

Николай БЫЧКОВ

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь,
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

УДК 336.177:336.74

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2026-9-13-23>

Оценка результатов реформирования и финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций

Дана оценка результатов экономического оздоровления сельскохозяйственных организаций, подпадающих под действие Указа Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399, раскрыты способы, механизмы и формы проведения имущественной и финансовой реструктуризации. Предложен комплексный подход к совершенствованию этого процесса в целях предупреждения несостоятельности и банкротства, включающий оперативные меры по восстановлению платежеспособности, касающиеся развития производства, конфигурации активов и пассивов, и тактические действия, направленные на укрепление финансовой устойчивости.

Ключевые слова: реорганизация сельхозорганизаций, продажа эффективному собственнику, конвертация долгов в акции, отсрочка погашения обязательств, ответственность должностных лиц.

Nikolay BYCHKOV

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus,
e-mail: agrecinst@mail.belpak.by*

Evaluation of the results of reform and financial recovery of agricultural organizations

This article assesses the economic recovery results of agricultural organizations covered by Decree No. 399 of the President of the Republic of Belarus dated October 2, 2018, and describes the methods, mechanisms, and forms of property and financial restructuring. A comprehensive approach to improving this process to prevent insolvency and bankruptcy is proposed, including operational measures to restore solvency, addressing production development, asset and liability configuration, and tactical actions aimed at strengthening financial stability.

Keywords: reorganization of agricultural organizations, sale to an effective owner, conversion of debts into shares, deferment of repayment of obligations, liability of officials.

Введение

Проблема реформирования убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций (СХО) постоянно находится в центре внимания государственной аграрной политики с начала 1990-х гг. Вместе с мерами финансовой реструктуризации используются различные модели и механизмы

регулирования имущественных и иных отношений, направленных на сохранение и эффективное функционирование СХО. В современных условиях изменились критерии формирования перечня организаций для финансовой реструктуризации: от низкорентабельных, устойчиво неплатежеспособных СХО до предприятий, имеющих высокую или критичную степень риска наступления банкротства. Поэтому в республике принят комплекс законодательных актов по регулированию данной проблемы [1–8].

В исследовании дана оценка эффективности реформирования и финансового оздоровления СХО в контексте реализации Указа Президента Республики Беларусь от 2 октября 2018 г. № 399 «О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций» [4] (далее – Указ № 399), отражены проблемы и возможные пути их решения.

Основная часть

Для стабилизации производственных и финансовых результатов в республике используется достаточно широкий набор организационно-экономических мер и инструментов финансового оздоровления, нацеленный на повышение эффективности управления проблемными СХО и применение оптимальных форм взаимодействия с инвесторами.

С момента вступления в силу Указа № 399 в перечень СХО, подлежащих финансовому оздоровлению, изменению отношений собственности и системы управления, было включено 393 организации (табл. 1).

Т а б л и ц а 1. Применение инструментов повышения эффективности управления сельскохозяйственными организациями по Указу № 399

Количество СХО	Республика Беларусь	Брестская область	Витебская область	Гомельская область	Гродненская область	Минская область	Могилевская область
Подпадающие под действие Указа № 399 (с начала действия)	393	37	83	62	51	106	54
С изменением системы управления СХО по следующим причинам по состоянию на 1 января 2026 г.:							
продажа предприятий и государственного пакета акций (по распоряжению Главы государства) инвесторам	10	3	0	0	1	6	0
передача в доверительное управление акций (долей в уставном фонде) государства коммерческим организациям	3	0	0	0	1	2	0
передача полномочий исполнительного органа управления (руководителя) иной коммерческой организации	26	2	2	14	3	2	3

Окончание табл. 1

Количество СХО	Респуб- лика Беларусь	Брест- ская область	Витеб- ская область	Гомель- ская область	Грод- ненская область	Минская область	Могилевская область
внесены изменения (дополнения) в трудовой договор (контракт) руководителя	4	0	0	3	1	0	0
реорганизация:	126	13	14	25	15	37	22
присоединение	107	12	13	20	14	33	15
преобразование	17	1	1	5	1	4	5
слияние	2	0	0	0	0	0	2
Итого	169	18	16	42	21	47	25
Исключенные из перечня Указа № 399 (по решению суда, при ликви- дации, вследствие восстановления платежеспособности), всего	36	5	26	1	0	3	1
В процедуре финансового оздоров- ления на 1 марта 2026 г.	247	20	44	41	36	69	37

Примечание. Составлена по результатам собственных исследований.

В целом по состоянию на 1 марта 2026 г. в результате реализации мер по повышению эффективности управления организациями в процедуре финансового оздоровления:

проданы по распоряжениям Главы государства 10 СХО, из них 3 – имущественными комплексами, по остальным согласована продажа акций, принадлежащих административно-территориальным единицам по областям;

реорганизованы 126 СХО: в форме присоединения к инвестору – 107, слияния – 2, преобразования – 17 (преобразования унитарных предприятий в хозяйственные общества осуществляются с целью «конвертации долгов в акции» и дальнейшей их передачи кредитору на сумму образовавшейся задолженности);

переданы внешним управляющим полномочия исполнительного органа (руководителя) 32 СХО: в Брестской области – 2, Витебской – 2, Гомельской – 14, Гродненской – 3, Минской – 8, Могилевской – 3;

переданы в доверительное управление эффективному собственнику акции государства 3 СХО: в Минской области – 2, Гродненской – 1;

закреплена в контрактах руководителей 4 СХО (в Гомельской области – 3, Гродненской – 1) возможность безвозмездного получения в собственность пакета 25 % плюс одна акция от общего количества акций (долей в уставном фонде) по результатам выполнения бизнес-плана финансового оздоровления;

переданы безвозмездно ООО «Беларускалий-Агро» – управляющая компания холдинга «Беларускалий-Агро» акции ОАО «Челюшевичи», находящиеся в собственности Петриковского района, на условиях реализации инвестиционного проекта;

исключены из перечней 36 СХО (5 – по результатам восстановления платежеспособности, 31 – по решению уполномоченных органов управления и (или) кредиторов для принятия антикризисных мер и возбуждения процедуры ликвидации).

На 1 марта 2026 г. ликвидированы 16 СХО (в Брестской области – 5, в Витебской – 11). В настоящее время на этапе ликвидации находится 11 СХО, в том числе в процедуре банкротства – 2. В рамках управляемого конкурсного производства по ликвидации принимаются меры по сохранению предприятия, рабочих мест. При отсутствии покупателя (инвестора) осуществляется их передача без долгов как в коммунальную собственность, так и в счет погашения требований кредиторов.

В результате структурных преобразований и инициирования процедур экономической несостоятельности (банкротства) на 1 марта 2026 г. финансовое оздоровление по Указу № 399 продолжают 247 СХО (в Брестской области – 20, Витебской – 44, Гомельской – 41, Гродненской – 36, Минской – 69, Могилевской – 37 (табл. 2).

Т а б л и ц а 2. Состояние платежеспособности, степень риска наступления банкротства сельскохозяйственных организаций

Количество СХО	Республика Беларусь	Брестская область	Витебская область	Гомельская область	Гродненская область	Минская область	Могилевская область
В процедуре финансового оздоровления	247	20	44	41	36	69	37
С измененным статусом платежеспособности на 1 января 2026 г.:							
восстановлена	87	20	6	13	21	22	5
улучшена, но не восстановлена	92	0	23	13	12	35	9
не изменилась	37	0	7	3	0	4	23
ухудшена	31	0	8	12	3	8	0
С оценкой степени риска наступления банкротства:							
низкая	107	18	23	9	18	29	10
средняя	63	1	10	16	7	15	14
высокая	49	1	6	12	6	14	10
критичная	28	0	5	4	5	11	3
Получившие убыток в 2025 г.:	151	2	41	31	12	32	33
от реализации продукции, товаров, работ, услуг	135	2	37	27	10	30	29
по конечному финансовому результату	16	0	4	4	2	2	4

Пр и м е ч а н и е. Составлена по результатам собственных исследований.

На 1 января 2026 г. из 247 СХО:

восстановлена и улучшена платежеспособность у 179 организаций (72,5 % их общего количества): в Брестской области – 20 (100 %), Витебской – 29 (65,9 %), Гомельской – 26 (63,4 %), Гродненской – 33 (91,7 %), Минской – 57 (82,6 %), Могилевской – 14 (37,8 %);

не изменили или ухудшили коэффициенты платежеспособности 68 организаций (27,5 %): в Витебской области – 15 (34,1 %), Гомельской – 15 (36,6 %), Гродненской – 3 (8,3 %), Минской – 12 (17,4 %), Могилевской – 23 (62,2 %).

По итогам работы за 2025 г. из 247 СХО, находящихся в процедуре финансового оздоровления, низкую степень риска наступления банкротства имели 107 (43,3 %), среднюю – 63 (25,5 %), высокую – 49 (19,8 %) и критичную – 28 (11,3 %).

Убытки от реализации продукции, товаров, работ, услуг получены в 135 СХО (54,7 % всей численности организаций в процедуре финансового оздоровления): в Брестской области – 2 (10,0 %), Витебской – 37 (84,1 %), Гомельской – 27 (65,9 %), Гродненской – 10 (27,8 %), Минской – 30 (43,5 %), Могилевской – 29 (78,4 %); по конечному финансовому результату – в 16 (6,5 %): в Витебской области – 4 (9,1 %), Гомельской – 4 (9,8 %), Гродненской – 2 (5,6 %), Минской – 2 (2,9 %), Могилевской – 7 (10,8 %).

За период 2023–2025 гг. в расчете на одно предприятие в процедуре финансового оздоровления отмечено увеличение производства молока, зерна. Объем продукции выращивания и откорма крупного рогатого скота имел тенденцию снижения в организациях Минской и Могилевской областей. В целом же выручка от реализации продукции в анализируемом периоде повысилась в 1,2–1,5 раза (табл. 3). Прибыль от реализации продукции демонстрировала устойчивый рост в Брестской, Гродненской и Минской областях. Рентабельность продаж имела положительный характер только в Брестской и Гродненской областях. Характерно также увеличение финансовых обязательств, в том числе просроченных.

Т а б л и ц а 3. Эффективность работы сельскохозяйственных организаций, находящихся в финансовом оздоровлении, в расчете на одно хозяйство (2023–2025 гг.)

Показатель		Брест- ская область	Витеб- ская область	Гомель- ская область	Грод- ненская область	Минская область	Могилевская область	В среднем по респуб- лике
Производство молока, т	2023 г.	7204	3179	3880	9308	7447	4278	5876
	2024 г.	7415	3548	4046	10129	7897	4518	6278
	2025 г.	8173	3482	4251	10570	8518	4559	6611
Производство (выращивание) КРС, т	2023 г.	472	263	317	734	612	944	562
	2024 г.	487	282	325	786	509	491	474
	2025 г.	533	283	337	771	532	515	489
Производство зерна (после доработки), т	2023 г.	4922	2267	2858	10358	6396	4633	5234
	2024 г.	5611	2961	3444	8644	7580	3126	5734
	2025 г.	6528	3640	5620	9350	7621	5553	6536

Показатель		Брест- ская область	Витеб- ская область	Гомель- ская область	Грод- ненская область	Минская область	Могилевская область	В среднем по респуб- лике
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	2023 г.	11688	4714	11243	25899	14753	7821	12734
	2024 г.	12468	6614	12181	28290	17062	9604	14528
	2025 г.	15525	7235	13408	29118	19582	11009	16121
Прибыль (убыток) от реали- зации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	2023 г.	596	-678	-754	320	75	-439	-198
	2024 г.	699	-748	-1188	353	79	-1583	-439
	2025 г.	1347	-769	-959	810	695	-1432	-92
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	2023 г.	2020	277	497	82	2523	882	1133
	2024 г.	1985	473	182	635	-290	831	414
	2025 г.	2763	1069	1152	1348	1485	2819	1640
Рентабельность продаж, %	2023 г.	5,1	-14,4	-6,7	1,2	0,5	-5,6	-1,6
	2024 г.	5,6	-11,3	-9,8	1,2	0,5	-16,5	-3,0
	2025 г.	8,7	-10,6	-7,1	2,8	3,5	-13,0	-0,6
Финансовые обязательства, тыс. руб.	2023 г.	10007	9567	26734	29067	20354	20729	19987
	2024 г.	12004	9776	28243	31412	23570	23547	22091
	2025 г.	13044	9886	28445	33971	25456	23308	23093
Просроченные финансовые обязательства, тыс. руб.	2023 г.	420	2245	9896	4243	4039	5256	4608
	2024 г.	473	2219	10987	6353	4779	6297	5482
	2025 г.	1009	2146	12175	8529	5105	5272	5944

Примечание. Составлена по результатам собственных исследований.

Таким образом, в 2025 г. при реализации Указа № 399 имели место как позитивные, так и негативные тенденции, связанные с ухудшением финансового состояния и снижением эффективности работы некоторых организаций.

На 1 января 2026 г. из 247 СХО не имели просроченных финансовых обязательств только 11 (4,5 %): в Брестской области – 3 (15,0 %), Гомельской – 1 (2,4 %), Гродненской – 4 (11,1 %), Минской – 1 (1,4 %), Могилевской – 2 (5,4 %). Такая ситуация в определенной мере объясняется низкой инвестиционной активностью предприятий, отсутствием надлежащего объема ресурсов для ведения эффективного сельскохозяйственного производства, что не позволяет достичь прогнозных значений показателей, предусмотренных бизнес-планами по их финансовому оздоровлению (табл. 4).

Данные 2025 г. к бизнес-плану свидетельствуют, что выполнение индикаторов финансового оздоровления по производству молока обеспечили 38,4 % организаций, мяса КРС – 34,4 %, зерна – 37,3 %.

Заданные показатели выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг не достигнуты в 30,0 % СХО (в Витебской области – в 14 (31,8 %),

Гомельской – 24 (58,5 %), Гродненской – 10 (27,8 %), Минской – 11 (15,9 %), в Могилевской – в 11 (29,8 %)), чистой прибыли – в 42,4 % (в Брестской области – в 2 (10,0 %), Витебской – 11 (25,0 %), Гомельской – 22 (53,7 %), Гродненской – 10 (27,8 %), Минской – 37 (53,6 %), Могилевской – 16 (43,2 %)).

Прогнозные значения рентабельности продаж, предусмотренные бизнес-планами их финансового оздоровления, достигнуты только в 43 предприятиях (17,5 %): в Брестской области – в 11 (55,0 %), Витебской – 2 (4,5 %), Гомельской – 6 (14,6 %), Гродненской – 9 (25,0 %), Минской – 13 (18,8 %), Могилевской области – 2 (5,4 %).

Т а б л и ц а 4. Классификация организаций по выполнению индикаторов бизнес-плана финансового оздоровления

Показатель	Оценка динамики*	Брест-ская область	Витеб-ская область	Гомель-ская область	Грод-ненская область	Мин-ская область	Могилевская область	Итого по респуб-лике	Доля в общей численности организаций в группе (ПД + ОД + С), %
Производство молока, т	ПД	14	12	10	12	31	7	86	38,4
	ОД	5	27	25	19	34	28	138	61,6
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Производство (выращивание) КРС, т	ПД	12	11	9	13	24	8	77	34,4
	ОД	7	28	26	18	40	28	147	65,6
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Производство зерновых и зернобобовых в весе после доработки (включая кукурузу на зерно), т	ПД	11	12	9	0	28	2	62	37,3
	ОД	8	29	26	0	38	3	104	62,7
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Выручка от реализации товаров, тыс. руб.	ПД	20	30	17	24	56	26	173	70,0
	ОД	0	14	24	12	13	11	74	30,0
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Прибыль (убыток) от реализации продукции, товаров, работ, услуг, тыс. руб.	ПД	14	4	9	14	18	2	61	28,6
	ОД	6	40	32	22	49	3	152	71,4
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	ПД	18	32	16	26	29	20	141	57,6
	ОД	2	12	25	10	38	17	104	42,4
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0
Рентабельность продаж, %	ПД	11	2	6	9	13	2	43	17,5
	ОД	9	42	35	27	55	35	203	82,5
	С	0	0	0	0	0	0	0	0,0

* ПД – положительная динамика, ОД – отрицательная динамика, С – стагнация.

П р и м е ч а н и е. Составлена по результатам собственных исследований.

За 2025 г. суммарная задолженность организаций, находящихся в финансовом оздоровлении, увеличилась на 4,5 %, в том числе просроченная – на 8,9 % [9]. Рост последней отмечен в 130 СХО (52,6 %): в Брестской области – в 6 (30,0 %), Витебской – 26 (59,0 %), Гомельской – 22 (53,7 %), Гродненской – 21 (58,3 %), Минской – 41 (59,4 %), Могилевской – 14 (37,8 %).

На 1 января 2026 г. сумма реструктуризированной задолженности составила 1341,0 млн руб., в том числе просроченной – 218,2 млн руб. Реструктуризованная задолженность за предыдущий год сократилась на 212,3 млн руб.:

погашено в соответствии с графиками 155,5 млн руб. при плановом значении 327,4 млн руб. (47,5 %);

исключены из состава реструктуризированной задолженности обязательства в отношении ликвидированных контрагентов в размере 56,7 млн руб.

За 2021–2024 гг. сельскохозяйственные организации в рамках Указа № 399 погасили 509,3 млн руб. при плановом показателе 873,3 млн руб. (58,3 %).

Просроченная задолженность за 2025 г. возросла на 28,3 млн руб., или на 14,9 %. Наибольший удельный вес приходится на СХО Могилевской (59,0 млн руб., или 27,0 %), Минской (51,8 млн руб., или 23,8 %) и Гомельской (50,6 млн руб., или 23,2 %) областей.

Также необходимо отметить, что по некоторым кредиторам произведено досрочное погашение реструктуризированных обязательств на сумму 154,3 млн руб.

Основными причинами невыполнения мероприятий и показателей, предусмотренных бизнес-планами по финансовому оздоровлению СХО, являются:

- неустойчивость и нестабильность сельскохозяйственного производства;
- отсутствие надлежащей системы управления;
- рост цен на материально-технические ресурсы;
- дефицит собственных оборотных средств;
- низкая технико-технологическая модернизация;
- недостаточная кадровая обеспеченность и дисциплина (производственная, технологическая) на местах.

Все это в конечном итоге приводит к нарушению сроков исполнения обязательств перед кредиторами и ухудшению финансового состояния рассматриваемой группы организаций.

В 2025 г. за невыполнение мероприятий и заданий, предусмотренных бизнес-планами по финансовому оздоровлению неплатежеспособных СХО, к дисциплинарной ответственности привлечено 57 должностных лиц: в Брестской области – 3, Витебской – 17, Гомельской – 24, Минской – 13 руководителей и специалистов.

Для выхода из сложившейся ситуации на местах принимаются дополнительные меры в отношении хозяйств, не обеспечивших реализацию мероприятий по финансовому оздоровлению и выход на безубыточную работу. Так, решением Витебского облисполкома от 19 мая 2025 г. № 382 «Об изменении решения Витебского областного исполнительного комитета от 5 апреля 2019 г. № 176»

по причине невыполнения бизнес-планов финансового оздоровления и ухудшения финансового состояния из перечня неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций, подлежащих финансовому оздоровлению в рамках Указа № 399, исключены 8 для возбуждения процедуры их ликвидации, в том числе с применением антикризисных мер в соответствии с требованиями Закона Республики Беларусь от 13 декабря 2022 г. № 227-З «Об урегулировании неплатежеспособности».

Дополнительно принимаются меры по реорганизации неплатежеспособных СХО, а также по отчуждению их потенциальным инвесторам.

Так, в 2025 г. прекратили деятельность в результате присоединения 17 неплатежеспособных организаций: в Витебской области – 2, Гомельской – 3, Минской – 7, Могилевской – 5.

В Гродненской области в соответствии с распоряжением Президента Республики Беларусь от 14 мая 2025 г. № 74рп «О продаже предприятия» имущественный комплекс КСУП «Ваверка-Агро» Лидского района продан ООО «Гвидек» за 20 % стоимости чистых активов.

В ходе выполнения распоряжения Президента Республики Беларусь от 21 октября 2025 г. № 160рп «О безвозмездной передаче предприятия» в собственность Новогрудского района из собственности Республики Беларусь перешел имущественный комплекс СРДУП «Свитязь» ТРУП «Барановичское отделение Белорусской железной дороги».

Кроме того, для стабилизации финансового состояния ведется работа по реструктуризации долгов путем увеличения уставного фонда неплатежеспособных организаций на сумму образовавшейся задолженности с согласия кредиторов (табл. 5). На 1 января 2026 г. механизм «конвертации долгов в акции» применен в 31 СХО (на общую сумму 82,6 млн руб.): в Витебской области – в 15 (4,8 млн руб.), Гомельской – 4 (43,8 млн руб.), Гродненской – 1 (2,3 млн руб.), Минской – 7 (14,2 млн руб.), Могилевской – 4 (17,5 млн руб.).

Т а б л и ц а 5. Способы реструктуризации задолженности по Указу № 399 на 1 января 2026 г., тыс. руб.

Способ реструктуризации	Республика Беларусь	Брестская область	Витебская область	Гомельская область	Гродненская область	Минская область	Могилевская область
Увеличение уставного фонда хозяйственного общества в пределах суммы образовавшейся задолженности с передачей акций (долей в уставном фонде) кредитору	82548	0	4773	43822	2316	14166	17471
Эмиссия местными исполнительными и распорядительными органами облигаций с последующей их продажей банкам, ОАО «Банк развития Республики Беларусь»	1756	0	0	0	0	1756	0
Иные условия реструктуризации	164948	0	2526	0	9375	153047	0

Способ реструктуризации	Республика Беларусь	Брест-ская область	Витеб-ская область	Гомель-ская область	Грод-ненская область	Минская область	Моги-левская область
Отсрочка погашения задолженности на 3 года с последующей рассрочкой на 5 лет*:							
по налогам и сборам	2053219 8212	38504 1781	110051 2043	571944 1257	482406 226	620085 1614	230229 1291
бюджетным ссудам (займам),							
исполненным гарантиям	56496	0	4444	6605	1688	38482	5277
штрафам (ФСЗН)	2928	0	0	0	920	75	1933
кредитным договорам (включая							
Агентство по управлению							
активами)	712240	15652	15223	235361	315970	111391	18644
ТЭР	174487	1283	5426	65120	22904	66994	12760
ЖКХ	6339	336	669	1672	909	1244	1509
прочим кредиторам	1092517	19453	82246	261929	139789	400285	188815
Итого сумма реструктуризированной задолженности	2302470	38504	117350	615766	494096	789054	247700

* С учетом реорганизованных субъектов хозяйствования.

П р и м е ч а н и е. Составлена по результатам собственных исследований.

Для сравнения отметим, что российский законодатель к установлению сроков отсрочки и рассрочки выплаты долгов подходит более дифференцированно и обоснованно: по схеме 5 лет отсрочки + 7 лет рассрочки (в республике в основном по схеме 3 + 5), учитывая сложившееся экономическое состояние хозяйствующих субъектов.

Заключение

По результатам исследования можно сделать выводы:

1. Финансовое оздоровление и имущественную реструктуризацию сельскохозяйственных организаций важно осуществлять на основе проектного подхода. Этот процесс можно разделить на этапы:

формирование концепции предотвращения кризиса (или вывода организации из кризиса);

выработка стратегии нормализации работы;

создание кризис-команды;

контроль.

2. Первоочередные меры по восстановлению платежеспособности организации, касающиеся реструктуризации производства, активов, пассивов, следует подразделить на оперативные (направленные на устранение неплатежеспособности) и тактические (ориентированные на восстановление финансовой устойчивости).

3. В зависимости от глубины кризиса и условий предоставления внешней помощи могут быть применены следующие инструменты оздоровления организации:

реструктуризация долга без изменения статуса юридического лица должника (погашение долга за счет целевого банковского кредита);

изменение статуса юридического лица (поглощение, продажа, преобразование организации в открытое акционерное общество с целью частичной продажи активов).

ПРИМЕЧАНИЕ

Исследование выполнено в рамках НИР задания 1.16 «Разработать научно обоснованные инструменты экономического регулирования АПК», ГНТП «Инновационные агропромышленные и продовольственные технологии», 2021–2025 годы, подпрограмма «Агропромкомплекс – инновационное развитие» (№ ГР 20242003).

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Об урегулировании неплатежеспособности: Закон Респ. Беларусь от 13 дек. 2022 г. № 227-3 // Нормативка.by: информ.-правовая система (дата обращения: 23.06.2026).
2. Об оценке степени риска наступления банкротства: постановление М-ва экономики Респ. Беларусь, М-ва финансов Респ. Беларусь от 7 авг. 2023 г. № 16/46 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?gui-d=3961&p0=W22340308> (дата обращения: 23.06.2026).
3. О мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь от 4 июля 2016 г. № 253 // Нормативка.by: информ.-правовая система (дата обращения: 23.06.2026).
4. О финансовом оздоровлении сельскохозяйственных организаций: Указ Президента Респ. Беларусь от 2 окт. 2018 г. № 399 // Нормативка.by: информ.-правовая система (дата обращения: 23.06.2026).
5. О развитии агропромышленного комплекса Витебской области: Указ Президента Респ. Беларусь от 25 февр. 2020 г. № 70 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=39-61&p0=P32000070> (дата обращения: 23.06.2026).
6. Об усилении ответственности председателей райисполкомов: Указ Президента Респ. Беларусь от 25 июля 2025 г. № 290 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=P32500290> (дата обращения 08.05.2026).
7. Об утверждении комплекса мероприятий, обеспечивающего реализацию государственных органами полномочий в сфере урегулирования неплатежеспособности: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 30 сент. 2023 г. № 642 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22300642> (дата обращения: 23.06.2026).
8. О реализации Указа Президента Республики Беларусь от 25 июля 2025 г. № 290: постановление Совета Министров Респ. Беларусь от 9 окт. 2025 г. № 559 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22500559> (дата обращения: 23.06.2026).
9. Бычков, Н. А. Финансовая реструктуризация в контексте реализации Указа № 399 / Н. А. Бычков // Наше сельское хозяйство. – 2026. – № 5. – С. 4–8.

Поступила в редакцию 07.07.2026

Сведения об авторе

Бычков Николай Александрович – заведующий сектором имущественных отношений, кандидат экономических наук, доцент

Information about the author

Bychkov Nikolay Alexandrovich – Head of the Property Relations Sector, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor