

Дмитрий БАШКО

*Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси,
Минск, Республика Беларусь,
e-mail: Bashko_dima@mail.ru*

УДК 334.73:001.895(470)

<https://doi.org/10.29235/1818-9806-2026-5-57-76>

Опыт развития инновационной восприимчивости кооперативно-интегрированных структур в современных условиях (на примере Российской Федерации)

Показан опыт инновационной восприимчивости производственных структур крупнейших частных агропромышленных формирований Российской Федерации. Обозначены основные инструменты стимулирования инновационной и научно-исследовательской деятельности, раскрыты способы и методы реализации новшеств в негосударственном секторе российского АПК.

Ключевые слова: инновационная восприимчивость, частные агропромышленные организации, инновации в сельском хозяйстве, межорганизационное взаимодействие, частное финансирование, сотрудничество в сфере инноваций.

Dmitriy BASHKO

*Institute of System Researches in the Agroindustrial Complex
of the National Academy of Sciences of Belarus,
Minsk, Republic of Belarus,
e-mail: Bashko_dima@mail.ru*

Experience in developing innovative sensitiveness of cooperatively integrated structures in modern conditions (using example of Russian Federation)

The article presents the experience of innovation-responsive production structures at the largest private agroindustrial enterprises in the Russian Federation. The key tools for stimulating innovation and research are outlined, and the methods and techniques for implementing innovations in the private sector of the Russian agroindustrial complex are revealed.

Keywords: innovation receptivity, private agribusiness organizations, agricultural innovation, inter-organizational collaboration, private financing, innovation collaboration.

Введение

Ранее мы рассматривали сущность инновационной восприимчивости и опыт Российской Федерации по стимулированию НИОКР и внедрению нововведений на государственном уровне [1]. Вместе с тем немаловажным является анализ инструментов и подходов, используемых частным бизнесом в данном направлении.

© Башко Д., 2026

Значимый аспект при этом – вовлеченность крупнейших на рынке аграрных товаропроизводителей, их тесное сотрудничество с органами государственного управления, а также создание и поддержка инновационной инфраструктуры.

Материалы и методы

Теоретико-методологической базой исследования послужили труды российских ученых в области инновационной деятельности АПК, отчетность и материалы крупнейших аграрных предприятий Российской Федерации, сведения из открытых источников. Применялись следующие методы исследований: монографический, абстрактно-логический, системного и сравнительного анализа, обобщения.

Основная часть

Инновационная восприимчивость является динамической характеристикой субъектов хозяйствования, обладает перманентностью и зависит как от внутренних, так и внешних факторов (рис. 1).

Несмотря на разную степень значимости факторов инновационной восприимчивости, эффективное развитие предприятия зависит от каждого из них. Так, при благоприятных экономических, организационных, информационных, кадровых факторах, но недостаточном техническом обеспечении разработка и освоение инноваций будет серьезно осложнено [2].

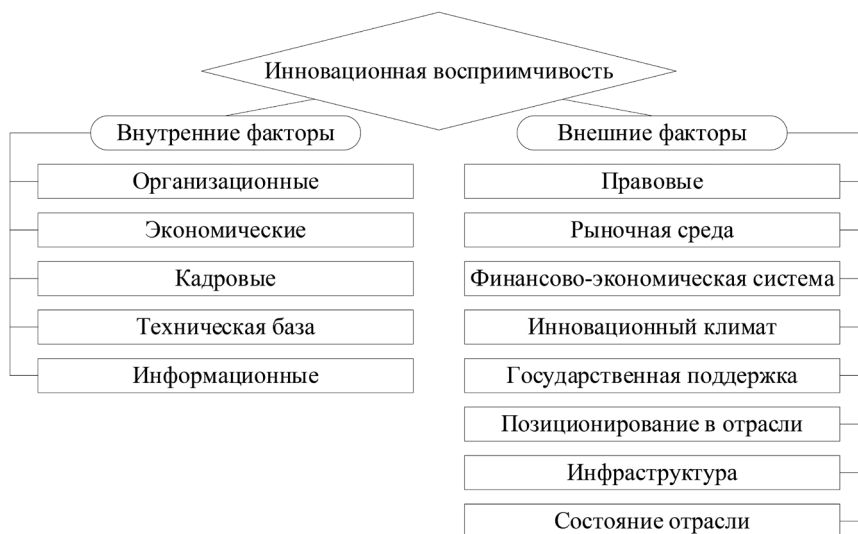


Рис. 1. Факторы инновационной восприимчивости (выполнен по [1])

Инновационная восприимчивость непосредственно влияет на эффективность функционирования субъектов хозяйствования. Ее результирующим показателем является наукоемкая продукция, которая отражает уровень освоения передовых разработок, их активного внедрения, а также совершенствования производственных процессов.

Способность предприятия к освоению новшеств является результатом влияния интенсивности участия организации в инновационных процессах, с одной стороны, и наличия необходимых для этого ресурсов (кадровых, финансовых, материально-технических, информационных) – с другой.

При исследовании российского опыта стимулирования инновационной восприимчивости можно отметить тенденцию роста уровня инновационной активности организаций (рис. 2).

За период с 2010 по 2024 г. она выросла на 3 п. п., в частности, у организаций, занимающихся производством пищевых продуктов, показатель выше, чем среднее значение по стране (16,8 % в 2024 г.). Вместе с тем фиксируется устойчивое увеличение объема затрат предприятий на технологические разработки, что говорит о наращивании инновационного потенциала (рис. 3).

При графическом сопоставлении уровня инновационной активности и затрат на технологические разработки следует отметить ускорение темпов роста показателей в 2016–2018 гг., а также значительный спад в 2019–2020 гг. Первая ситуация объясняется оформлением инновационной среды, которую государство начало создавать в 2009–2015 гг. Такие условия положительно повлияли на инновационную восприимчивость многих организаций, в том числе производителей продовольствия.

Резкий спад затрат на инновации в 2019–2020 гг. был вызван пандемией коронавируса, охватившей все страны. Сложная эпидемиологическая ситуация

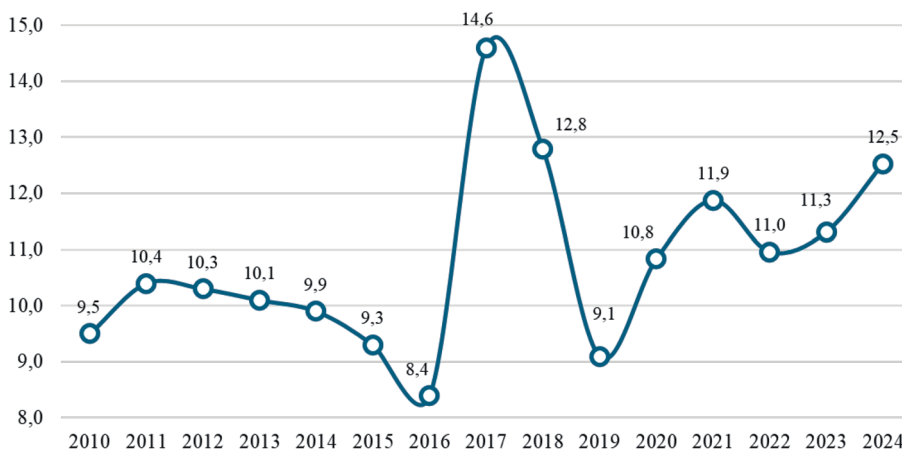


Рис. 2. Уровень инновационной активности организаций в Российской Федерации, % (выполнен по [3])

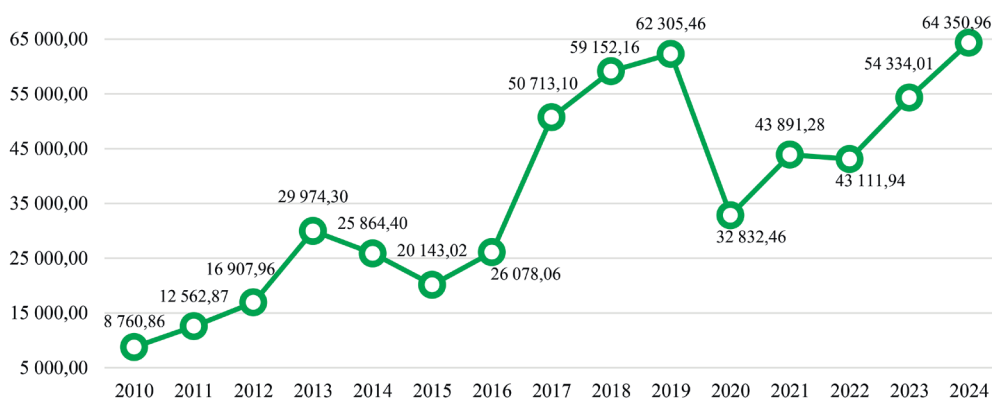


Рис. 3. Затраты на технологические инновации организаций Российской Федерации, занимающихся производством пищевых продуктов, включая напитки и табак, млн руб. (выполнен по [3])

привела к закрытию границ между государствами, сокращению объемов мирового производства и перераспределению ресурсов. В результате все организации были вынуждены переориентироваться на разработку эффективных мер по борьбе с коронавирусной инфекцией. С 2022 г. наблюдается оживление мировой экономики, в том числе и российской, что отражает возвращение темпов роста к допандемийным значениям.

Можно отметить, что в частном секторе АПК России со второй половины 2010-х гг. многие организации стали активно развивать подразделения по разработкам инновационного характера. Вместе с тем наблюдается интенсивное формирование соответствующей инфраструктуры, в частности: инновационных центров, ассоциаций инновационных направлений, институтов развития и др. В рамках агрохолдингов, групп компаний и производственных объединений появляются структуры инновационного типа. Рассмотрим наиболее значимые примеры:

- инновационный центр «Сколково»;
- ассоциация «Альянс в сфере искусственного интеллекта»;
- негосударственный институт развития «Иннопрактика»;
- некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив».

Инновационный центр «Сколково» (Фонд «Сколково») активно стимулирует разработку новшеств во всех сферах АПК. Он занимается организацией различных мероприятий и конкурсов, посвященных аграрным исследованиям (Всероссийская мотивационная программа «Навстречу агротеху», конкурс «Созвездие АгроТеха», программа повышения квалификации «Современные технологии в селекции растений, организация программ скрещивания с использованием статистических, генетических и молекулярных подходов» и др.). «Сколково» оказывает поддержку молодым компаниям, разрабатывающим и осваивающим инновации (более 80 сельскохозяйственным организациям), финансирует перспективные проекты. Например, в 2023 г. «Сколково» совместно с Министер-

ством экономического развития Российской Федерации начало помогать пилотному проекту по внедрению искусственного интеллекта – была выделена сумма до 100 млн росс. руб. Также фонд предлагает гранты в размере до 7 млн росс. руб. на доработку перспективных проектов [4–7].

Кроме того, на базе Сколковского института науки и технологий (Сколтех) с 2020 г. функционирует Skoltech Agro (Агротех Хаб), в составе которого действует лаборатория в программном и цифровом формате, предназначенная для фундаментальных исследований в области сельского хозяйства. В 2022 г. был создан Проектный центр агротехнологий. Его цель – разработка инновационных проектов развития агропромышленного комплекса [8].

Ассоциация «Альянс в сфере искусственного интеллекта» была основана в 2020 г. Главной целью объединения стало создание благоприятных условий для интенсивного развития ИИ во всех отраслях российской экономики и укрепление позиций страны на международном рынке высоких технологий.

Участниками этой структуры являются крупнейшие корпорации России: ОАО «Сбер Банк» (Сбер), Публичное акционерное общество «Газпром нефть» («Газпром нефть»), Международная компания акционерное общество «Яндекс» (Яндекс), Международная компания публичное акционерное общество VK (VK), Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ), Публичное акционерное общество «СИБУР Холдинг» («Сибур»), Акционерное общество «Объединенная химическая компания «Уралхим» (АО «ОХК «Уралхим»), Группа компаний «РусАгро» (ГК «РусАгро»), Публичное акционерное общество «Северсталь» («Северсталь»), Группа компаний «Самолет» (ГК «Самолет») (рис. 4) [9].

В 2025 г. к Альянсу присоединились Группа «ФосАгро», ПАО «ГМК «Норильский никель», ООО «КЕХ eКоммерц» (владелец сервиса «Авито»), ПАО «ВымпелКом», Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» и ПАО «Московская Биржа ММВБ-РТС» [10].

Для интенсификации инновационного развития агропромышленной сферы в 2023 г. Альянсом был основан первый в России «Отраслевой клуб в сфере ИИ (АПК)», который работает по следующим направлениям:

утверждение эталонных метрик для оценки отраслевых моделей машинного обучения;

разработка ML-моделей и протоколов взаимодействия;

развитие системы подготовки отраслевых кадров с экспертизой в сфере ИИ;

совершенствование регуляторной базы и отраслевых субсидий для ИИ;

стандартизация базовых отраслевых данных и механизмов обмена ими [11].

Участниками Клуба была предложена инициатива по созданию первой в России большой отраслевой языковой модели на примере АПК. Также при его поддержке развиваются проекты, способствующие повышению эффективности функционирования аграрного производства (например, разработка рекомендательного сервиса по применению минеральных удобрений, используемого Группой компаний «АгроТерра») [12].

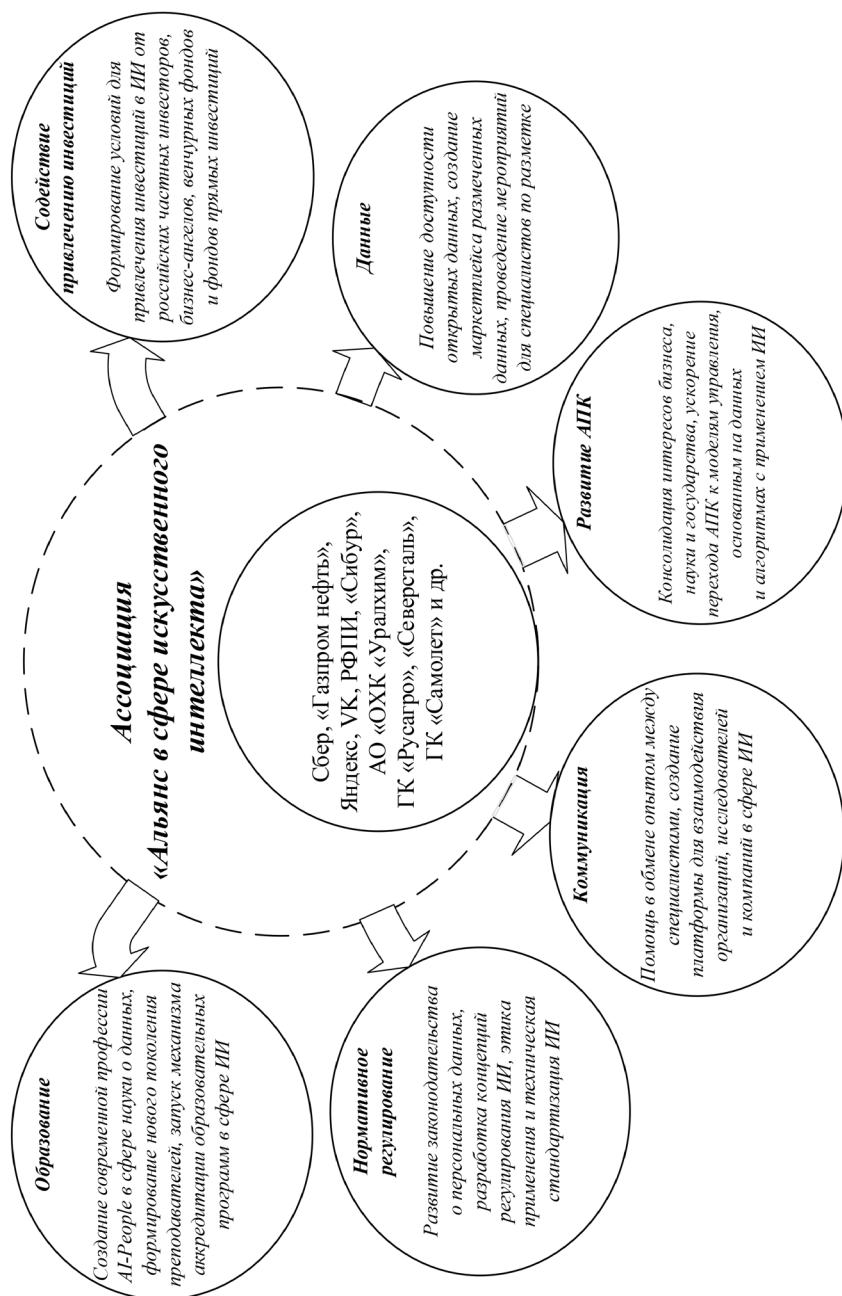


Рис. 4. Основные направления деятельности ассоциации «Альянс в сфере искусственного интеллекта» (выполнен по [9])

Альянсом в сфере искусственного интеллекта при взаимодействии с Отраслевым клубом в сфере ИИ (АПК) был запущен пилотный проект Национальной системы метрик для оценки отраслевых ML-моделей на примере АПК. Он реализуется в соответствии с поручением Президента России о внедрении хозяйствующими субъектами системы оценки отечественных решений, в которых используются технологии искусственного интеллекта. Участниками была разработана пилотная методология для последующего тиражирования на другие отрасли. Проект осуществлялся в несколько этапов: сбор эталонных метрик, их верификация широким составом участников и научным сообществом, корректировка методологии с целью повышения ее качества при практическом использовании [13].

Еще одной организацией, занимающейся поддержкой инновационной динамики АПК России, является *негосударственный институт развития «Иннопрактика»*. В ее состав входят Центр национального интеллектуального резерва МГУ имени М. В. Ломоносова и Фонд поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие». Организация функционирует с 2012 г. и занимается реализацией проектов, направленных на рост национального человеческого капитала, в том числе через развитие структур и механизмов инновационной экономики (рис. 5) [14].

В рамках прогресса агро- и биотехнологий «Иннопрактика» реализует и поддерживает проекты, направленные на формирование конкурентоспособных технологий для АПК, а также совершенствование системы аграрного образования. Организация занимается проведением аналитических исследований в сфере биотехнологий и сельского хозяйства и разработкой рекомендаций для развития АПК России, осуществляет сопровождение и координацию программ и проектов в области аграрной генетики и селекции (в частности, по разработке подпрограмм ФНТП), а также содействует внедрению механизмов непрерывного аграрного образования в России в соответствии с концепцией «со школьной скамьи до окончания карьеры» [15].

В 2023 г. рамках развития проекта «Агроприоритет» совместно с Минобрнауки, Минсельхоза и Минвостокразвития России «Иннопрактикой» была создана Автономная некоммерческая организация «Центр развития образования «Интеграция». Ее основной целью является поддержка российского аграрного образования в контексте перехода к новой технологической модели «Университет 3.0», базирующейся на кооперации науки и образования. Центром реализуются проекты, способствующие развитию кадрового потенциала сферы АПК [16].

«Иннопрактикой» были реализованы следующие проекты аграрного профиля:

1. «Иннагро» – программа промышленных испытаний отечественных биопрепаратов защиты и стимуляции роста растений, пробиотических кормовых добавок, биоконсервантов для заготовки кормов и других безопасных препаратов для сельского хозяйства.

2. Развитие генетических технологий для АПК – программа поддержки отечественной генетики и селекции.



Рис. 5. Основные направления деятельности института «Иннопрактика» (выполнен по [14])

3. «Агроприоритет» – программа совершенствования аграрного образования в соответствии с концепцией «со школьной скамьи до окончания карьеры» [17].

Для поддержки и продвижения инновационных проектов, в том числе и аграрного направления, Правительством Российской Федерации было создана автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив» (АСИ). Основная цель – содействие в подготовке молодых профессиональных кадров и творческих коллективов путем поддержки перспективных проектов и инициатив [18].

Ключевыми направлениями деятельности АСИ являются:

поддержка и сопровождение стратегических инициатив и проектов в различных сферах деятельности;

разработка передовых практик и их внедрение во все сферы деятельности;

консультационная, экспертная и информационная поддержка в подготовке проектов, содействие их масштабированию, сопровождение выхода на рынок и взаимодействие с государством;

акселерация и продвижение лучших практик и технологий, формирование образовательных платформ, цифровых сервисов, рейтингов качества жизни регионов и пространства для совместной деятельности [18].

При поддержке Агентства стратегических инициатив разработаны программы, ориентированные на инновационное развитие, например:

Национальная технологическая инициатива (объединение представителей бизнеса и экспертных сообществ для совершенствования перспективных рынков и отраслей) [19];

Национальная социальная инициатива (повышение качества оказания социальных услуг) [20].

Также АСИ является одним из организаторов ежегодного форума «Сильные идеи для нового времени», способствующего выявлению и поддержке перспективных гражданских инициатив [21].

В качестве примеров активизации инновационного развития кооперативно-интегрированных структур были выбраны наиболее значимые частные организации агропромышленного комплекса России:

Группа компаний «Русагро»;

Агропромышленный холдинг «Мираторг»;

Публичное акционерное общество «Группа «Черкизово»;

Группа агропредприятий «Ресурс»;

Группа компаний «Агропромкомплектация»;

Группа компаний «Агро-Белогорье»;

Агрохолдинг «СТЕПЬ»;

Акционерное общество фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева;

Агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм»;

Группа компаний «Дамате».

Группа компаний «Русагро» является одним из крупнейших российских производителей сахара, масложировой и мясной продукции, также занимается свиноводством, экспортирует продукцию в 49 стран мира. Для поддержки инновационной активности в аграрной сфере была создана дочерняя компания – ООО «Русагро Тех», обеспечивающая ИТ-процессы и ИТ-инфраструктуру, а также разрабатывающая программные продукты и участвующая в реализации проектов в области цифровизации [22].

Русагро является резидентом Инновационного центра «Сколково», входит в Ассоциацию «Альянс в сфере искусственного интеллекта». В 2021 г. холдинг организовал конкурс инновационных проектов в аграрной сфере Rusagro Tech Challenge [23].

В 2024 г. Русагро совместно с Республиканским центром трансфера технологий (Республика Беларусь) и Национальной ассоциацией трансфера технологий (Российская Федерация) организовал конкурс на выполнение задачи: «Цифровой двойник для сокращения времени нагрева пальмового масла в цистерне». Помимо этого компания поддержала международный конкурс по искусственно-

му интеллекту AI Challenge, организованный Сбербанком России и Ассоциацией «Альянс в сфере искусственного интеллекта» [24].

Агропромышленный холдинг «Мираторг» (АПХ «Мираторг») делает упор на реализацию высокотехнологичных проектов. Основными направлениями деятельности предприятия являются: свиноводство, птицеводство, выращивание КРС, мясопереработка, производство кормов, полуфабрикатов, замороженных овощей и готовых блюд, розничная торговля, логистика.

В 2020 г. АПХ «Мираторг» презентовал три инвестиционных проекта к реализации в рамках Соглашения о защите и поощрении капиталовложений в Калининградской (расширение производства замороженных мясных полуфабрикатов), Московской (построение оптово-распределительного центра для хранения и переработки сельскохозяйственной продукции) и Орловской (производство и переработка масличных культур) областях. В 2023 г. в Курской области предприятие ввело в эксплуатацию селекционно-семеноводческий центр семенного посадочного материала зерновых, зернобобовых культур и многолетних трав, а также заводы по глубокой переработке побочной продукции свиноводства (свиной мукузы) и по производству желатина.

Кроме реализации высокотехнологичных проектов АПХ «Мираторг» поддерживает научно-исследовательскую деятельность молодежи. В 2020 г. предприятие заключило Соглашение о сотрудничестве в области развития инновационных генетических технологий, предназначенных для селекции сельскохозяйственных животных, с Фондом поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» [25].

Публичное акционерное общество «Группа «Черкизово» (ПАО «Группа «Черкизово») является крупнейшим производителем мяса в России. Компания занимается переработкой свинины, говядины, мяса птицы. Для стимулирования научно-исследовательской деятельности предприятие сотрудничает с Фондом содействия инновациям, специалистами ПАО «Группа «Черкизово» проводятся лекции для студентов, посвященные инновационным подходам в аграрной сфере. В 2020 г. в рамках партнерства с Ассоциацией инновационных регионов России компания приняла участие в подготовке олимпиады для школьников «Технологическое предпринимательство» [26].

Также в 2020 г. был основан Научно-испытательный центр «Черкизово», который занимается исследованиями и разработками в сфере продуктов питания. В 2022 г. «Группой «Черкизово» и Фондом содействия инновациям проведен конкурс «УМНИК-Черкизово», в рамках которого молодым ученым была предоставлена возможность получения грантов на реализацию перспективных проектов в сфере производства продуктов питания. Один из финалистов получил предложение начать карьеру в дирекции НИОКР компании [27].

Еще одной крупной аграрной структурой России является *Группа агропредприятий «Ресурс»* (ГАП «Ресурс»), занимающаяся переработкой продукции растениеводства и животноводства. Проектирование инноваций осуществляется совместно с аграрными учреждениями образования. Так, в 2024 г. в рам-

ках Петербургского международного экономического форума ГАП «Ресурс» и Ставропольский государственный аграрный университет заключили Соглашение о стратегическом сотрудничестве и партнерстве с целью подготовки и трудоустройства квалифицированных кадров для долгосрочного развития отечественного АПК, а также содействия системной модернизации высшего образования на основе интеграции науки, образования и производства. Документ предусматривает совместную разработку учебных планов и проектов, организацию практических занятий на объектах ГАП «Ресурс» для студентов, возможность трудоустройства подготовленных специалистов университета, а также выплаты именных стипендий и грантов выдающимся студентам и преподавателям [28].

Группа компаний «Агропромкомплектация» (ГК «Агропромкомплектация») занимается животноводством, производством и реализацией мясной и молочной продукции, имеет лидирующие позиции на рынке России. Организация в первую очередь финансирует разработки, направленные на повышение производительности труда. Так, на протяжении последних лет ГК «Агропромкомплектация» успешно внедряла в производственные процессы системы автоматизированного учета, базирующиеся на программном обеспечении 1С. Нововведения позволили значительно сократить документооборот. В рамках предприятия функционирует научно-испытательный центр, проводящий оперативные лабораторные исследования в животноводстве [29].

Группа компаний «Агро-Белогорье» (ГК «Агро-Белогорье») – крупнейшая в Белгородской области. Занимается растениеводством, свиноводством, мясопереработкой, выпуском кормов – обладает замкнутым циклом производства. Она активно финансирует инновационную деятельность, является ключевым индустриальным партнером Научно-образовательного центра «Инновационные решения в АПК» (НОЦ «Инновационные решения в АПК»).

Интегратором сетевого взаимодействия участников центра является Белгородский государственный национальный исследовательский университет. Учреждение было создано с целью формирования оптимальных условий для деятельного участия Белгородской области в научно-технологическом прорыве страны посредством ускоренной разработки и коммерческого освоения технологий мирового уровня, успешного решения кадровых и исследовательских задач в соответствии с приоритетами научно-технологического развития Российской Федерации, содействия росту внутренних затрат на исследования и разработки в интересах АПК, перехода страны и региона к высокопродуктивному и экологически чистому агрохозяйству и увеличению доли высокотехнологичной продукции в АПК Белгородской области и Центрально-Черноземном регионе. В состав НОЦ «Инновационные решения в АПК» входят 74 организации, среди которых: 21 организация высшего образования, 31 – научная, 22 – из реального сектора экономики [30].

Также с 2009 г. ГК «Агро-Белогорье» активно инвестирует средства в возобновляемые источники энергии. В 2009 г. под управлением и сопровождением объединения создана организация ООО «АльтЭнерго», специализирующаяся на реализации инновационных проектов в сфере альтернативной энергетики

(солнечные батареи, ветрогенераторы и биогазовые станции) и переработки отходов. С 2010 г. ГК «Агро-Белогорье» начала активно развивать альтернативные источники энергии (были построены ветряная и солнечная электростанции суммарной мощностью 200 кВт). В марте 2012 г. было подписано Соглашение о сотрудничестве между правительством Белгородской области и Агентством стратегических инициатив. Также при поддержке Наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив при Президенте Российской Федерации в 2012 г. началась реализация регионального проекта «Возобновляемые источники энергии», согласно которому была создана биогазовая станция мощностью 2,4 МВт.

В 2019 г. ГК «Агро-Белогорье» вступила в состав участников научно-образовательного центра мирового уровня «Инновационные решения в АПК»). Помимо этого, она активно сотрудничает с научными и образовательными учреждениями региона (Белгородский государственный аграрный университет, Белгородский Федеральный аграрный научный центр Российской академии наук, Белгородский государственный национальный исследовательский университет). Одним из совместных проектов ГК «Агро-Белогорье» и Белгородского государственного национального исследовательского университета является создание в 2017 г. Центра геномной селекции [31].

Агрохолдинг «СТЕПЬ» является одним из крупнейших предприятий в южной части Российской Федерации, занимается растениеводством, молочным скотоводством, интенсивным садоводством и торговлей сельскохозяйственной продукцией. В структуре организации функционирует департамент науки и инновационного развития, а также холдингом был создан Центр инновационных разработок [32].

Агрохолдинг активно сотрудничает с учреждениями образования (Южный федеральный университет, Донской государственный технический университет, Донской государственный аграрный университет, Северо-Кавказский федеральный университет), Благотворительным фондом «Система», телекоммуникационной компанией «МТС» [33].

Помимо этого, предприятие принимает активное участие в организации инновационных форумов, выставок, конференций и конкурсов (IT-форум Smart Agro, студенческий фестиваль AgroFest, региональный карьерный форум «ТрудКрут» и др.). Совместно с Благотворительным фондом «Система» Агрохолдинг «СТЕПЬ» создал Стипендиальную программу «Система», которая рассчитана на студентов профессиональных образовательных организаций, бакалавриата, специалиста, магистратуры и др. [33].

АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева – крупнейший аграрный холдинг на юге России – занимается растениеводством, животноводством, птицеводством, переработкой сельскохозяйственной продукции, торговлей и логистической деятельностью. Для осуществления инноваций в холдинге функционирует собственная IT-служба, также налажено активное сотрудничество с российскими учреждениями образования (Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, Кубанский государственный технологический

университет, Донской государственный аграрный университет, Майкопский государственный технологический университет, Казанский кооперативный институт (филиал) АНОО ВО Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»), Россельхозбанком, IT-компаниями (Портал-Юг, Агрософт, ЦентрПрограммСистем, КомЛайн) [34].

В сотрудничестве с последними на базе Агрокомплекса им. Н. И. Ткачева в период с 2013 по 2019 г. была проведена системная автоматизация фирмы с использованием решений 1С. В 2024 г. холдинг объявил о стипендиальных программах с образовательными организациями юга России. Также привлекают молодых специалистов (участие в социальном проекте «Молодая рабочая смена», реализованном КРОО «Центр социальных инноваций «Альтернатива» в 2024 г.). Еще одним проектом, организованным при поддержке Минсельхоза России, компании «Иннопрактика» и «Газпромбанка», является реалити-шоу «Практиканты», направленное на популяризацию аграрного образования [34].

Агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм» – еще один крупный игрок аграрного рынка Российской Федерации, который работает в следующих направлениях: птицеводство, свиноводство, скотоводство (мясное и молочное), мясопереработка, растениеводство и производство кормов. Инновационная деятельность организации в первую очередь сконцентрирована на внедрении современных технологий и расширении своих производств. Холдинг активно сотрудничает с Белгородским государственным аграрным университетом и Ракитянским агротехнологическим техникумом. Также предприятие регулярно участвует в профильных форумах (например, XXIX Международный форум птицеводов «Байкал 2024», Конференция Силд Эйр для профессионалов пищевой отрасли 2024) [35].

Группа компаний «Дамате» (ГК «Дамате») является российским сельскохозяйственным холдингом, занимающимся производством индейки, утки и баранины, молочным животноводством и генетическими проектами. Он активно сотрудничает с инновационными структурами и внедряет передовые технологии.

Так, с 2020 г. в холдинге применяют систему санитарной обработки с использованием искусственного интеллекта. Ее создала компания Connectome.ai, которая является резидентом Инновационного центра «Сколково». В 2022 г. были реализованы следующие проекты:

- математическое моделирование продаж (создано собственной лабораторией);
- первый в стране роботизированный склад для ультрасвежих продуктов; «Школа фермера» (совместно с Россельхозбанком);
- управление стадом крупного рогатого скота (при поддержке Фонда «Сколково» в рамках Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации») [36].

Кроме того, ГК «Дамате» активно взаимодействует с учреждениями образования. В 2023 г. было подписано соглашение о сотрудничестве с Северо-Кавказским федеральным университетом. Цель – совместная реализация научно-исследовательских проектов в области генетики мелкого рогатого скота. В 2024 г.

было заключено соглашение с Московской государственной академией ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К. И. Скрябина, предметом которого стало создание на ее базе современного научного центра селекции «Дамате» [37].

Еще одним направлением, способствующим активизации инновационной деятельности в аграрной сфере, является поддержка российской системы образования. Группа компаний «Дамате» активно участвует в ярмарках вакансий для молодых специалистов, организует конкурсы по привлечению молодежи в аграрную сферу, проводит дни открытых дверей для студентов и принимает их на практику с последующей работой в холдинге. Партнерами организации по этим программам являются более 20 учебных заведений России (в том числе: Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева, Казанская государственная академия ветеринарной медицины имени Н. Э. Баумана, Московская академия ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К. И. Скрябина, Государственный аграрный университет Северного Зауралья, Пензенский и Донской государственные аграрные университеты, Северо-Кавказский федеральный университет и др.) [36].

В 2024 г. совместно с Россельхозбанком были открыты аграрные классы. Кроме того, компания занимается поддержкой материально-технической базы образовательных организаций-партнеров, осуществляет деятельность в рамках ключевых федеральных программ («Профессионалитет», «Я в Агро», «Кванториум» и др.) [38].

ГК «Дамате» является членом индустриального центра компетенций (также в него входят ГК «Русагро», ГК «Агропромкомплектация», АО «Агросила», АО «Молвест», ГАП «Ресурс», АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»), принимает участие в различных инвестиционных и инновационных форумах [36].

Таким образом, среди крупнейших производителей аграрной продукции России зафиксирована заинтересованность в активном развитии инновационной деятельности АПК. Это обусловлено в первую очередь получаемыми преимуществами от инвестиций в данном направлении: повышение эффективности использования ресурсов, снижение затрат на разработку и освоение выпуска новых видов продукции, укрепление компетентности персонала.

Кроме того, наблюдается тесное сотрудничество частного и государственного секторов в данном направлении, что отражает обоюдную заинтересованность. Взаимодействие с крупнейшими аграрными производителями позволит государству укрепить продовольственную безопасность, поможет обеспечению населения высококачественной продукцией в требуемом объеме, а также повысит конкурентоспособность страны на мировом аграрном рынке.

Исследование опыта российского частного бизнеса по стимулированию инновационной восприимчивости позволило выделить самые перспективные формы взаимодействия в инновационной сфере (см. таблицу). Так, наиболее популярны бизнес-инкубаторы, технопарки и технополисы, объединения в форме альянсов и консорциумов, а также центры трансфера технологий.

Воздействие инновационной инфраструктуры на инновационную восприимчивость частных аграрных организаций в Российской Федерации

Тип объекта инфраструктуры	Представитель	Инструменты стимулирования	Практическая реализация	Влияние на инновационную восприимчивость
Бизнес-инкубаторы	ИЦ «Сколково»	Финансовая поддержка организаций, осуществляющих разработку и освоение инноваций; финансирование перспективных проектов	Финансирование разработок более 80 сельскохозяйственных организаций; создание проекта по внедрению искусственного интеллекта в агропромышленный комплекс на сумму около 100 млн рос. руб. (в 2023 г.)	Повышение инновационной активности резидентов за счет финансовой поддержки перспективных проектов
	НГИР «Иннопрактика»	Поддержка научно-исследовательской деятельности	Создание фонда «Национальное интеллектуальное развитие»	Содействие положительной динамике внешних факторов инновационной восприимчивости
Технопарки и технополисы	ИЦ «Сколково»	Организация научных мероприятий и конкурсов; проведение курсов повышения квалификации; реализация программ поддержки научных разработок	Выполнение всероссийской мотивационной программы «Навстречу агротеху»; проведение конкурса «Созвездие AgroTech»; организация программы повышения квалификации «Современные технологии в селекции растений. Организация программ скрещивания с использованием статистических, генетических и молекулярных подходов»	Совершенствование инновационной среды как фактора восприимчивости к нововведениям; содействие расширению инновационной инфраструктуры; повышение инновационной активности участников за счет улучшения взаимодействия научной и производственной сферы
	НГИР «Иннопрактика»	Организация научных исследований; создание центров молодежного инновационного творчества; партнерство с учреждениями высшего образования	Создание «Центра национального интеллектуального резерва» совместно с МГУ имени М. В. Ломоносова; реализации концепции «со школьной скамьи до окончания карьеры»;	Стимулирование инновационной активности за счет активного сотрудничества образования, науки и государства

Окончание таблицы

Тип объекта инфраструктуры и технополисы	Представитель	Инструменты стимулирования	Практическая реализация	Влияние на инновационную восприимчивость
Технопарки и технополисы	АНО «Агентство стратегических инициатив»	Стимулирование НИОКР в перспективных направлениях; поддержка и сопровождение стратегических инициатив	Открытие АНО «Центр развития образования «Интеграция»	Повышение инновационной восприимчивости при помощи привлечения новых участников инновационной среды
Стратегический альянс	«Альянс в сфере искусственного интеллекта» (в составе крупнейшие организации России: ПАО «Сбербанк», ПАО «Газпром нефть», МК АО «Яндекс», МК ПАО «VK», РФПИ, ПАО «СИБУР Холдинг», АО «ОХК «Уралхим», ГК «Русагро», ПАО «Северсталь», ГК «Самолет» и др.)	Создание благоприятных условий для интенсивного развития технологического инновационного интеллекта во всех отраслях российской экономики	Основание Отраслевого клуба в сфере ИИ (АПК) для интенсивного внедрения ИИ-технологий в аграрную сферу (в 2023 г.)	Повышение эффективности освоения инноваций за счет внедрения в деятельность высокотехнологичных инструментов, созданных с применением ИИ-технологий
Центры трансфера технологий	ИЦ «Сколково» НП ИР «Иннопрактика»	Организация площадки по взаимодействию субъектов хозяйствования, осуществляющих НИОКР Содействие коммерциализации НИОКР за счет вовлечения ученых и заинтересованных сторон	Создание платформы НИОКР-сервисов Skolkovo Research and Development Market Создание Национальной платформы трансфера технологий; открытие предпринимательского акселератора Deertech Fabrika; функционирование Национальной ассоциации трансфера технологий	Повышение эффективности инновационной инфраструктуры за счет ускорения взаимодействия ее участников Повышение заинтересованности в активной инновационной деятельности благодаря ускорению коммерциализации разработок

	АНО «Агентство стратегических инициатив»	Сотрудничество с субъектами разработки и реализации НИОКР	Запуск центра развития передовых компетенций в Республике Узбекистан (совместно с ИЦ «Сколково»); участие в Национальной ассоциации трансфера технологий	Получение передового опыта благодаря более эффективному взаимодействию с участниками инновационной деятельности как внутри страны, так и за рубежом
Консорциум	«АПКадры» (в состав входят «Университет НТИ 2035», «Агентство стратегических инициатив», АО «Россельхозбанк», АО «ОХК «Уралхим» и «РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева»)	Создан для привлечения талантов в сфере АПК, повышения компетенций специалистов на всех уровнях и поддержки национальных программ кадрового обеспечения	Совместная проработка инструментов для интенсификации аграрного производства	Аккумуляирование перспективных кадров, что способствует интенсификации инновационных процессов внутри заинтересованных сторон

Примечание. Составлена по результатам собственных исследований.

Основными субъектами, обеспечивающими взаимодействие между аграрными предприятиями в сфере НИОКР и инноваций, являются Центр «Сколково», негосударственный институт развития «Иннопрактика» и некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив». Эти учреждения активно сотрудничают со всеми ранее рассмотренными аграрными предприятиями, способствуют их взаимодействию со смежными отраслями (наука и образование).

Анализ наиболее значимых составляющих инновационной инфраструктуры АПК России и крупнейших кооперативно-интегрированных структур аграрного профиля показал заинтересованность российского частного сектора в укреплении инновационного потенциала и повышении инновационной активности, что способствует росту инновационной восприимчивости (см. рис. 1).

Таким образом, значимость зарубежного опыта развития инновационной восприимчивости кооперативно-интегрированных структур в современных условиях для Беларуси заключается в комплексном подходе к созданию экосистем, развитию инновационной инфраструктуры, способствующей эффективному взаимодействию государства, науки и частного бизнеса.

Практика передовых частных организаций АПК России показывает целесообразность систематизации и расширения национальной инновационной инфраструктуры, стимулирования деятельности венчурных фондов, бизнес-инкубаторов, технопарков и технополисов, центров трансфера технологий, а также формирования стратегических альянсов и консорциумов.

Заключение

Исследование зарубежного опыта развития инновационной восприимчивости кооперативно-интегрированных структур в современных условиях показало, что она зависит от множества внешних и внутренних факторов, каждый из которых воздействует на инновационную активность субъекта хозяйствования (рыночная среда, финансово-экономическая система, инновационный климат, инфраструктура, государственная поддержка и др.).

Активизация инновационной деятельности российских частных организаций аграрного профиля начинается со второй половины 2010-х гг.: активно развивается необходимая инфраструктура (профильные центры, институты, ассоциации, альянсы и объединения) при поддержке органов госуправления. Крупнейшие агропромышленные предприятия расширяют взаимодействие с образовательными организациями, реализуют совместные проекты.

В рамках кооперативно-интегрированных структур создаются обособленные научно-исследовательские организации, целью которых является разработка инновационной продукции, привлечение перспективных проектов, развитие научных исследований в АПК и популяризация аграрной сферы.

ПРИМЕЧАНИЕ

Исследование выполнено в рамках НИР 7.7.3 «Разработка механизмов углубления кооперации предприятий АПК для развития корпоративного инвестирования в научные исследования и инновации», задание 7.7 «Разработка моделей регулирования и механизмов стимулирования

эффективного наращивания объемов крупнотоварного производства продукции АПК на промышленной основе», ГПНИ «Сельскохозяйственные технологии и продовольственная безопасность» на 2021–2025 годы, подпрограмма 9.7 «Экономика АПК» (№ ГР 20240416).

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Башко, Д. Финансирование НИР в АПК как фактор повышения инновационной восприимчивости перерабатывающих предприятий: опыт Российской Федерации / Д. Башко // *Аграрная экономика*. – 2025. – № 8. – С. 86–96. <https://doi.org/10.29235/1818-9806-2025-8-86-96>.
2. Инновационная восприимчивость производственных систем: сущность, оценка и механизм управления: монография / Е. М. Карпенко, В. М. Карпенко, А. Ю. Андрущенко, Д. Ю. Башко; под общ. ред. Е. М. Карпенко. – Мн.: Бел. гос. ун-т, 2023. – 206 с.
3. Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 09.01.2026).
4. Россельхозбанк и «Сколково» определили лучших молодых учёных // *Официальный сайт Фонда «Сколково»*. – URL: <https://sk.ru/news/rosselhozbank-i-skolkovo-opredelili-luchshih-molodyh-uchyonyh> (дата обращения: 27.03.2026).
5. «Сколково» поддерживает проекты по внедрению ИИ в АПК на сумму до 100 млн рублей // *Официальный сайт Фонда «Сколково»*. – URL: <https://sk.ru/news/skolково-podderzhivaet-proekty-po-vnedreniyu-ii-v-ark-na-summu-do-100-mln-rublej> (дата обращения: 27.03.2026).
6. Представители АПК и эксперты «Сколково» обсудили развитие инноваций в отрасли // *Официальный сайт Фонда «Сколково»*. – URL: <http://sk.ru/news/predstaviteli-ark-i-eksperty-skolково-obsudili-razvitie-innovacij-v-otrasli> (дата обращения: 27.03.2026).
7. Некоммерческая организация Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий – Фонд «Сколково»: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://sk.ru> (дата обращения: 27.03.2026).
8. Проектный центр агротехнологий: [сайт]. – М., 2025. – URL: <https://www.skoltech.ru/center/project-agro> (дата обращения: 27.03.2026).
9. Альянс в сфере искусственного интеллекта: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://a-ai.ru> (дата обращения: 27.03.2026).
10. Еще шесть российских компаний присоединились к Альянсу в сфере ИИ // *РИА Новости*. – URL: <https://ria.ru/20251120/alyans-2056448329.html>. – Дата публ.: 20.11.2025.
11. Альянс в сфере ИИ создал первый в России отраслевой клуб по искусственному интеллекту в сельском хозяйстве // *Альянс в сфере искусственного интеллекта*. – URL: https://a-ai.ru/?page_id=1962 (дата обращения: 27.03.2026).
12. «АгроТерра» использует умный подход, чтобы повысить маржинальность сои // *АгроТерра*. – URL: <https://agroterra.ru/novosti/agroterra-ispolzuet-umnoy-podkhod-ctoby-povysit-marzhinalnost-soi/> (дата обращения: 27.03.2026).
13. Альянс в сфере ИИ запустил систему оценки ML-моделей в АПК // *Альянс в сфере искусственного интеллекта*. – URL: https://a-ai.ru/?page_id=2272 (дата обращения: 27.03.2026).
14. Иннопрактика: [сайт]. – М., 2014–2026. – URL: <https://innopraktika.ru> (дата обращения: 27.03.2026).
15. Развитие агро- и биотехнологий // *Иннопрактика*. – URL: <https://innopraktika.ru/napravleniya-deyatelnosti/razvitie-agro-i-biotekhnologij> (дата обращения: 27.03.2026).
16. Сопровождение процесса перехода российского аграрного образования на технологическую модель «Университет 3.0» // *Иннопрактика*. – URL: <https://innopraktika.ru/company/organizacii-uchrezhdeniye-innopraktikoj/integration> (дата обращения: 27.03.2026).
17. Вышка и АНО «ЦРО «Интеграция» будут разрабатывать новые программы для развития агробиотеха // *НИУ ВШЭ*. – URL: <https://www.hse.ru/news/995869635.html> (дата обращения: 27.03.2026).
18. Агентство стратегических инициатив: [сайт]. – М., 2012–2026. – URL: <https://asi.ru> (дата обращения: 27.03.2026).
19. Национальная технологическая инициатива: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://nti2035.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

20. Национальная социальная инициатива // Агентство стратегических инициатив. – URL: <https://asi.ru/social/hsi/> (дата обращения: 27.03.2026).

21. Форум «Сильные идеи для нового времени» // Фонд Росконгресс. – URL: https://ideas-forum.ru/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fxn--d1ach8g.xn--clacnmdblfega.xn--plai%2F (дата обращения: 27.03.2026).

22. Группа Компаний «Русагро»: [сайт]. – Белгород, 2024–2026. – URL: <https://www.rusagrogrouper.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

23. «Русагро» информирует о результатах конкурса агротех проектов Rusagro Tech Challenge // Группа Компаний «Русагро». – URL: <https://www.rusagrogrouper.ru/ru/investoram/novosti-isobytiya/press-relizy/edinoe-predstavlenie/article/1166> (дата обращения: 27.03.2026).

24. Технологический конкурс группы компаний «Русагро» // Республиканский центр трансфера технологий. – URL: https://www.ictt.by/rus/home/news/?ELEMENT_ID=11517 (дата обращения: 27.03.2026).

25. Агропромышленный холдинг «Мираторг»: [сайт]. – Домодедово, 1995–2025. – URL: <https://miratorg.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

26. Публичное акционерное общество «Группа «Черкизово»: [сайт]. – М., 2025. – URL: <https://cherkizovo-group.com> (дата обращения: 27.03.2026).

27. Завершился конкурс «УМНИК-Черкизово» // Группа «Черкизово». – URL: <https://cherkizovo-group.com/press/445506> (дата обращения: 27.03.2026).

28. Группа агропредприятий «Ресурс»: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://www.gapresurs.ru/> (дата обращения: 27.03.2026).

29. Группа компаний «Агропромкомплектация»: [сайт]. – М., 2026. – URL: <https://www.arpholding.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

30. Группа компаний «Агро-Белогорье»: [сайт]. – Белгород, 2026. – URL: <https://agrobela.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

31. ООО «АльтЭнерго»: [сайт]. – Белгород, 2026. – URL: <http://altenergo.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

32. Агрохолдинг «СТЕПЬ»: [сайт]. – Ростов н/Д, 2026. – URL: <https://www.ahstep.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

33. Стипендиальная программа «Система» // Благотворительный фонд «Система». – URL: <https://lift-bf.ru/events/stipendia> (дата обращения: 27.03.2026).

34. АО фирма «Агрокомплекс» им. Н. И. Ткачева: [сайт]. – Выселки, 2026. – URL: <https://www.agrokomplex.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

35. Агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм»: [сайт]. – Солдатское, 2026. – URL: <https://jasnzori.ru> (дата обращения: 27.03.2026).

36. Группа компаний «Дамате»: [сайт]. – Пенза, 2026. – URL: <https://www.acdamate.com> (дата обращения: 27.03.2026).

37. «Дамате» подписала соглашение о сотрудничестве с Московской ветеринарной академией // Группа компаний «Дамате». – URL: <https://www.acdamate.com/press-center/news/damate-podpisala-soglasenie-o-sotrudnichestve-s-moskovskoy-veterinarnoy-akademiei/> (дата обращения: 27.03.2026).

38. «Дамате» примет участие в агрообразовании пензенских школьников // Сфера Медиа-группа. – URL: <https://sfera.fm/news/myasnaya/damate-primet-uchastie-v-agroobrazovanii-penzenskikh-shkolnikov> (дата обращения: 27.03.2026).

Поступила в редакцию 02.04.2026

Сведения об авторе

Башко Дмитрий Юрьевич – научный сотрудник сектора кооперации, магистр экономических наук

Information about the author

Bashko Dmitriy Yuryevich – Researcher in the Cooperation Sector, Master of Economic Sciences