

Круглый стол

«Регламентация производственных процессов в сельском хозяйстве: современные практики и перспективы их совершенствования»

21 мая 2026 г. в Республиканском научном унитарном предприятии «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» состоялся круглый стол «Регламентация производственных процессов в сельском хозяйстве: современные практики и перспективы их совершенствования».

В его работе приняли участие представители Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству», РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по земледелию», РУП «Институт почвоведения и агрохимии НАН Беларуси», ОАО «Коханово-Агро», Государственного предприятия «Восход», филиала «Острошицкий городок» ОАО «Агрокомбинат «Дзержинский», ОАО «Витебская бройлерная птицефабрика», ООО «СКАРБ-био», ПО «Белоруснефть», ОАО «Молочные горки», учреждений высшего образования (УО «Белорусский государственный экономический университет», УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», УО «Гродненский государственный аграрный университет», Институт повышения квалификации и переподготовки кадров АПК УО «Белорусский государственный аграрный технический университет»).

С приветственным словом к участникам мероприятия обратился заместитель начальника главного управления экономики – начальник управления аналитической работы и прогнозирования Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь Пустошило Владимир Владимирович.

Он отметил, что в Государственной программе «АПК будущего» на 2026–2030 годы определены 10 ключевых направлений развития сельского хозяйства, каждое из которых станет драйвером прорывного роста производительности, повышения качества продукции и экспортного потенциала. Также определены целевые индикаторы развития АПК до 2030 г., а именно рост:

производительности труда по валовой добавленной стоимости в сельхозорганизациях – на 30 %;

производства промышленной продукции – на 15 %;

среднего удоя молока на корову в сельхозорганизациях – до 7300 кг (на 12 %);

объема экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья – до 12 млрд долл. США (на 26 %).

Достичь запланированных показателей возможно только при соблюдении производственно-технологической, исполнительской и трудовой дисциплины на всех уровнях. Ключевая роль здесь отводится регламентации производственных процессов. Соблюдение регламентов на практике гарантирует:

- минимизацию потерь по объемам и качеству продукции, соблюдение рационов кормления, зоотехнических сроков и ветеринарно-санитарных требований;

- эффективное использование инвестиций, в том числе на новых высокотехнологичных объектах;

- оптимальный уровень удельных затрат на единицу продукции, что необходимо для успешной конкуренции белорусского продовольствия на внутреннем и внешних рынках.

Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь совместно с научно-практическими центрами Национальной академии наук Беларуси формирует нормативно-правовой и технологический базис для ведения сельского хозяйства. На официальном сайте Министерства представлены документы по следующим основным направлениям:

- отраслевые и технологические регламенты в растениеводстве;
- организационно-технологические нормативы в животноводстве;
- рекомендации по организации производственных процессов;
- регламенты в сфере охраны труда и безопасности и др.

Одним из актуальных вопросов является выработка эффективного механизма, который обеспечит конкретную и понятную постановку задач руководителем для выполнения исполнителем при справедливой оценке качества труда каждого работника. При этом отраслевые регламенты и нормативы должны стать непреложным законом для каждого специалиста.

Обеспечение сельскохозяйственных предприятий современными научно обоснованными решениями в части оптимизации и совершенствования организации производственных процессов является наиболее важным направлением повышения эффективности их функционирования.

Регламентация производственных процессов – это многогранная проблема, затрагивающая ряд актуальных вопросов в части организации, мотивации, контроля и многих других.

Динамичный процесс развития как технологий, так и организационно-экономической среды функционирования предприятий обуславливает необходимость постоянного поиска новых эффективных решений.

Так, регламентация производственных процессов претерпевает существенные изменения под влиянием цифровизации и автоматизации. Современные

практики направлены на снижение влияния человеческого фактора и связаны с внедрением искусственного интеллекта, технологий и инструментов шестого технологического уклада.

Технологический фактор выступает решающим в достижении образцов высокой продуктивности животных и урожайности сельскохозяйственных культур, равно как и в поддержании высокого качества продукции. При этом именно информационное, методическое обеспечение организации технологических процессов является одним из действенных направлений совершенствования функционирования АПК.

В числе актуальных задач нормативно-технологического обеспечения, обуславливающих его значимость: установление наиболее рациональных способов выполнения технологических операций, определение норм и требований к точности их соблюдения, а также контролируемых параметров, оптимальных уровней и допустимых отклонений в качестве выполняемых работ, методов и средств его оценки.

В рамках данного направления в республике разработан и периодически совершенствуется комплекс отраслевых регламентов по возделыванию основных сельскохозяйственных культур и производству животноводческой продукции, требования которых регулярно обновляются. В таких документах учитывается многовариантность исполнения технологических процессов.

В ходе проведения круглого стола обсуждались: практические рекомендации по соблюдению производственно-технологической дисциплины в сельскохозяйственных организациях; проблемы кадрового обеспечения аграрных предприятий в контексте соблюдения технологических регламентов производства продукции; регламентация производственных процессов в растениеводстве и животноводстве; опыт регламентации производственных процессов в конкретных сельскохозяйственных организациях; методологические аспекты контроля за соблюдением технологических регламентов в сельскохозяйственном производстве; нормативно-правовая регламентация производственных процессов в молочной промышленности как инструмент государственного регулирования долгосрочного развития отрасли; соблюдение технологических регламентов в условиях цифровизации аграрного производства.

Участники мероприятия отметили, что дальнейшее совершенствование практик регламентации производственных процессов в аграрной отрасли должно быть направлено на обеспечение эффективного функционирования сельскохозяйственного хозяйства, ускоренного развития белорусского АПК.

В числе важнейших предложений выделены: актуальность обновления действующих отраслевых и технологических регламентов производства продукции растениеводства и животноводства с учетом инновационного развития

отрасли и ее цифровизации; важность разработки рекомендаций по доведению плановых заданий до конкретных исполнителей, включая мотивацию их своевременного выполнения и перевыполнения по структурным подразделениям и отраслевым направлениям, а также категориям персонала, с мерами ответственности конкретных исполнителей за невыполнение.

Принято решение о подготовке по результатам круглого стола, а также с учетом разработок Института системных исследований в АПК НАН Беларуси соответствующего научно-практического издания для специалистов сельскохозяйственных организаций.