

Другим подходом к исследованию СЭЗ является кластерный. На современном этапе в мировой хозяйственной практике интеграция реализуется в основном путем создания кластеров – объединений производственных компаний, научно-исследовательских учреждений, поставщиков оборудования и услуг, а также иных субъектов, действующих в определенной сфере, территориально расположенных в непосредственной близости, взаимодополняющих друг друга и работающих совместно в целях получения конкурентных преимуществ, создания наукоемкой продукции с высокой добавленной стоимостью [3].

Опыт развития кластерных систем показывает, что они придают значительный импульс региональному развитию, в том числе повышению экономической активности депрессивных территорий. Это становится возможным благодаря специальным условиям для привлечения инвестиций, а также повышения потенциала нематериальных активов предприятий.

Несмотря на то что главные цели и задачи СЭЗ и кластеров схожи, существуют и значительные отличия: территория кластера не ограничивается законодательно (ее размеры зависят от экономической целесообразности); создание кластеров не предполагает фиксированного льготного таможенного, налогового и административного режима для локализованных взаимосвязанных компаний; создание кластера в основном направлено на развитие предприятий и взаимодействие между ними с целью увеличения доли нематериальных активов.

Как показывает мировая практика, СЭЗ могут быть частью кластера, и в свою очередь взаимодействующие кластеры могут быть частями специальных экономических зон. Схожие процессы образования и функционирования могут служить началом распространения нового вида зон – кластерных.

Следующий подход, применяемый при исследовании специальных экономических зон – пространственный. Известно, что создание СЭЗ может стимулировать производство определенной продукции, себестоимость которой становится (за счет предоставляемых в зонах преференций) конкурентоспособной и конкурентоустойчивой в рыночных условиях, что позволяет продвигать данную продукцию не только на внутренний, но и на внешний рынки [4, 5].

Более того, под влиянием новейших изменений в мировой экономике прослеживается динамика организационно-функциональных форм СЭЗ от простых, связанных только с торговлей, к более сложным, ориентированным на производство продукции массового потребления, разработку новых товаров, предоставление различного рода услуг и постпродажное обслуживание. Таким образом, СЭЗ – это быстроразвивающиеся экономические структуры, функционирование которых на нынешнем этапе должно учитывать объективные закономерности кластеризации.

Бесспорно, определяющее влияние на специфику зональных образований сейчас оказывает инновационное развитие экономики. Именно этим объясняется появление в последние годы значи-

тельного количества специальных экономических зон, нацеленных на форсированное внедрение результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Примером такого рода территориальных образований служат кластерные зоны, определяемые как СЭЗ, создаваемые для полного цикла производства высокотехнологичной продукции (в форме товаров и в форме услуг), предназначенной как для экспорта, так и для внутреннего потребления.

Систематизируя представление о различных типах и видах специальных экономических зон, в том числе созданных в ранний период, следует отметить, что при эволюции таких образований и появлении их новых форм наиболее ранние типы и виды СЭЗ не должны прекращать свое функционирование, они могут динамично трансформироваться в более современные и совершенные кластерообразующие структуры (платформы) [6, 7].

Проведенное нами исследование позволяет дать соответствующее определение нового понятия «кластерообразующая платформа продовольственной системы». Это – институциональное пространство широкого диапазона и различной структуры, создаваемое для расширения и углубления существующих в регионе специализированных цепочек производства высокотехнологичной продукции в составе стратегически важных отраслей, которое является результатом нескольких кластерных образований.

Поясняя данное определение, следует отметить 2 существенных момента, которые необходимо учитывать при формировании кластерообразующих платформ продовольственной системы:

кластерообразующая платформа продовольственной системы должна быть разделена на несколько кластерных образований в целях развития региона и смежных территорий пропорционально, что одновременно позволяет диверсифицировать потенциальные риски и увеличить долю нематериальных активов предприятий;

дифференцированный (индивидуальный) подход к распределению преимуществ внутри кластерообразующей платформы, что дает возможность стимулировать различные направления деятельности в зависимости от их приоритетности, которая, в свою очередь, определяется многими факторами.

Реализация на практике механизма создания кластерообразующих платформ, а также соответствующее финансовое обеспечение проекта позволяет сформировать необходимые и достаточные условия развития наукоемких производств, повысить выпуск соответствующей конкурентоспособной продукции, в первую очередь в стратегически важных отраслях.

Сформулированное нами новое научное понятие «кластерообразующая платформа продовольственной системы» обладает несомненным достоинством, оно позволяет определить динамику и взаимовлияние институциональных структур различного характера, рассматривать экономический процесс кластеризации как разноуровневое многомерное явление, отвечающее требованиям современного менеджмента, а также выявить особенности и формы экономических взаимосвязей, которые складываются в институциональном пространстве продовольственной системы, становятся устойчивыми и приобретают кластерообразующую форму при взаимодействии различных субъектов хозяйствования.

Таким образом, структура кластерной организации обладает существенным синергетическим эффектом, который приобретает реальное материализованное выражение в рыночной системе хозяйствования. «Парадигма взаимодействия» данной интеграционной группировки – это набор алгоритмов реализации целей и задач предприятий и бизнес-структур. Анализ такой парадигмы взаимодействия в соответствии с цепочкой «потребность – интерес – цель – образ действия – результат» предполагает изучение исходных условий и факторов возникновения интеграционных импульсов (внешней и внутренней среды процесса), их отражение в принимаемых системных мерах (документах) по организации эффективного функционирования кластерообразующих структур [8].

Следует также отметить, что для формирования кластеров в институциональном пространстве продовольственной системы, в том числе и на международном уровне в ЕАЭС, необходимо объединение усилий государства, бизнеса и науки. Данный процесс требует систематизации научных

представлений о кластерах, их характеристиках, этапе развития и особенности территориального размещения, а также перспективах взаимодействия различных структур. Понимание природы кластеров позволяет определить их преимущества, конкурентные позиции на региональном, национальном и международном уровнях. В этой связи выбор оптимальной модели государственно-частного партнерства является основополагающим в реализации кластерного подхода, развитии инновационной активности кластерных объединений.

Как инструмент кластерной стратегии наиболее приемлемой считается кооперационная модель взаимодействия. При этом развитие контрактных механизмов взаимодействия государства и бизнеса может служить одним из аспектов формирования устойчивых моделей государственно-частного партнерства и кластерных образований. Договорные механизмы (аутсорсинговые, факторинговые, франчайзинговые) имеют особую значимость для функционирования «кластерообразующей платформы как открытой системы». При разработке принципа «открытости» сформулированы перечисленные далее свойства кластерообразующей платформы и их взаимосвязи.

1. Кластерообразующая платформа взаимодействует и обменивается со своими элементами (хозяйствующими субъектами) и с внешней средой (другими системами) следующими видами ресурсов: материальными, трудовыми, информационными и финансовыми.

2. В кластерообразующей платформе одновременно реализуются 3 группы процессов: корпоративные, бизнес-процессы и функциональные (операционные), которые должны быть эффективными и согласованными. Результаты взаимодействия этих процессов под воздействием факторов внешней среды и формируют системные свойства кластерообразующей платформы.

3. Внешняя среда может быть представлена 2-мя группами параметров. В первую группу входят те, которыми невозможно управлять, но на них можно влиять. Субъектами (носителями) этих параметров могут быть производители и потребители. Под влиянием, соответственно, понимается такое действие, которое не является достаточным условием, оно лишь способствует достижению результата. Указанные параметры образуют новую – транзакционную – среду.

Вторую группу образуют параметры, которыми невозможно управлять и на которые трудно влиять, но их необходимо оценивать и учитывать. Они составляют контекстуальную (тесного взаимодействия) среду. Таким образом, на основе принципа открытости существенно дополнено традиционное представление кластерообразующей платформы во внешней среде, поделенной на транзакционную и контекстуальную.

4. При разработке другого принципа – принципа эмерджентности – сформулированы «эмерджентные свойства кластерообразующей платформы» и их взаимосвязи: конкурентоспособность, безопасность, устойчивость, успешность, целедостигаемость и др.

Эмерджентные свойства, являясь результатом динамичного внутреннего и внешнего взаимодействия кластерообразующей платформы, воспроизводятся постоянно, интерактивно в реальном времени. Как только исчезает взаимодействие, сразу пропадают и эмерджентные свойства. Последние нуждаются в постоянном и непрерывном воспроизводстве. Свойство кластерообразующей платформы зависит от эффективной реализации совокупности процессов – принятия решений, интеграции членов организации, разрешения конфликтов. Совместимость указанных процессов и их усиливающие взаимодействия способны создать эффект синергии – силу, которая на порядок превышает сумму сил, производимых этими процессами по отдельности.

Следует отметить, что формирование институциональных конкурентоустойчивых кластерообразующих платформ агропродовольственной системы целесообразно в регионах, где имеется задел для развития сферы генерации знаний. Это аргументируется тем, что кластерообразующие платформы имеют широкие потенциальные возможности для решения задач инновационного развития регионов, поскольку направлены на первоочередное развитие перспективных, инновационно ориентированных отраслей региональной экономики.

Данный вывод подтверждается результатами зарубежного опыта формирования платформ, которые выполняют ряд функций: информационно-коммуникационную (знакомство участников платформы между собой, обмен информацией, формирование рабочих контактов, соблюдение кон-



сенсуса мнений по различным вопросам инновационной деятельности); стимулирующую (мотивирование участников платформы к более интенсивному занятию инновационной деятельностью); интегрирующую (объединение участников для реализации совместных инновационных проектов); транслирующую (передача предложений государству по инновационной стратегии, устранению различных барьеров для инноваций, формированию механизмов реализации инноваций).

Помимо этого кластерообразующая платформа, эффективно функционирующая в регионе, способна оказать содействие в создании более эффективного механизма инвестирования с привлечением средств частного бизнеса, а также улучшению регионального инвестиционного климата в целом, что характеризует еще одну функцию – имиджевую. Кроме того, объединение на одной площадке заинтересованных в инновационном развитии региона субъектов оказывает позитивное влияние на формирование условий для защиты интеллектуальной собственности, развития кадрового и образовательного потенциала региона для потребностей инновационных отраслей региональной экономики, повышая тем самым компетенции и профессионализм участников платформы.

Исходя из этого, региональная кластерообразующая платформа рассматривается с позиции коммуникационной площадки, обеспечивающей эффективное взаимодействие субъектов хозяйствования на всех этапах инновационного цикла. В целом функционирование платформы в регионе способствует повышению эффективности координации между региональными ведомствами на различных этапах инновационного процесса, росту мотивации инициаторов и участников научно-исследовательских работ, формированию регионального рынка инноваций.

На основании проведенных исследований предложен следующий механизм формирования региональной кластерообразующей платформы:

субъектный состав: инициаторы формирования платформы и органы государственной исполнительной власти, отвечающие за создание кластерообразующих платформ в стране;

этапы формирования региональной кластерообразующей платформы: разработка проекта формирования региональной платформы, рассмотрение заявок инициаторов создания платформ, подготовка предложений об утверждении перечня и внесении изменений в него, подготовка предложений по мерам государственной поддержки и содействию эффективной реализации кластерообразующих платформ; этапы разработки проекта формирования региональной платформы: анализ потенциала региона для формирования платформы, выявление инновационных отраслей развития экономики региона, формирование перечня предлагаемых к созданию кластерообразующих платформ в регионе, отбор региональных платформ для включения в проект, определение координатора региональной кластерообразующей платформы.

Особенностью данного механизма является то, что формирование региональных кластерообразующих платформ происходит с учетом специфических особенностей регионов, выявляемых на основе оценки их потенциала, а отбор приоритетных направлений развития региональной экономики происходит в рамках частно-государственного партнерства с учетом интересов предприятий инновационного развития региона, что позволяет повысить продуктивность и результативность коммуникаций между ними.

В результате проведенного исследования, а также возможной апробации механизма формирования региональных кластерообразующих платформ в одном из регионов, обладающем средним потенциалом для этого – Минской области, было выявлено, что в качестве перспективной, инновационно ориентированной отрасли региональной экономики может быть молочно-продуктовый подкомплекс. В этой связи разработаны рекомендации по формированию в Минской области региональной кластерообразующей платформы «Региональная индустрия технологий и продуктов молочно-продуктового подкомплекса». Данная платформа будет направлена прежде всего на активизацию усилий по созданию перспективных технологий и новых продуктов в сфере АПК, а также на привлечение дополнительных ресурсов для проведения исследований и разработок на основе участия всех заинтересованных сторон.

На основе вышеизложенного предложена модель региональной кластерообразующей платформы. Отличительной особенностью данной модели является то, что в ней отражаются необходимые

элементы для функционирования кластерообразующей платформы как коммуникационной площадки в Минской области с учетом региональных особенностей, приоритетных направлений развития экономики региона и востребованных для этого региональных институтов развития – международного научного центра кластерной организации АПК.

В конечном итоге это позволит организовать инновационную арену для обеспечения эффективной коммуникации между инвесторами, бизнесом и региональной властью, что будет способствовать переводу региональной инновационной подсистемы на новый уровень развития, отличающийся способностью создавать конкурентоспособную продукцию на базе современных наукоемких технологий, тем самым закладывая фундамент для формирования регионального рынка инноваций.

Преимущества предлагаемой модели региональной кластерообразующей платформы заключаются в следующем:

- объединение усилий государства, бизнеса, науки и образования для реализации приоритетных направлений инновационного развития региона;

- усиление влияния бизнеса и общества на определение и реализацию важнейших направлений научно-технологического развития, нацеленных на решение проблем, особо важных для экономического и социального развития региона;

- четкая направленность выбранных приоритетов на удовлетворение важнейших общественных потребностей, решение стратегических задач развития бизнеса, первостепенных государственных интересов;

- мобилизация средств и усилий участников, прежде всего на развитии тех секторов рынка инноваций и технологий, которые являются наиболее перспективными с точки зрения масштабов влияния на экономику региона и могут быть развиты в рамках региональной кластерообразующей платформы.

Таким образом, реализация разработанных направлений совершенствования инновационной подсистемы региона позволит существенно улучшить его инновационно-инвестиционный климат.

В целом, кластерная организация предполагает выработку и принятие действенных механизмов государственно-частного партнерства, делая акцент на поддержку со стороны государства инновационных проектов повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса. Именно в институциональном пространстве продовольственной системы применяются инструменты кластерной стратегии, направленные на формирование коллективного брэнда – деятельности в области маркетинга, рекламы и общественных связей, развития коммуникаций с потенциальными потребителями и контрагентами с одновременной реализацией концепции стандартизации продукции.

Эффективность брэндинга продуктов и услуг в кластерном институциональном пространстве продовольственной системы становится одним из необходимых условий не только для расширения объемов экспорта, но и для обеспечения их конкурентоспособности. При этом особое внимание на региональном уровне следует уделить созданию условий для формирования конкурентных преимуществ с целью реализации инновационного потенциала и получения конкурентоспособного продукта с высокой добавленной стоимостью.

## Выводы

1. Проведенное нами исследование позволяет дать соответствующее определение нового понятия «кластерообразующая платформа продовольственной системы». Это институциональное пространство широкого диапазона и различной структуры, создаваемое для расширения и углубления существующих в регионе специализированных цепочек производства высокотехнологичной продукции в составе стратегически важных отраслей, которое является результатом нескольких кластерных образований.

2. Сформулированное нами новое научное понятие «кластерообразующая платформа продовольственной системы» обладает несомненным достоинством, оно позволяет определить динамику и взаимовлияние институциональных структур различного характера, рассматривать экономический процесс кластеризации как разноуровневое многомерное явление, отвечающее требованиям современного менеджмента, а также выявить особенности и формы экономических взаимосвязей, которые складываются в институциональном пространстве продовольственной системы, становятся устойчивыми и приобретают кластерообразующую форму при взаимодействии различных субъектов хозяйствования.

3. При рассмотрении кластера в первом приближении обращают на себя внимание следующие характеристики: пространственная локализация, принадлежность хозяйствующих субъектов к функционально близким видам деятельности и смежным отраслям, наличие тесной сетевой структуры связей между участниками, подчиненность коллективному брэнду, наличие связанных инфраструктурных объектов в кластерном институциональном пространстве продовольственной системы.

4. Мотивация субъектов хозяйствования функционировать в рамках кластерообразующей платформы продовольственной системы сводится к получению эмерджентно-синергетического эффекта от процессов конкуренции, кооперации и диффузии ресурсов и нематериальных активов, а именно преимуществ, определяющих конкурентные позиции на региональном, национальном и международном рынках, а также способствующих росту адаптационных возможностей к изменениям рыночной конъюнктуры.

5. Конкурентные преимущества, которыми обладают кластеры, формируются в институциональном пространстве продовольственной системы, объясняют восприятие кластеров как действенного инструмента повышения конкурентоспособности региональной и национальной экономик, ускорения инновационного развития и активизации экономического роста.

6. Кластерное институциональное пространство на уровне региона наиболее результативно, поскольку позволяет хозяйствующим субъектам оперативно взаимодействовать между собой, а также с представителями институциональных структур. Кластерные инициативы рассматриваются как действия нескольких хозяйствующих субъектов региона по организации новых форм взаимодействия и привлечения заинтересованных фирм и организаций, объединенных непосредственной территориальной близостью и функционально совместимыми видами деятельности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Концептуальные подходы по формированию интеграционного поля продовольственной конкурентоспособности в условиях функционирования Единого экономического пространства государств Таможенного союза / В.Г. Гусаков [и др.] // Весці НАН Беларусі. Сер. агр. навук. – 2012. – № 4. – С. 2–20.
2. Механизмы конкурентоспособного развития АПК Беларуси в условиях функционирования ЕЭП и ЕврАзЭС / В.Г. Гусаков [и др.] – Минск: Беларус. навука, – 2014. – 277 с.
3. Таривердиев А. С. Научные подходы к исследованию специальных экономических зон / А. С. Таривердиев // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. – 2011. – № 5. – С. 39–40.
4. Субоч, Ф. И. Кластерное институциональное пространство в продовольственной системе Евразийского экономического союза / Ф. И. Субоч // Пути повышения экономической эффективности развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь: материалы научно-практ. конф. (Минск, 23 июня 2014 г.); под. ред. А. П. Шпака. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 76–79.
5. Механизмы устойчивого сбалансированного развития продуктовых структур в рамках кластерного институционального пространства продовольственной системы Евразийского экономического союза / В. Г. Гусаков [и др.] // Весці НАН Беларусі. Сер. агр. навук. – 2015. – № 2. – С. 4–18.
6. Научные основы сбалансированной агропромышленной стратегии Беларуси в Евразийском экономическом союзе / В. Г. Гусаков [и др.] – Минск: Беларус. навука, – 2015. – 258 с.
7. Гусаков, Е. В. Научные основы и организационно-экономический механизм эффективного функционирования кооперативно-интеграционных объединений в АПК / Е.В. Гусаков. – Минск: Беларус. навука, – 2015. – 206 с.
8. Максимов, Ю.В. Кластеры и региональная промышленная политика / Ю. В. Максимов // Государственное регулирование экономики. Региональный аспект : материалы 5-й междунар. науч.-практ. конф.: в 2 т. – Н. Новгород : Изд-во ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2005. – Т. 2. – С. 166–169.



РЕЗЮМЕ

На основе проведенных исследований установлено, что целостность кластерного институционального пространства оказывает непосредственное воздействие на свойства и качества отдельных элементов, составляющих продовольственную систему. Их развитие становится невозможным или неэффективным вне системы, вне взаимодействия с другими ее элементами. Свойства продуктовых структур как целостной продовольственной системы определяются не только и не столько суммированием отдельных элементов, сколько свойствами их структуры, особыми системообразующими интеграционными связями.

SUMMARY

Based on the researches it is established that integrity of cluster institutional space makes direct impact on properties and qualities of the separate elements making food system. Their development becomes impossible or inefficient out of system, out of interaction with other its elements. Properties of grocery structures as complete food system are defined not only and not so much by summation of separate elements, how many properties of their structure, special backbone integration communications.

*Поступила 27.06. 2017*